

Pyhäjoen kunta

Tilinpäätös 2025



Sisällysluettelo

1	Tilinpäätössäännökset	1
1.1	Tilinpäätöksen laadintaa koskevat säännökset	1
1.2	Tilinpäätöksen laatimista koskevat periaatteet	2
1.3	Tilinpäätöksen tarkastaminen ja hyväksyminen, julkistaminen sekä säilyttäminen	2
2	Tilinpäätösasiakirjat	2
2.1	Tilinpäätös	2
2.2	Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat	3
3	Toimintakertomus	3
3.1	Toimintakertomusta koskevat säännökset	3
3.2	Kehityskatsaus, olennaiset tapahtumat ja tuleva kehitys sekä merkittävimmät riskit	4
3.2.1	Kunnanjohtajan katsaus	4
3.2.2	Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset	6
3.2.3	Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys	9
3.2.4	Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa	12
3.2.5	Kunnan henkilöstö	17
3.2.6	Ympäristöasiat	18
3.2.7	Muut ei-taloudelliset asiat	19
3.2.8	Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	19
3.2.9	Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista	20
3.3.	Selonteko kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä	21
3.4	Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	22
3.4.1	Tilikauden tuloksen muodostuminen	22
3.4.2	Toiminnan rahoitus	24
3.5	Rahoitusasema ja sen muutokset	27
3.6	Kokonaistulot ja –menot	30
3.7	Kuntakonsernin toiminta ja talous	31
3.7.1	Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä	31
3.7.2	Konsernin toiminnan ohjaus	31
3.7.3	Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat	32
3.7.4	Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä	36
3.7.5	Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä	36
3.7.6	Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut	37
3.8	Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet	41
3.8.1	Asiaa koskeva sääntely	41
3.8.2	Tilikauden tuloksen käsittely	41
3.8.3	Talouden tasapainottamistoimenpiteet	41
4	Talousarvion toteutuminen	41
4.1	Seurantaa koskeva sääntely	41
4.2	Tavoitteiden toteutuminen	42
4.3	Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen	42
4.3.1	Käyttötalouden toteutuminen	42
4.3.2	Tuloslaskelmaosan toteutuminen	102
4.3.3	Investointien toteutuminen / ed. vuosien käyttö	105
4.3.4	Rahoitusosan toteutuminen	107
4.3.5	Yhteenveto valtuuston hyväksymien sitovien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta	108
5	Tilinpäätöslaskelmat	110

5.1	Tilinpäätöslaskelmia koskevat säännökset ja ohjeet	110
5.2	Tuloslaskelma 1.1.2025 - 31.12.2025	110
5.3	Rahoituslaskelma 1.1.2025 – 31.12.2025	111
5.4	Tase 1.1.2025 – 31.12.2025	112
5.5	Konsernilaskelmat 1.1.2025-31.12.2025	114
5.5.1	Konsernituloslaskelma.....	114
5.5.2	Konsernin rahoituslaskelma.....	115
5.5.3	Konsernitase.....	116
6	<i>Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot</i>	117
6.1	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	117
6.1.1	Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät.....	117
6.2	Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot	118
6.3	Konsernitiilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	118
6.3.1	Konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteet	118
7	<i>Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot</i>	119
7.1	Toimintatuotot tehtäväalueittain	119
7.2	Verotulojen erittely	119
7.3	Valtionosuuksien erittely	120
7.4	Palvelujen ostojen erittely	120
7.5	Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet	120
7.6	Pakollisten varausten muutokset	122
7.7	Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja –tappiot	122
7.8	Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät erät	122
7.9	Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely	122
7.10	Erittely poistoeron muutoksista	123
7.11	Korkosaamiset pääomalainoista	123
8	<i>Tasetta koskevat liitetiedot</i>	123
8.1	Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	123
8.2	Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	126
9	<i>Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot</i>	128
9.1	Vuokrasopimusten mukaisten vuokrien jäljellä olevien määrien yhteissumma	128
9.2	Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta	128
9.3	Muut vastuusitoumukset	129
10	<i>Ympäristöasiat</i>	129
11	<i>Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkiota koskevat liitetiedot</i>	130
11.1	Henkilöstön lukumäärä	130
11.2	Henkilöstökulut	130
11.4	Tilintarkastajan palkkiot	130
11.5	Kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien väliset liiketoimet	131
12	<i>Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista v. 2025</i>	131
	<i>Tilinpäätöksen allekirjoitus</i>	132
	<i>Tilinpäätösmerkintä</i>	132

1 Tilinpäätössäännökset

1.1 Tilinpäätöksen laadintaa koskevat säännökset

Kunnan kirjanpitovelvollisuuteen, kirjanpitoon ja tilinpäätökseen sovelletaan sen lisäksi, mitä kuntalaissa säädetään, kirjanpitolakia (KuntaL 112.1 §). Valtioneuvoston asetuksella voidaan antaa tarkempia säännöksiä kunnan tilinpäätökseen kuuluvasta taseesta, tuloslaskelmasta, rahoituslaskelmasta ja niiden liitteenä olevista tiedoista sekä talousarvion toteutumisvertailusta ja toimintakertomuksesta, konsernitilinpäätöksestä ja sen liitetiedoista sekä osavuositarkastuksista (KuntaL 112.2 §). Kunnan tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista on annettu erillinen asetus (525/2020).

Kirjanpitolausuntakunnan hyvinvointialue- ja kuntajaosto antaa ohjeita ja lausuntoja kirjanpitolausuntan, tilinpäätöstietoja koskevan valtioneuvoston asetuksen sekä kuntalausuntan kirjanpitoa, tilinpäätöstä, konsernitilinpäätöstä ja toimintakertomusta koskevien säännösten soveltamisesta (KuntaL 112.1 §). Hyvinvointialue- ja kuntajaoston antamat ohjeet ja lausunnot ovat osa kuntien hyvää kirjanpitoa. Yleisohjeella hyvinvointialue- ja kuntajaosto antaa ohjeet kunnan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadinnasta.

Säännösten ja ohjeiden lisäksi kunnan kirjanpitoa ohjaavat valtuuston päätökset. Kuntalausuntan 14 §:n mukaan valtuusto hyväksyy hallintosäännön, jossa annetaan tarpeelliset määräykset kunnan taloushoidosta.

Tilinpäätöksen sisältö

Kunnan tilinpäätöksen sisältö määritellään kuntalaissa. Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus (KuntaL 113.2 §). Kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, tulee lisäksi laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös.

Tilinpäätöslaskelmat laaditaan kunnan tilinpäätöksessä esitettävistä tiedoista annetun asetuksen (525/2020) mukaisin kaavoin. Liitetietojen antamisessa noudatetaan hyvinvointialue- ja kuntajaoston antamaa yleisohjetta.

Tilinpäätöksen laadinta ja allekirjoittaminen

Tilinpäätöksen laadinnasta on säännökset kuntalaissa ja kirjanpitolaissa. Kunnan tilikausi on kalenterivuosi. Kunnanhallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi sekä tilintarkastuksen jälkeen saatettava se valtuuston käsiteltäväksi. Valtuuston on käsiteltävä tilinpäätös kesäkuun loppuun mennessä (KuntaL 113.1 §)

Tilinpäätöksen allekirjoittavat kunnanhallituksen jäsenet sekä kunnanjohtaja.

Oikean ja riittävän kuvan antaminen

Tilinpäätöksen tulee antaa oikea ja riittävä kuva kunnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta olennaisuusperiaatteen mukaisesti (Kuntal 113 §).

1.2 Tilinpäätöksen laatimista koskevat periaatteet

Tilinpäätöksen laadinnassa noudatetaan mm. seuraavia periaatteita:

- olennaisuuden periaate
- muut yleiset tilinpäätösperiaatteet
 - oletus toiminnan jatkuvuudesta
 - johdonmukaisuus menettelytavoissa tilikaudesta toiseen
 - sisältöpainotteisuus
 - varovaisuuden periaate
 - tasejatkuvuuden periaate
 - suoriteperusteisuus
 - erillisarvostusta koskeva periaate
 - netottamiskielto

1.3 Tilinpäätöksen tarkastaminen ja hyväksyminen, julkistaminen sekä säilyttäminen

Kunnanhallituksen on saatettava tilinpäätös siihen liittyvine asiakirjoinaan ja allekirjoituksineen tilintarkastajan tarkastettavaksi.

Tilintarkastajan on viimeistään toukokuun loppuun mennessä tarkastettava päättyneen tilikauden hallinto, kirjanpito ja tilinpäätös ja luovutettava tarkastuslautakunnalle valtuustolle osoitettu tilintarkastuskertomus. Kertomukseen sisältyy lausunto siitä, voidaanko tilinpäätös hyväksyä ja tilivelvollisille myöntää vastuuvapaus (Kuntal 123.1 §, 125.1 §).

Valtuuston on käsiteltävä tilinpäätös viimeistään tilikautta seuraavan vuoden kesäkuun loppuun mennessä (Kuntal 113.1 §).

Kunnan tilinpäätös ja siihen sisältyvät asiakirjat ovat julkisia sen jälkeen, kun kunnanhallituksen jäsenet ja kunnanjohtaja ovat allekirjoittaneet tilinpäätöksen (Julkl 6 § 2 k.)

Kunnan tilinpäätös on säilytettävä pysyvästi paperimuodossa tai sähköisessä muodossa.

2 Tilinpäätösasiakirjat

Tilinpäätösaineiston muodostavat tilinpäätös ja sitä varmentavat asiakirjat (KPL 3:13 §). Tilinpäätöksen käsittelyyn liittyvät lisäksi tarkastusasiakirjat eli tilintarkastuskertomus ja arviointikertomus.

2.1 Tilinpäätös

Kunnan tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, talousarvion toteutumisvertailun, tilinpäätöslaskelmat, liitetiedot, erillistilinpäätökset, allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkinnät sekä luettelot ja selvitykset.

Toimintakertomus jakaantuu toiminnan ja talouden kokonaistarkasteluun ja talousarvion toteutumisvertailuun.

Tilikauden tuloksen ja toiminnan rahoituksen tarkastelu esitetään kunnan ja kuntakonsernin tulos- ja rahoituslaskelmien avulla. Rahoitusasema ja siinä tapahtuneet muutokset käyvät ilmi kunnan taseesta, konsernitaseesta, rahoituslaskelmasta ja konsernin rahoituslaskelmasta. Kokonaistarkasteluun kuuluvat myös hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Talousarvion toteutumisvertailu on tärkeä osa kunnan tilinpäätöstä.

Tilintarkastuskertomusta ja tarkastuslautakunnan arviointikertomusta ei oteta kunnan tilinpäätösasiakirjaan. Tilintarkastuskertomuksen ja arviointikertomuksen tulee olla saatavilla yleisessä tietoverkossa (Kuntal 109 §).

2.2 Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

Tilinpäätöstä varmentavia asiakirjoja ovat tase-erittelyt (KPL 3:13 §), joiden laatimisesta on annettu ohjeet kirjanpitolauslautakunnan hyvinvointialue- ja kuntajaoston kunnan ja kuntayhtymän taseen laatimista koskevassa yleisohjeessa.

3 Toimintakertomus

3.1 Toimintakertomusta koskevat säännökset

Toimintakertomuksen antamisesta vastaavat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja tai pormestari (Kuntal 113 §). Toimintakertomuksessa annetaan tiedot kunnan toiminnan kehittymistä ja tuloksellisuutta, taloudellista tilannetta sekä merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä koskevista tärkeistä seikoista (KPL 3:1a §). Kunnan toimintakertomuksen erityisenä tehtävänä on selvittää valtuuston talousarviossa hyväksymien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista kunnassa ja kuntakonsernissa (Kuntal 115 §). Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, joista ei ole tehtävä selkoa kunnan tai kuntakonsernin taseessa, tuloslaskelmassa tai rahoituslaskelmassa. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja niiden perusteella tehdyistä keskeisistä johtopäätöksistä. Kunnanhallituksen on lisäksi toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi. Kunnanhallituksen on lisäksi toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä. (Kuntal 115 §).

Toimintakertomuksessa annetaan lisäksi tiedot siitä, miten kirjanpitovelvollinen huolehtii ympäristöasioista, sosiaalisista asioista ja henkilöstöasioista, ihmisoikeuksien kunnioittamisesta sekä korruption ja lahjonnan torjunnasta. Toimintakertomuksessa kuvataan millaisia toimintaperiaatteita kunta noudattaa huolehtiessaan edellä luetelluista asioista, toimintaperiaatteiden noudattamisen tulokset sekä kuvaus riskeistä, joiden toteutuminen todennäköisesti haittaa sen toimintaa sekä selostus siitä, miten

kirjanpitovelvollinen hallitsee näitä riskejä. Tiedot on annettava siinä laajuudessa kuin se on tarpeen kirjanpitovelvollisen toiminnan vaikutusten ymmärtämiseksi.

3.2 Kehityskatsaus, olennaiset tapahtumat ja tuleva kehitys sekä merkittävimmät riskit

3.2.1 Kunnanjohtajan katsaus

Maailmanpolitiikka on suuressa murroksessa, kun suurvallat haastavat sääntöperustaista kansainvälistä politiikkaa. Järkyttävä Venäjän hyökkäyssota jatkuu jo viidettä vuotta, Yhdysvaltojen ja Israelin hyökkäys Iraniin on vaarassa eskaloitua laajalle alueelle Lähi-idässä. Sodan vaikutukset näkyvät myös Suomessa: inflaatio kiihtyy ja korot nousevat. Suomen kansatalouden sopeutuminen tilanteeseen ei ole helppoa, koska samaan aikaan työttömyys kasvaa ja väestörakenne muuttuu yhä epäedullisemmaksi. Myös turvallisuuteen, varautumiseen ja maanpuolustukseen tarvitaan yhä enemmän resursseja.

Nyt tarvitsemmekin toivoa ja tulevaisuudenuskoa siihen, että asiat kehittyvät parempaan suuntaan. Tässä oma kuntamme Pyhäjoki on keskeinen vaikuttamispaikkamme. Pyhäjoen joukkue työskenteleekin lujasti tulevaisuuden hankkeiden parissa: katsomme positiivisesti eteenpäin ja tunnistamme vahvasti sen, että oma kotikuntamme pärjää myös tulevaisuudessa. Pyhäjoen kunnan alueella oleva yritysten "hankesalkku" on mittava: Vihreän ja puhtaan siirtymän hankkeissa on paljon elinvoimaa tuleville vuosikymmenille.

Fennovoima valmistelee edelleen Hanhikiven ydinvoimalaitosalueen myyntiä. Uudet omistajat ja uusi ydinvoimahanke on enemmän kuin tervetullut. Uuden hankkeen mittavat talous- ja työllisyysvaikutukset helpottaisivat aluetalouden tulevaisuuden näkymiä. Sähkömarkkinat ovat osoittaneet, että Suomi tarvitsee myös lisää perusvoimaa säilyttääkseen kansantalouden kilpailukyvyn.

Pyhäjoen kunta on käynnistänyt Pohjois-Pohjanmaan Liiton rahoituksella vetytalouden kehittämisen Raahen seutukunnan alueella. Kansallinen vetypuutkityhtiö Gasgrid on juuri käynnistänyt vetypuutkihankkeen YVA:n ja läntinen reittivaihtoehto kulkee Pyhäjoen kunnan alueen kautta.

Uutta tuulivoimaa suunnitellaan sekä maalle että merelle. Erityisen merkittävä on Metsähallituksen Ebba- merituulipuistohanke, jonka kaavoitus etenee ja YVA:n arviointiohjelma on parhaillaan nähtävillä. Wpd:n Hauksuon- nevan aurinko- ja tuulipuistohankkeen osayleiskaava on edennyt luonnosvaiheeseen ja ympäristövaikutusten arviointi selostusvaiheeseen.

Vuoden 2025 aikana on tullut selväksi, että Pyhäjoen kunnan kehittämisessä korostuu Fingridin Valkeuden sähköaseman rooli ja merkitys. Hypercon datakeskus-hankkeen yleis- ja asemakaavoitus oli vuoden merkittävin saavutus ja onnistuminen: hanke on etenemässä rakentamisvaiheeseen. Valkeuden sähköaseman lähialue vetää Keskikylälle myös runsaasti sähkövarastohankkeita. Jo kolmelle sähkövarastolle on jo myönnetty sijoittamis- ja rakentamisluvat.

Hyvinvoiva Pyhäjoki -tavoitteen mukainen Hoiva 2025 –hanke saatiin Pyhäjoen uuden palvelukodin osalta maaliin ja rakennus on nyt valmis tuomaan hyvinvointia ja hoivaa ikäihmisille. Sen sijaan kunnan valmiiksi suunniteltama sosiaali- ja terveysasema ei edennyt, koska Pohde ei sitoutunut hankkeeseen. Pohde on kuitenkin hiljattain ilmoittanut rakennuttavansa Pyhäjoelle sosiaali- ja terveysaseman itse. Sivistyspalvelut ja tekniset palvelut ovat onnistuneet omassa palvelutuotannossaan hyvin. Myös kunnan työntekijät ovat motivoituneita ja ovat suoriutuneet tehtävistään hyvin.

Vetovoimainen Pyhäjoki selvisi vuodesta 2025 hyvin, mistä on osoituksena kunnassa toimivien yritysten lukumäärän kasvaminen. Elinvoiman kannalta onkin tärkeää palvella yrittäjiä hyvin, sillä ilman uusia työpaikkoja ja menestyviä yrityksiä ei ole vetovoimaista kuntaakaan. Kunnan verorahoituksesta tuleekin "leijonanosa" yrityksiltä. Elinvoimaiseen kuntaan kuuluvat myös tyytyväiset asukkaat: Kotikunta Pyhäjoki -kampanja ja Lapsiperheiden Pyhäjoki – kampanja onnistuivat hyvin. Maksuton varhaiskasvatus, lasten kotihoitontuen kuntalisä sekä ensiasunnon hankinta-avustus ovat lisänneet kunnan vetovoimaa. Erityismaininnan ansaitsee hienosti menestynyt yrittäjyyslukio.

Vastuullinen Pyhäjoki säilytti taloutensa vakaana. Tase vahvistui ja nousi arvoasteikossa luokkaan erinomainen. Pyhäjoen kunta mahdollistaa edelleen asukkailleen maakunnan pienimmän verorasituksen. Talouden "taivaanrannalla" siintää myös huolia: vaikka toimintatuotot kasvoivat +3,9 % ja käyttötalouden menot pysyivät talousarviossa (kasvua +4,5 % edelliseen tilikauteen verrattuna), tulotaloudessa verotulot supistuivat -5.1 %, ja toimintakate heikkeni - 4,6 % edelliseen tilikauteen verrattuna.

Vuoden 2025 tilinpäätös oli hyvä ja vuosikate oli 3.665.507 euroa. Vuosikatteella voitiin maksaa yli puolet vuoden aikana tehdyistä nettoinvestoinneista. Vieras pääoma väheni 500.000 euroa. Tilikauden tulokseksi muodostui 4.221.937 euroa. Tilikauden tulosta selittää satunnaisiin tuloihin kirjattu maanmyynti Hyperco Oy:lle. Tulos antaa mahdollisuuden tehdä 1.500.000 euron investointivarausten Kunnantalo 2027 -hankkeen toteuttamiseen.

Kunnan tase on kunnossa ja vahvistui edelleen tilikaudella 2025. Pyhäjoen kunnalla on kumulatiivista ylijäämää vuoden lopussa 18.388.199 euroa, lainaa rahalaitoksilta 6.300.000 euroa ja rahavaroja 8.524.417 euroa.

Yhteistyö kuntalaisten kanssa on sujunut hyvin ja kunnan asukkaat ovatkin pääsääntöisesti tyytyväisiä kunnan palveluihin. Kunnanvaltuusto, kunnanhallitus ja lautakunnat jatkavat sujuvaa työskentelyään kuntalaisten parhaaksi edelleen, samoin kunnan viran- ja toimenhaltijat. Kunnan työntekijöiden tyytyväisyyskin on säilynyt hyvänä ja sairauspoissaolot pysyneet keskimääräisellä tasolla.

Yhdessä onnistuminen ja Pyhäjoki -puolueen edunajaminen on iloinen asia. Haluan lausua kaikille parhaimmat kiitokseni.

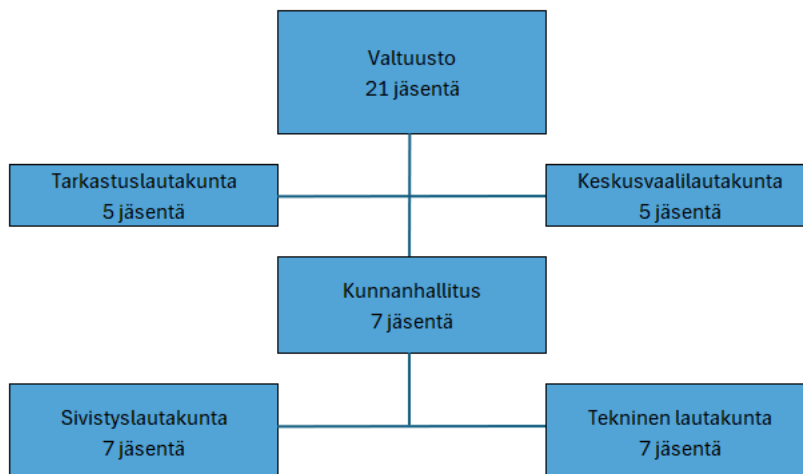
Pyhäjoella 23.3.2026

Matti Soronen
kunnanjohtaja

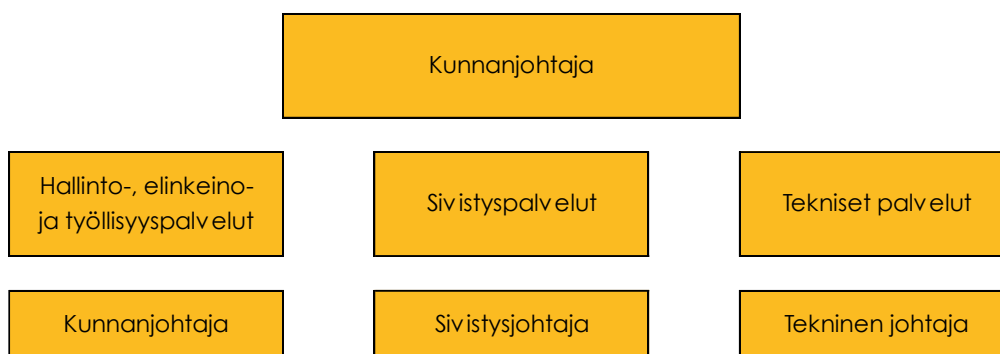
3.2.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Pyhäjoen kunnan luottamushenkilö- ja hallinto-organisaatio

Hallintorakenne 1.1.2017 alkaen



Pyhäjoen kunnan hallinto-organisaatio 1.1.2025 alkaen



Kuntavaalit toimitettiin 13.4.2025. Uudet valtuutetut aloittivat toimikautensa 1.6.2025.

Pyhäjoen valtuusto v. 2021–2025 (21 valtuutettua)

Valtuusto kokoontui 3 kertaa vuonna 2025. Jäsenten osallistuminen kokouksiin on ilmoitettu alla nimen jälkeen sulkeissa.

Valtuuston puheenjohtaja:	Rantanen Niko (3)
Valtuuston I varapuheenjohtaja:	Sirkka Janne (3)
Valtuuston II varapuheenjohtaja:	Flink Eija (3)

Anttila Paula (3)	Nousiainen Matti (3)
Impola Anja (3)	Peltoniemi Raino (3)
Impola Risto (3)	Salmivuori-Väänänen Kaisa (3)
Kestilä Saara (2)	Sarpola Tuula (1)
Koskela Mikko (3)	Takala Jyrki (3)
Mattila Olli (2)	Tornberg Antti (3)
Mustakallio Saara (3)	Vehkala Antero (3)

Niemelä Päivi (3)
Niemi Tero (3)

Viinamäki Kyösti (3)
Virkkunen Mauri (3)

Poliittiset voimasuhteet

Suomen Keskusta	13 valtuutettua
Vasemmistoliitto	3 valtuutettua
Kansallinen Kokoomus	2 valtuutettua
Perussuomalaiset	3 valtuutettua

Pyhäjoen valtuusto v. 2025–2029 (21 valtuutettua)

Valtuusto kokoontui 6 kertaa vuonna 2025. Jäsenten osallistuminen kokouksiin on ilmoitettu alla nimen jälkeen sulkeissa.

Valtuuston puheenjohtaja:	Rantanen Niko (6)
Valtuuston I varapuheenjohtaja:	Widnäs Helena (6)
Valtuuston II varapuheenjohtaja:	Rajaniemi Tauno (6)

Anttila Paula (3)	Peltoniemi Raino (4)
Flink Eija (6)	Pärkkä Lauri (5)
Grekula Toni (6)	Salmivuori-Väänänen Kaisa (6)
Helaakoski Nico (5)	Siipilehto Tanja (6)
Kallio Terhi (6)	Sirkka Janne (6)
Koskela Mikko (6)	Takala Jyrki (4)
Luoto Jari (6)	Tornberg Antti (6)
Mustakallio Saara (4)	Ukonsaari Kati (6)
Nikki Jutta (6)	Virkkunen Mauri (6)

Poliittiset voimasuhteet

Suomen Keskusta	13 valtuutettua
Vasemmistoliitto	5 valtuutettua
Kansallinen Kokoomus	2 valtuutettua
Perussuomalaiset	1 valtuutettua

Pyhäjoen kunnanhallitus 2021–2025

Kunnanhallitus kokoontui 11 kertaa vuonna 2025. Jäsenten osallistuminen kokouksiin on ilmoitettu alla nimen jälkeen sulkeissa.

Pj.	Tornberg Antti (11)	henkilökohtainen varajäsen
Varapj.	Anttila Paula (10)	Mattila Olli (-)
	Kestilä Saara (10)	Impola Anja (1)
	Mustakallio Saara (11)	Niemelä Päivi (1)
	Peltoniemi Raino (10)	Nousiainen Matti (-)
	Takala Jyrki (11)	Salmivuori-Väänänen Kaisa (1)
	Virkkunen Mauri (10)	Impola Risto (-)
		Niemi Tero (1)

Poliittiset voimasuhteet

Suomen Keskusta	4 jäsentä
Kansallinen Kokoomus	1 jäsen
Vasemmistoliitto	1 jäsen
Perussuomalaiset	1 jäsen

Pyhäjoen kunnanhallitus 2025–2029

Kunnanhallitus kokoontui 10 kertaa vuonna 2025. Jäsenten osallistuminen kokouksiin on ilmoitettu alla nimen jälkeen sulkeissa.

Pj.	Tornberg Antti (10)	henkilökohtainen varajäsen
Varapj.	Mustakallio Saara (10)	Kallio Terhi (-)
	Anttila Paula (8)	Luoto Jari (-)
	Flink Eija (10)	Ukonsaari Kati (1)
	Pärkkä Lauri (9)	Helaakoski Nico
	Salmivuori-Väänänen Kaisa (9)	Koskela Mikko (-)
	Virkkunen Mauri (10)	Peltoniemi Raino (1)
		Sirkka Janne (-)

Poliittiset voimasuhteet

Suomen Keskusta	4 jäsentä
Kansallinen Kokoomus	1 jäsen
Vasemmistoliitto	2 jäsen

Kunnanhallituksen esittelijänä toimii kunnanjohtaja Matti Soronen.

Muut toimielimet:

Toimikausi 2021–2025

Valtuuston vaalilautakunta (5):

Pj.	Sarpola Tuula
Varapj.	Peltoniemi Raino
	Flink Eija
	Impola Risto
	Virkkunen Mauri

Tarkastuslautakunta (5):

Pj.	Mattila Olli
Varapj.	Sarpola Tuula
	Salminen Heikki
	Sarpola Päivi
	Viinamäki Kyösti

Keskusvaalilautakunta (5):

Pj.	Luoto Pasi
Varapj.	Koivusipilä Hannu
	Keskitalo Heidi
	Lintunen Pirkko
	Peltoniemi Olli

Sivistyslautakunta (7):

Pj.	Niemelä Päivi
Varapj.	Hietala Jukka-Pekka
	Flink Eija
	Mattila Olli

Toimikausi 2025–2029

Pj.	Rajaniemi Tauno
Varapj.	Widnäs Helena
	Anttila Paula
	Takala Jyrki
	Salmivuori-Väänänen Kaisa

Pj.	Siipilehto Tanja
Varapj.	Nikki Jutta
	Haapakoski Mika
	Viinamäki Kyösti
	Widnäs Helena

Pj.	Luoto Pasi
Varapj.	Peltoniemi Olli
	Lintunen Pirkko
	Nousiainen Matti
	Oikarinen Suvi

Pj.	Ukonsaari Kati
Varapj.	Flink Eija
	Helaakoski Nico
	Nikki Jutta

Salmivuori-Väänänen Kaisa
Sirkka Janne
Typpö Saara

Rantanen Niko
Sirkka Janne
Takala Jyrki

Tekninen lautakunta (7):

Pj. Koskela Mikko
Varapj. Impola Anja
Impola Risto
Keskitalo Marianne
Kestilä Saara
Luoto Jari
Niemi Tero

Pj. Sirkka Janne
Varapj. Luoto Jari
Kallio Terhi
Koskela Mikko
Luoto Jari
Peltoniemi Raino
Vainio Sofia

Tilivelvollisia ovat kunnan toimielinten jäsenet ja seuraavat viran- ja toimenhaltijat:

Hallinto-, elinkeino- ja työllisyyspalvelut:

- kunnanjohtaja
- elinvoimajohtaja
- talouspäällikkö

Sivistyspalvelut:

- sivistysjohtaja
- varhaiskasvatusjohtaja
- rehtorit ja koulujen johtajat
- kirjasto- ja kulttuuritoimenjohtaja
- liikunnanohjaaja
- nuoriso-ohjaaja

Tekniset palvelut:

- tekninen johtaja
- kiinteistöpäällikkö
- projekti-insinööri, lämpölaitosjohtaja
- johtava rakennustarkastaja

3.2.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Kuntatalous

Kuntaliiton tiedotteen 3.2.2026 mukaan kuntatalouden tila heikkeni odotetusti vuodesta 2024. Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna kuntataloudessa oli yli 800 miljoonan euron alijäämä vuonna 2025, sillä kuntien kustannukset kasvoivat muun muassa TE-palvelu-uudistuksen myötä reippaasti. Talouden tilan heikkenemistä selittävät myös verotulojen aleneminen sekä valtionosuuksien leikkaukset.

Kuntien ja kuntayhtymien nettotoimintakulut eli toimintakate heikkeni 7,8 % eli noin miljardi euroa vuonna 2025.

Kuntien yhteenlaskettu tulos oli 740 miljoonaa euroa vuonna 2025. Vuonna 2025 reilut kolmasosa Manner-Suomen kunnista oli alijäämäisiä tilikauden tuloksella mitattuna. Tulokseltaan alijäämäisissä kunnissa asui noin 44 prosenttia Manner-Suomen väestöstä.

Kunnat myivät omaisuuttaan vuonna 2025 kuitenkin sadoilla miljoonilla euroilla. Kertaerät paransivat yksittäisten kuntien tulosta merkittävästi. Yli 80 prosenttia vuoden 2025 tuloksesta syntyi kolmessa kaupungissa.

Porin energiaosakkeiden myynnistä saadut luovutustulot siivittivät Porin tuloksen kertaluonteisesti poikkeukselliselle tasolle. Ilman Helsinkiä, Espoota ja Poria kuntien tilikauden tulos jäisi reiluun 100 miljoonaan euroon.

Vuosikatteella mitattuna kuntien väliset erot tasoittuivat edelleen vuonna 2025. Suurimpien kaupunkien talous heikkeni eniten, ja niiden vuosikatteet olivat enää vain lievästi muita vahvemmat.

Verorahoitus ei riittänyt kattamaan kaikkia investointeja, sillä kunnat pitivät investointitasonsa korkealla tasolla myös vuonna 2025. Osa investoinneista jouduttiin kattamaan siis lainalla. Investoinnit keskittyivät suuriin kaupunkeihin, minkä seurauksena toiminnan ja investointien rahavirta syveni niissä reippaalle miinukselle.

Kunnat ja kuntayhtymät ottivat lisää velkaa ja niiden yhteenlaskettu lainakanta kasvoi noin 21 miljardiin euroon.

Bruttokansantuote

Tilastokeskuksen mukaan Suomen bruttokansantuotteen volyymi kasvoi 0,2 % vuonna 2025. Vuoden viimeisellä neljänneksellä bkt kasvoi 0,4 %. Tätä ennen bkt oli viimeksi kasvanut heinä-syyskuussa 2024, joten koko vuoden 2025 positiivinen kasvuluku pohjaa pääasiassa siihen, että vuoden 2024 alkupuolella bkt:n volyymi oli vielä matalammalla tasolla. Talouskasvua loka-joulukuussa vauhdittivat investointien sekä yksityisen kulutuksen kasvu.

Työllisyys

Pohjois-Pohjanmaalla oli joulukuun lopussa 26 400 työtöntä työnhakijaa. Työttömien työnhakijoiden määrä oli 2 900 (+12 %) enemmän kuin edellisessä ja 1 700 (+7 %) enemmän kuin vuosi sitten joulukuussa.

Työttömistä työnhakijoista kokoaikaisesti lomautettuja oli noin 3 100, mikä on 1 300 (+70 %) henkilöä enemmän kuin marraskuussa ja 200 (-6 %) henkilöä vähemmän kuin vuoden 2024 joulukuussa.

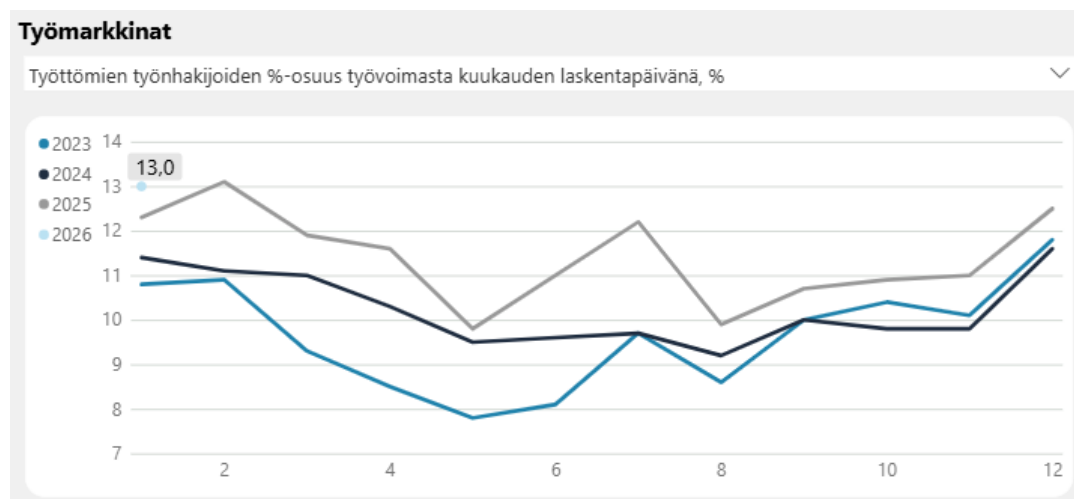
Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta (työttömyysaste) oli Pohjois-Pohjanmaan alueella 13,6 % ja koko maassa 13,0 %. Työttömyysaste vaihteli maakunnan sisällä Limingan 7,7 %:n ja Pudasjärven 19,0 %:n välillä.

Pohjois-Pohjanmaan alueella ilmoitettiin joulukuussa avoimeksi 1 910 uutta työpaikkaa. Uusien avoimien työpaikkojen määrä oli 60 paikkaa enemmän kuin vuosi sitten joulukuussa.

Maakunnan aktivointiaste oli marraskuun lopussa 18,1 % ja aktivointiasteeseen laskettavien palveluiden piirissä oli kaikkiaan 5 820 henkilöä. Aktivointiaste laski vuoden 2024 joulukuusta 3 %-yksikköä.

Pyhäjoella työttömiä työnhakijoita oli joulukuun lopussa 154, joista lomautettuja 22. Työttömiä oli 19 enemmän kuin marraskuussa ja 9 enemmän kuin vuosi sitten. Pyhäjoella ei ollut avoimia työpaikkoja vuoden lopussa.

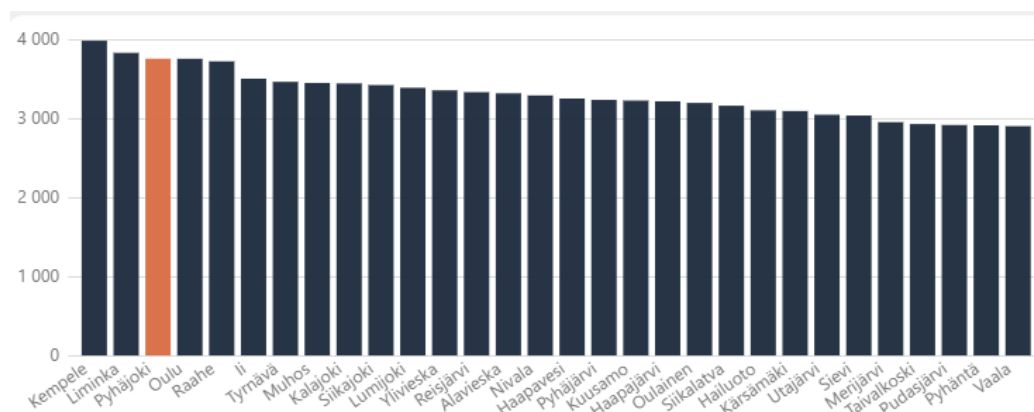
Alla työttömien työnhakijoiden %-osuus työvoimasta Pyhäjoella kuukausittain:



(Lähde: Kuntamaisema)

Ansiotaso

Alla Pohjois-Pohjanmaan kuntien keskiansiot vuodelta 2025:

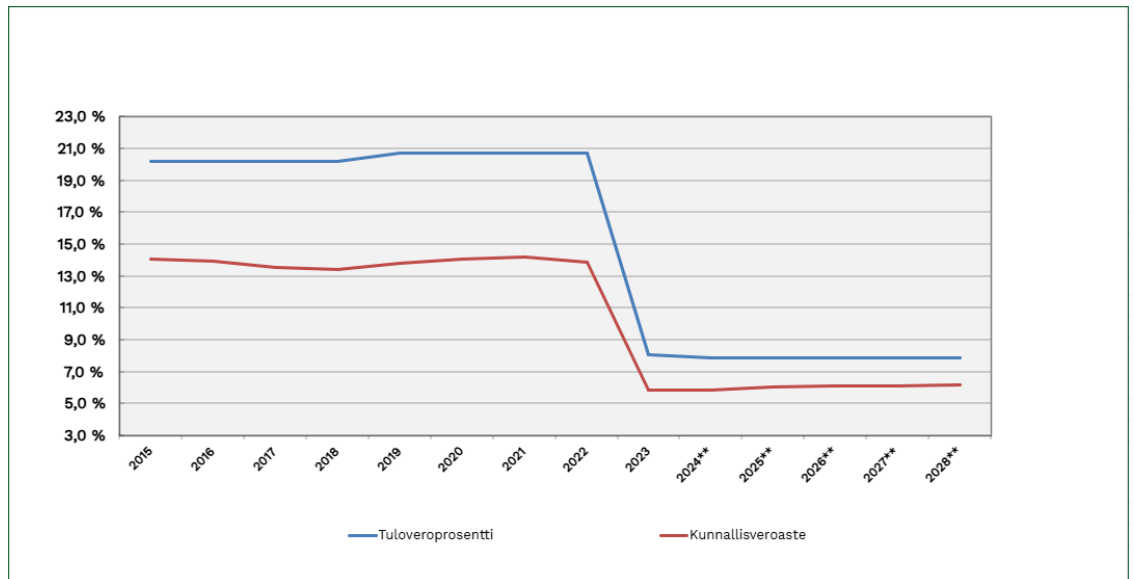


(Lähde: Kuntamaisema)

Veroaste

Kunnan tuloveroprosentti ei kerro suoraan sen saamia verotuloja tai kunta-laisten verorasitusta. Erilaisten vähennysten vuoksi kuntien nimellinen veroprosentti ei vastaa todellista veroastetta. Efektiivinen veroaste kertoo kuinka paljon kunnat tosiasiallisesti saavat verotuloja.

Alla Pyhäjoen kunnan tuloveroprosentit ja efektiivinen kunnallisveroaste:



(Lähde: Suomen Kuntaliitto)

Korkokehitys

Pyhäjoen kunnan lyhytaikaisten kuntatodistyslainojen korko on laskenut alkuvuoden 2,96 %:sta joulukuussa perittyyn 2,06 %:iin.

Raahen seutukunnan väestön kehitys 2016–2025

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
RAAHE	25002	24822	24689	24359	24260	24072	23794	23571	23436
PYHÄJOKI	3189	3146	3075	3053	3045	2992	2980	2976	2949
SIIKAJOKI	5345	5246	5141	5035	5024	4896	4838	4799	4718
	33536	33214	32905	32447	32329	31960	31612	31338	31103

3.2.4 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa

Raahen työllisyysalueen toiminta käynnistyi

Työvoimapalvelujen järjestämisvastuu siirtyi kunnille työvoimapalvelujen järjestämisestä annetun lain mukaisesti 1.1.2025. Kuntien, jotka muodostivat työllisyysalueen, tuli viimeistään 31.10.2023 toimittaa työ- ja elinkeinoministeriölle ilmoitus siitä, mitä järjestämisvastuusta sovitaan työllisyysalueen kuntien kesken. Ilmoitukseen tuli sisällyttää kuntien sopimus yhteisestä toimieliimestä (yhteistoimintasopimus), työvoimapalveluiden järjestämissuunnitelma sekä erillinen ilmoitus, jos ei halua vastaanottaa toimitiloja.

Helmikuussa 2024 Pyhäjoen valtuusto hyväksyi yhteistyösopimuksen Raahen työllisyysalueen perustamiseksi sekä huhtikuussa 2024 valtuusto hyväksyi Raahen työllisyysalueen suunnitelman työvoimapalveluiden järjestämiseksi.

Kunnantalo 2027 -hanke

Kunnantalon rakentaminen käynnistyi syksyllä 2025.

Pyhäjoen kunnan väistötiloina toimii Ollinmäellä sijaitseva Green Energy Tower.

Sote- ja pelastustoimen kiinteistöjen yhtiöittäminen

Kiinteistöjen vuokraaminen hyvinvointialueille on yhtiöittämisvelvoitteeseen kuuluvaa toimintaa. Vuoden aikana kuitenkin selvitysten jälkeen todettiin että Pyhäjoen kunnan tapauksessa yhtiöittämisvelvoitetta ei ole. Vuoden aikana selvitettiin yhtiöittämisvelvoitetta KPMG Oy Ab:n toimesta ja perustettiin Pyhäjoen Hoiva Oy, jossa ei ole kuitenkaan mitään toimintaa.

Vuoden aikana suunniteltu sosiaali- ja terveysasema ei edennyt rakentamisvaiheeseen, koska Pohde ei sitoutunut aiesopimukseen.

Olennaiset tapahtumat tilikaudelta ja sen päättymisen jälkeen

Väestövähennys Pyhäjoella vuonna 2025 oli -27 henkilöä ja kunnan väkiluku oli vuodenvaihteessa 2 949, muutos oli edellisvuonna -13 henkilöä. Väestön keski-ikä 31.12.2025 oli 46,8 vuotta.

Vuoden 2025 aikana luonnollinen väestönvähennys oli -25 henkilöä (elävänä syntyneet 20 – kuolleet 45), kuntien välinen nettomuutto oli -2 henkilöä ja nettomaahanmuutto oli -1 henkilöä.

Kunnan suurimmat ja merkittävimmät investoinnit vuonna 2025 olivat:

- Hoiva 2025, ikääntyneiden asuntojen rakentaminen
- Vanhan kunnantalon purkukustannukset
- Uuden kunnantalon rakentamiskustannukset
- Parhalahden päiväkodin korjaustyöt
- Liminkaojan kunnostus
- Kaavateiden valaistus
- Kaavatiet/muut asemakaava-alueet
- Kuntoportaat Saaren koulun lähiliikunta-alueelle
- Heittopaikan rakentamiskulut
- Tonttimaan osto

Tilikauden tulos oli 1 221 498 € parempi kuin talousarviomuutosten jälkeen arvioitiin ja alkuperäistä talousarviota 3 236 198 € parempi.

Vuosikate oli +3 665 507 €. Tilikauden tulos on 4 221 938 € ylijäämäinen.

Tulokseen vaikuttivat monet tekijät (vertailu alkuperäiseen talousarvioon):

□ Muut liiketoiminnan tuotot	+348 424 €
□ Muut tuet ja avustukset	- 302 461 €
□ Käyttöomaisuuden myyntivoitot	+ 198 930 €
□ Asiakaspalvelun osto kunnilta	- 79 525 €
□ Toimisto- ja asiantuntijapalveluiden osto	+282 391 €
□ Rakennusten ja alueiden rakennus ja kunn.	-148 485 €
□ Muut yhteistoimintaosuudet	+124 633 €
□ Sähkökulut	+90 853 €
□ Muut avustukset yhteisöille	+97 316 €
□ Huoneistojen vuokramenot	+131 292 €
□ Verotulojen kertymä:	

○ kunnallisvero	+171 140 €
○ kiinteistövero	+840 979 €
○ osuus yhteisöveron tuotosta	-41 062 €
Yhteensä	+ 971 057 €
□ Valtionosuudet yht	+ 257 744 €
□ Sijoitusarvopapereitten myyntivoitot	-149 492 €
□ Sijoitusarvopapereitten arvonnkorotukset	+131 472 €
□ Korkokulut lainoista	- 228 802 €

Lainamäärä väheni 500 000 eurolla ollen vuoden lopussa 6,3 milj. euroa eli 2 136 euroa/asukas.

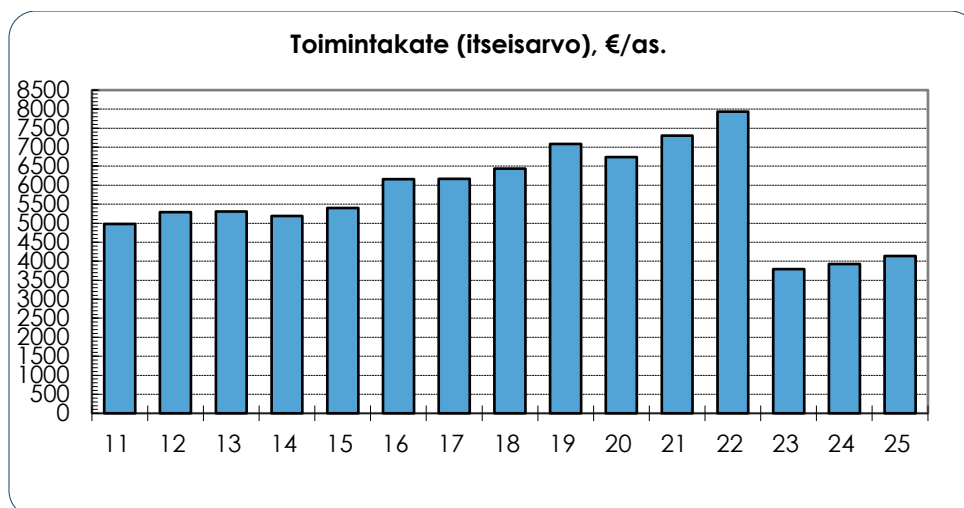
Vuosi	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1 000 €	9 346	9 344	10 243	10 500	12 450	10 950	9 950	8 500	6 900	6 800	6 300
€ / asukas	2910	2932	3212	3338	4049	3587	3268	2841	2315	2292	2 136

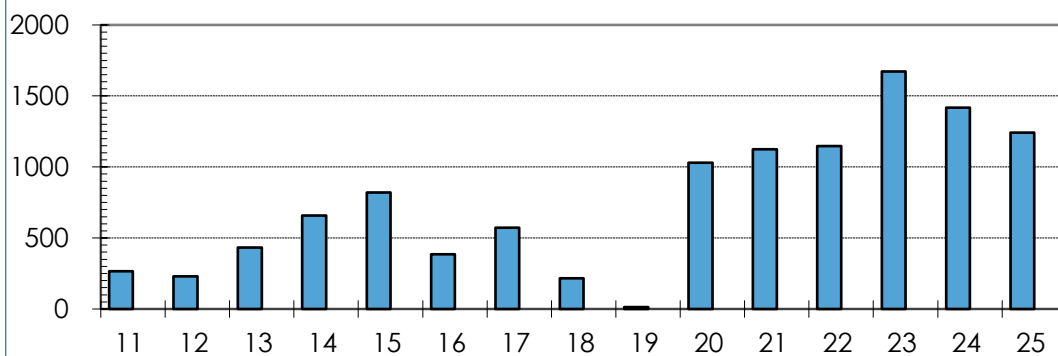
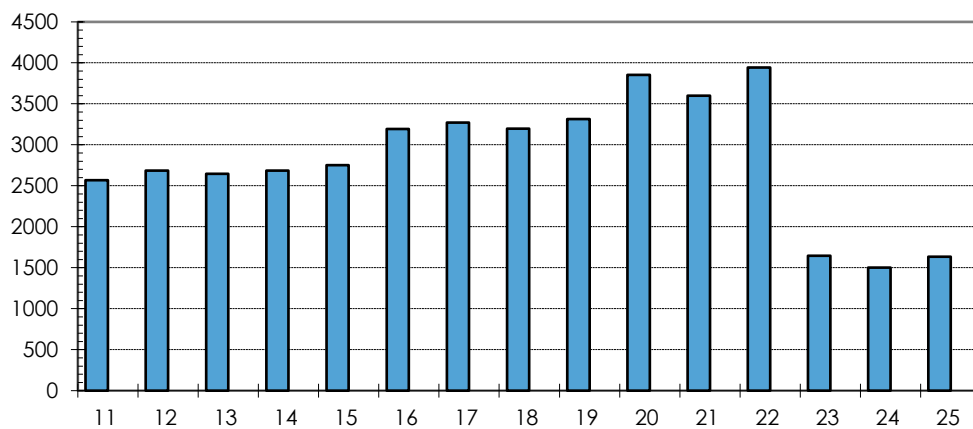
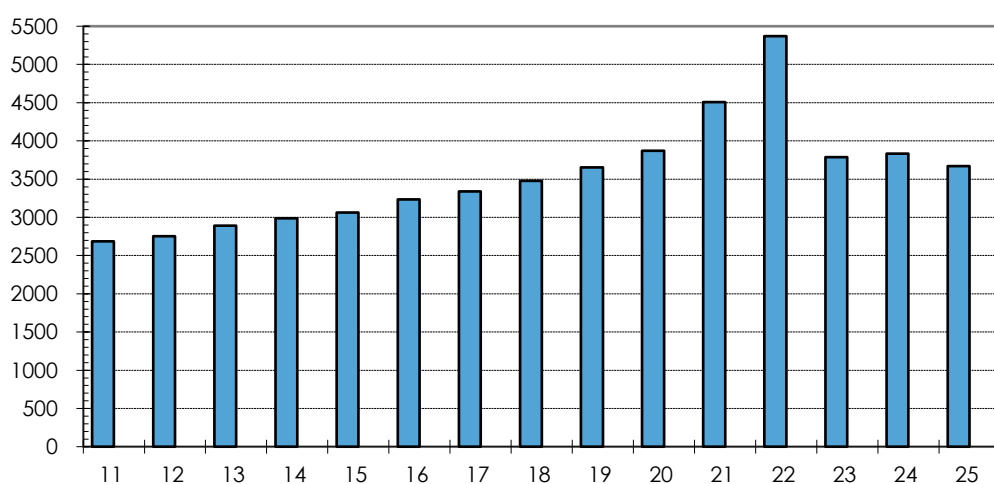
Kunnan rahavarat lisääntyivät 334 742 euroa. Rahavaroihin lasketaan myös kunnan sijoitukset, joista myyntitappioita kirjattiin 0 € ja myyntivoittoja 50 508 €. Sijoituksista kirjattiin korko-, osinko- ja muita rahoitustuottoja sekä takausprovisioita yhteensä 108 167 €. Sijoitusarvopapereiden arvoja alaskirjattiin 6 712 euroa ja arvonnousuja kirjattiin 131 472 euroa.

Kunnan rahavarat olivat 31.12.2025 yhteensä 8 524 417 €.

Tulo- ja menoarviot toteutuivat seuraavasti (1.000 €):

	Talousarvio	Toteutuma	Toteutuma%
Toimintatuotot	3 003	3 027	100,8
Toimintakulut	-15 619	-15 219	97,4
Toimintakate	-12 617	-12 192	96,6
Henkilöstökulut	-7 424	-7 418	99,9
Palvelujen ostot	-4 544	-4 267	93,9
Verotulot	10 200	10 821	106,1
Valtionosuudet	4 620	4 818	104,3
Vuosikate	2 173	3 666	168,7
Tilikauden tulos	3 002	4 222	140,6



Vuosikate, €/as.**Käyttötalouden valtionosuudet (TP), €/as.****Verotulot, €/as.**

1.000 euroa	Kunnallisvero	Yhteisövero	Kiinteistövero	Yhteensä
2014	8 875	422	533	9 829
2015	9 093	560	631	10 284
2016	8 977	521	814	10 312
2017	9 094	651	907	10 652
2018	8 926	589	1 430	10 945
2019	9 064	519	1 647	11 230
2020	9 527	677	1 615	11 819
2021	10 371	928	2 429	13 728
2022	11 875	875	3 317	16 066
2023	4 756	580	5 947	11 283
2024	4 813	499	6 094	11 407
2025	4 771	409	5 641	10 821

Hoiva 2025 -hanke

Pyhäjoen kunnan Hoiva 2025 -hankkeen toinen vaihe käynnistyi sosiaali- ja terveyskeskuksen suunnittelulla vuonna 2024. KVR-urakka kilpailutettiin, mutta Pohde ei sitoutunut hankkeeseen ja terveysaseman hanke keskeytettiin vuonna 2025.

Pyhäjoen palvelukoti valmistui vuoden 2026 helmikuussa.

Raahen seutukunnan vetytalouden käynnistäminen puhtaan siirtymän toteutumiseksi -hanke

Hanke käynnistyi 1.7.2025. Hankkeeseen liittyen Gasgrid Oy on käynnistänyt kansallisen vetyputkihankkeen, jonka yksi reittivaihtoehto kulkee Pyhäjoen kunnan kautta.

Hyperco Oy:n datakeskushanke Pyhäjoelle

Hyperco Oy suunnittelee datakeskushanketta Pyhäjoelle. Pyhäjoen kunta ja Hyperco Oy allekirjoittivat 27.11.2024 yhteistoimintasopimuksen. Pyhäjoen kunta myi omistamansa määräalan Hyperco Oy:lle kesäkuussa 2025. Määräalan pinta-ala oli noin 128,5 ha.

Keskikylän osayleiskaava sai lainvoiman 29.12.2025. Ympäristövaikutusten arviointiselostus valmistui 19.3.2026.

Tilinpäätöksen vaikutus kuluvan vuoden talousarvioon ja arvio tulevasta kehityksestä

Vuoden 2025 tulos parantaa tasetta ja kasvattaa kumulatiivista ylijäämää. Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä -tilillä on 15 616 261 € eli 5 295 €/asukas (ennen vuoden 2025 ylijäämää).

Sijoitusvarojen taso mahdollistaa sijoitustuottoja myös tuleville vuosille.

3.2.5 Kunnan henkilöstö

Pyhäjoen kunnan palveluksessa oli 31.12.2025 yhteensä 129 työntekijää.

Henkilöstömäärä osastoittain 31.12. vuosina 2021–2025

Vakituiset						Määräaikaiset				
Toimintayksikkö	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025
Halli.- ja elink.	14	13	10	12	11	2	0	2	1	1
Sivistys	85	85	84	80	77	31	24	24	28	26
Tekninen	34	35	13	11	12	7	3	1	2	2
Yhteensä	133	133	107	103	100	40	27	27	31	29

Palkkatuella						Yhteensä				
Toimintayksikkö	2021	2022	2023	2024	2025	2021	2022	2023	2024	2025
Halli.- ja elink.	0	0	0	0	0	16	13	12	13	12
Sivistys	1	0	1	1	0	117	109	109	109	103
Tekninen	1	5	0	0	0	42	43	14	13	14
Yhteensä	2	5	1	1	0	175	165	135	135	129

Yhteensä ilman työllistettyjä					
Toimintayksikkö	2021	2022	2023	2024	2025
Halli.- ja elink.	16	13	12	13	12
Sivistys	116	109	108	108	103
Tekninen	41	38	14	13	14
Yhteensä	173	160	134	134	129

Taulukossa on tarkastelupäivän henkilöstö (työ- tai virkasuhteessa Pyhäjoen kuntaan 31.12.) sisältäen sekä vakituisen työntekijän että mahdollisen sairasloman tms. sijaisen. Sisältää myös muut tilapäiset työntekijät.

Taulukossa työllistettyihin sisältyvät myös oppisopimuksella työskentelevät.

Näissä luvuissa ei ole mukana luottamushenkilöt eikä ennakkoperintärekiin kuulumattomat työpalvelut.

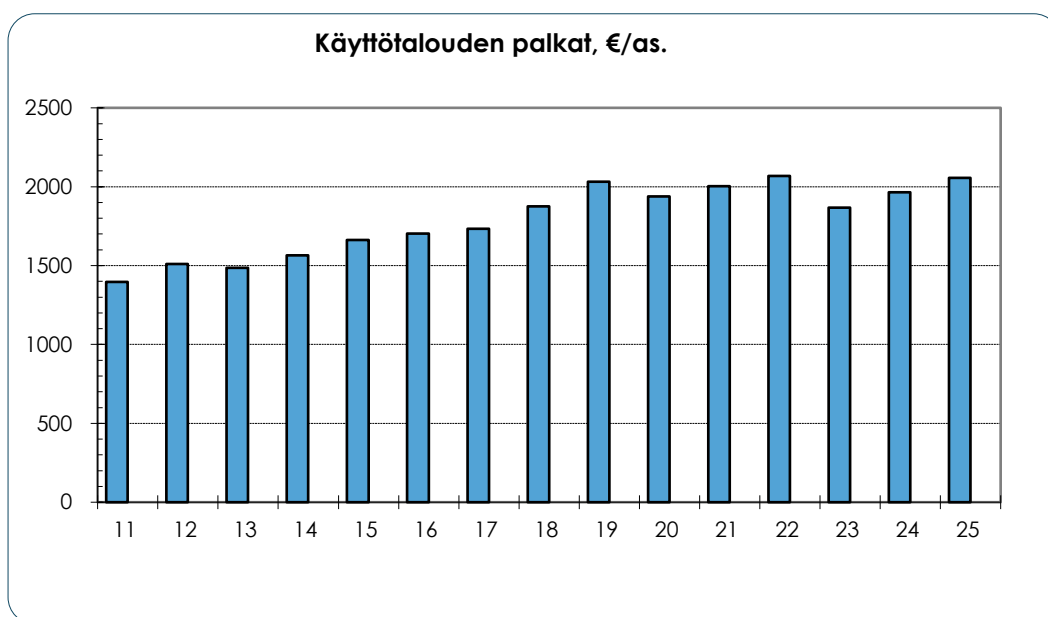
Henkilöstöä siirtyi 1.1.2023 Pohteelle 4 ja PPE-Köökki Oy:lle 29 henkilöä.

Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tilikaudella 2025 oli 6 066 297 € (5 849 704 € v. 2024), joihin saatiin sairausvakuutus- ja tapaturmavakuutuskorvauksia yhteensä 59 100 € (66 850 € v. 2024). Kaikki kunnan maksamat palkat on kirjattu käyttötalousosaan, josta niitä on aktivoitu vuonna 2025 investointiosaan yhteensä 70 350 € (84 100 € v. 2024).

Henkilöstöstä laaditaan erillinen henkilöstöraportti, jossa henkilöstön rakennetta ja muutoksia tarkastellaan yksityiskohtaisemmin.

Pyhäjoen kunnassa on vuonna 2024 hyväksytty tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelma. Työterveyspalvelut on ostettu Terveystalo Oy:ltä. Työturvallisuuteen kiinnitetään huomiota ja vaaratilanneilmoitukset käydään läpi säännöllisesti.

Palkitsemisjärjestelmänä on käytössä Smartum-etu. Lisäksi henkilöstöä muistetaan palvelulahjakortilla palvelussuhteen kestänyä 20, 30 ja 40 vuotta. Pyhäjoen kunnalla on hyväksytyt muistamiskäytännöt muihin merkkipäiviin.



3.2.6 Ympäristöasiat

Pyhäjoen kunta vastaa kunnan alueen kaukolämpötuotannosta ja verkostosta. Lämpölaitos käyttää pääasiassa bioenergiaa (hake) lämmöntuotannossa.

Pyhäjokisuun Vesi Oy hoitaa veden jakelun kuluttajille ja vastaa myös viemäriverkostostaan kunnan alueella.

Vestia Oy on kuntien omistama alueellinen jätehuolto-yhtiö, joka järjestää kotitalouksien hyöty- ja vaarallisten jätteiden huollon, jätekuljetukset sekä tarjoaa jäteneuvontaa. Jätehuollon viranomaistehtäviä hoitaa kuntien yhteinen Jokilaaksojen jätelautakunta.

Pyhäjoen kunnan ilmastosuunnitelma hyväksyttiin valtuuston kokouksessa 26.3.2025. Pyhäjoen tavoitteena on vähentää alueen kasvihuonekaasupäästöjä tulevina vuosina. Tavoitteissa on huomioitu kunnan elinkeinorakenne, arvio tulevasta päästökehityksestä sekä kansalliset ilmastotavoitteet. Ilmastolain (423/2022) 14 a §:n mukaan ilmastosuunnitelmassa kirjattuun tavoitteeseen ei voi sisällyttää päästöhyvityksiä. Toisena tavoitteena Pyhäjoen kunta pysyy hiilineutraalina, kun otetaan huomioon kunnan kaikki kasvihuonekaasupäästöt ja niistä vähennettävät päästöhyvitykset. Pyhäjoen alueen toiminnassa oleva tuulivoimakapasiteetti on noin 550 MW. Tästä saatavat päästöhyvitykset mukaan luettuna Pyhäjoen kunta on ollut hiilineutraali vuodesta 2020 alkaen.

3.2.7 Muut ei-taloudelliset asiat

Kunnan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevan yleisohjeen mukaisesti toimintakertomuksessa on annettava tieto siitä, miten kunta huolehtii korruption ja lahjonnan torjunnasta sekä ihmisoikeusasioista.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen on vahva kunnan toimintaa ohjaava periaate. Toiminnassa ei ole noussut esille ihmisoikeuksia loukkaavia asioita.

Korruption ja lahjonnan torjumiseksi on annettu ohjeistukset edustamisesta ja hankinnoista eturistiriitojen välttämiseksi. Hankinnoissa noudatetaan lakia julkisista hankinnoista ja pienhankintaohjetta.

Johtavat luottamushenkilöt ja viranhaltijat ovat tehneet Kuntalain edellyttämät sidonnaisuusilmoitukset, jotka on julkaistu kunnan verkkosivuilla kuntalain mukaisesti. Tarkastuslautakunta laati uuden ohjeistuksen sidonnaisuuksien ilmoittamiseen syksyllä 2025.

Toiminnassa ei ole tunnistettu korruption tai lahjontaan liittyviä riskejä.

3.2.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kunnan taloudessa haasteena on investointien tuoma suunnitelman mukaisten poistojen kasvu ja vuosikatteen riittävyys investointimenojen ja suunnitelman mukaisten poistojen kattamiseen.

Kunnan investointisuunnitelma vuosille 2026–2028 on yhteensä nettona 6,7 M€.

Rahoituslaskelman mukaan kunnan lainamäärä kasvaisi vuonna 2026 3,3 M€ (v. 2027 ja 2028 lainamäärän arvioidaan kasvavan yhteensä 0,4 M€). Korkotason pysyminen ennallaan tai hienoinen lasku merkitsee sitä, että korkokulut kasvavat.

Pyhäjoen kunnan taloudellinen perusta on vakaa ja tase on kunnossa.

Palvelutuotannosta poistuneet rakennukset on poistettu taseesta.

Kunnan tulostrategian keskeisin elementti on verotulot. Kunnallisveron tuoton arvioidaan kehittyvän keskimääräisellä tavalla. Kiinteistöveron ennakoidaan supistuvan tuulivoimaloiden verotusarvon alentumisen seurauksena sekä Hanhikivellä purettujen rakennusten seurauksena. Toisaalta kiinteistöverojen arvioidaan kasvavan Hyperco Oy:n datakeskushankkeen ja sähkövarastojen rakentamisen seurauksena.

Toinen keskeinen tulostrategian elementti on valtionosuudet. Valtiontalouden heikko ja heikentynyt tilanne voi johtaa uusiin valtionosuusleikkauksiin.

Kolmas merkittävä tulonmuodostuksen erä on maksu- ja myyntitulot, niiden arvioidaan kasvavan mm. datakeskushankkeen, sähkövarastohankkeiden ja tuulivoimahankkeiden myötä. Toisaalta tuloja pienentää hiljentynyt asunto- ja teollisuusrakentaminen. Kunnalla on lukuisa määrä maanvuokrasopimuksia, jotka lisäävät tulonmuodostusta.

Kunnan oma palvelutuotanto on pääsääntöisesti suunniteltua. Epävarmuutta aiheuttaa esim. opetustoimessa ikäluokkien koko ja sen vaihtelu.

Alla Tilastokeskuksen aineistosta poimittu väestöennuste:

	Yhteensä
	Väestö 31.12. (ennuste 2024)
Pyhäjoki	
2026	2 890
2030	2 785
2035	2 697
2040	2 649
2045	2 617

Kunnan menojen kannalta keskeisin haaste on investointimenojen hallinta. Niiden suunnittelun täytyy tapahtua huolellisesti. Palvelutuotantoon liittyvät investoinnit tulee pystyä kattamaan pääsääntöisesti vuosikatteella ja uudet infrahankkeet (asuin- ja teollisuusalueet) tulee pystyä kattamaan aiheuttamisperiaatteen mukaisesti.

Kokonaisuudessaan Pyhäjoen kunnan tuleva taloudellinen ja toiminnallinen kehitys arvioidaan hyväksi.

3.2.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Pyhäjoen kunnan riskienhallintaa on toteutettu valtuuston hyväksymien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteiden mukaisesti. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeet on hyväksytty vuonna 2018.

Strategisista riskeistä suurimpia ovat edelleen syntyvyyden lasku, työttömyys, muuttoliike ja mahdolliset lainsäädäntömuutokset, jotka vaikuttavat kuntien itsehallintoon ja palvelutuotantoon jatkossa. Koko Suomen alhainen syntyvyys tuo haasteita alueen väestökehitykseen.

Elinkeinoelämän kehityksellä ja alueen elinkeinorakenteen muutoksella on vaikutuksia työllisyyteen, muuttoliikkeeseen, investointeihin ja väestön hyvinvointiin.

Pyhäjoen työikäisen väestön määrä väheni 22 henkilöllä edelliseen vuoteen verrattuna, eli työvoiman määrä oli 1 229 henkilöä 31.12.2025.

Rakentamiseen liittyviä teknisiä riskejä ja toiminnan keskeytysriskejä pienennetään suunnitelmallisella rakennusten ylläpidolla ja erilaisilla turva- ja automatiikkajärjestelyillä. Sisäilmaongelmien lisäksi kunnan omaisuuteen ei ole kohdistunut merkittäviä vahinkoja.

Työturvallisuusriskejä ehkäistään työpaikkojen ja työsuojeluhenkilöstön yhteistoiminnalla. Työsuojelun toimintaohjelma 2023–2025 on hyväksytty 2023.

Sisäilmaongelmien lisäksi ei ole havaittu muita merkittäviä työturvallisuusriskejä. Muita henkilöstöön kohdistuvia riskejä tuovat kunnalle mm. henkilöstön vaihtuvuus, rekrytointien onnistuminen, henkilöstön hyvinvointi, pienen kunnan organisaation ohuus sekä osaavan työvoiman saatavuus.

Tietojärjestelmien toimivuus on myös yksi keskeisimmistä toiminnallisista riskeistä. Tietohallinnon palvelut hankitaan Joki ICT:ltä.

Kunnan rahoitusriskit jakautuvat likviditeetti-, korko- ja luottoriskiin. Likviditeettiriskiä hallitaan kuntatodistusohjelmalla. Kunnan lainakanta 31.12.2025 oli 6,3 M€, josta 4,3 M€ pitkäaikaista lainaa ja 2 M€ kuntatodistuksia. Kunnan korkoriski muodostuu lainasalkun vaihtuvakorkoisten lainojen viitekorkojen muutoksista.

Luottoriskit kohdistuvat kunnan myöntämiin takauksiin ja antolainasaamiin. Kunnalla on takausvastuita yhteensä 6,4 M€ ja antolainasaamia tytäri- ja osakkuusyhteisöiltä 0,74 M€.

Taloudellisena riskinä on myös pidettävä sijoitusten mahdollista epäsuotuisaa kehitystä.

Pyhäjoen kunnalla on tavanomaiset omaisuus-, toiminta- ja henkilöstövakuutukset. Vakuutusmeklaripalvelut ostetaan Novum Oy:ltä, joka on kilpailuttanut kunnan vakuutukset, kunnan vakuutusyhtiönä toimii Vahinkovakuutusyhtiö IF Oy ja sopimus on voimassa toistaiseksi.

3.3. Selonteko kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Kunnanhallitus on hyväksynyt kokouksessaan 26.11.2018 Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen, joka täydentää valtuuston 27.8.2014 hyväksymiä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteita Pyhäjoen kunnassa. Riskienhallinnan perusteet päivitettiin alkuvuodesta 2026 ja hyväksyttiin valtuustossa 25.2.2026. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen päivitys hyväksyttiin kunnanhallituksen kokouksessa 9.3.2026.

Kunnan organisaatiossa ei ole kunnanjohtajan alaisuudessa toimivaa sisäisen tarkastuksen yksikköä. Yleinen vastuu kunnan ja kuntakonsernin sisäisestä valvonnasta on kunnanhallituksella ja kunnanjohtajalla sekä johtoryhmän jäsenillä.

Pöytäkirjat ovat nähtävillä [www-sivuilla](#), myös nähtävilläpitoajan jälkeen. Päätökset on asetettu nähtäville ja pöytäkirjaotteet lähetetty asianosaisille. Viranhaltijapäätökset ovat nähtävillä verkkosivuilla, tietosuoja huomioiden, ne lähetetään esihenkilölle ja asianosaiselle tiedoksi. Kunnanhallitus tai lautakunnat eivät ole käyttäneet otto-oikeuttaan tehtyihin viranhaltijapäätöksiin.

Kunnan hallinnon ja toiminnan organisointia koskevat ohjeet ja määräykset on koottu hallintosäätöön, minkä lisäksi on voimassa luottamushenkilöiden palkkiosäntö, konserniohje ja sisäisen valvonnan ohje.

Helmikuussa 2024 hyväksytty hallintosäntö määrittelee toimivallan käytön ja delegointimenettelyn.

Kunnan toiminta on hallintosäännöllä organisoitu osastoittain.

Hallintosäännön 1 luku käsittelee kunnan johtamista ja 10 luku taloudenhoitoa, 11 luku ulkoista valvontaa ja 12 luku sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa.

Johtamisen välineenä toimivat valtuuston hyväksymä talousarvio ja kunnanhallituksen täytäntöönpano-ohjeet. Talouden seuranta suoritetaan osastojen johtajat, tulosyksiköiden vastuuhenkilöt ja toimielimet talousarvion toteutumavertailujen avulla.

Hallintopäätöksiin ulottuvaa seuranta tapahtuu mm. kunnanhallituksen nimien edustajien ja kunnanjohtajan toimielinten kokouksiin osallistumisen kautta sekä tarkkailemalla kokouspöytäkirjoja ja muistioita.

Aikaisemmin suoritettua riskikartoituksessa eräiksi huomiota vaativaksi asiaksi todettiin se, että henkilöorganisaation ohuudesta johtuva riski on olemassa, kun avainhenkilöstöä vaihtuu tai tulee pitkiä poissaolojaksoja. Riski kohdistuu erityisesti osaamiseen ja henkilöstön riittävyyteen. Varahenkilöpehdyttämiseen tulisi panostaa ja eduksi olisi, että sopimusperusteista yhteistyötä voisi olla kuntien välillä nykyistä enemmän. Samanlaiset taloushallinnon ohjelmistot ja tietojärjestelmät vähentäisivät myös riskiä.

Kunnanhallitus arvioi sisäisen valvonnan osalta, että erityistä raportoitavaa ei toimintakertomuksen lisäksi ole säännösten, määräysten ja päätösten noudattamisesta; tavoitteiden toteutumisesta, varojen käytön valvonnasta, tuloksellisuuden arvioinnista; riskienhallinnan järjestämisestä; omaisuuden hankinnasta, luovutuksesta ja hoidon valvonnasta; sopimustoiminnasta.

3.4 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

Tilikauden tuloksen muodostumista kuvataan tuloslaskelmassa ja toiminnan rahoitusta kuvataan rahoituslaskelmassa. Molempien laskelmien ja niistä laskettavien tunnuslukujen tehtävänä on osoittaa kunnan rahoituksen riittävyyttä. Rahoituslaskelmassa osoitetaan edelleen, miten investoinnit, sijoitukset ja lainanlyhennykset tulo-rahoituksen lisäksi muutoin rahoitetaan.

3.4.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tilikaudelle jaksettujen tulojen riittävyys jaksettuihin menoihin osoitetaan tuloslaskelman välitulosten eli toimintakatteen, vuosikatteen ja tilikauden tuloksen avulla. Arvioinnissa käytetään lisäksi tuloslaskelman eristä ja välituloksista laskettuja tunnuslukuja.

Tuloslaskelma (1.000 €) ja sen tunnusluvut

	2025	2024
TOIMINTATUOTOT	3 027	2 912
TOIMINTAKULUT	-15 219	-14 564
TOIMINTAKATE	-12 192	-11 652
VEROTULOT	10 821	11 407
VALTIONOSUUDET	4 818	4 469
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
KORKOTUOTOT	6	10
MUUT RAHOITUSTUOTOT	292	274
KORKOKULUT	-72	-279
MUUT RAHOITUSKULUT	-8	-10
VUOSIKATE	3 666	4 219
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1 658	-1 449
SATUNNAISET ERÄT	2 214	-65
TILIKAUDEN TULOS	4 222	2 706
TILINPÄÄTÖSSIIRROT	-1 450	-2 450
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	2 772	256

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/toimintakulut, %	19,9	20,0
Vuosikate/Poistot, %	271,9	291,3
Vuosikate, euroa/asukas	1 243	1 422
Asukasmäärä	2 949	2 967

Toimintakate on toimintatuottojen ja – kulujen erotus, joka osoittaa vero-rahoituksen osuuden toiminnan kuluista.

Toimintakate heikkeni 539 990 € edellisvuoteen verrattuna. Verotulot vähenivät 585 905 € ja valtionosuudet kasvoivat 348 365. €. Korko- ja muut rahoitustuotot kasvoivat 14 353 € ja korko- ja muut rahoituskulut vähenivät 209 354 €, jolloin rahoitustuottojen ja -kulujen yhteismäärän muutos oli + 223 706 €.

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista

= 100 * Toimintatuotot / (Toimintakulut – Valmistus omaan käyttöön)

Vuosikate osoittaa tulo-rahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulo-rahoituksen riittävyyttä. Perusoletus on, että mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, kunnan tulo-rahoitus on riittävä.

Vuosikate prosenttia poistoista

= 100 * Vuosikate / Poistot ja arvonalentumiset

Kun tunnusluvun arvo on vähintään 100 %, oletetaan kunnan tulorahoituksen olevan riittävä. Oletusta voidaan kuitenkin pitää pätevänä vain, jos poistot ja arvonalentumiset vastaavat kunnan keskimääräistä vuotuista investointitasoa pitkällä aikavälillä.

Vuosikate €/asukas

Vuosikate asukasta kohden on yleisesti käytetty tunnusluku tulorahoituksen riittävyyden arvioinnissa.

Tilikauden tulos on tilikaudelle jaksotettujen tulojen ja menojen erotus, joka lisää tai vähentää kunnan omaa pääomaa. Tilikauden tulokseen saattaa olennaisesti vaikuttaa satunnaiset tuotot ja kulut, mistä syystä tulorahoituksen riittävyyden arviointia ei voida määritellä sen perusteella.

Tilikauden tuloksen jälkeen esitettävät erät ovat poistoero- ja tuloksenkäsittelyeriä. Ylijäämäinen tilikauden tulos voidaan siirtää varauksiin, rahastoida tai liittää tilinpäätöstä seuraavan vuoden tilinpäätöksessä edellisiltä vuosilta kertyneeseen yli- tai alijäämään.

3.4.2 Toiminnan rahoitus

Toiminnan rahoitusta tilikauden aikana tarkastellaan rahoituslaskelman ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla.

Rahoituslaskelma (1.000 €) ja sen tunnusluvut

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
TOIMINNAN RAHAVIRTA		
VUOSIKATE	3 666	4 219
SATUNNAISET ERÄT	2 214	-65
TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT	-2 610	-105
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
INVESTOINTIMENOT	-6 663	-5 316
RAHOITUSOSUUDET INVESTOINTIMENOIHIIN	1 172	1 193
PYS. VASTAAVIEN HYÖD. LUOVUTUSTULOT	2 704	384
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-2 787	-3 739
 RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET		
ANTOLAINASAAMISTEN LISÄYKSET		
ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS	68	81
LAINAKANNAN MUUTOKSET		
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN LISÄYS	3 000	1 300
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN VÄHENNYS		
LYHYTAIKAISTEN LAINOJEN MUUTOS	-3 500	-1 400
OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET		
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET	284	-193
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-148	-212
 RAHAVAROJEN MUUTOS	335	99
 RAHAVARAT 31.12	8 524	8 190
RAHAVARAT 1.1.	8 190	8 091
RAHAVAROJEN MUUTOS	335	99
 RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä		
5 vuodelta, 1000 €	4 913	6 504
Investointien tulorahoitus, %	66,8	102,3
Laskennallinen lainanhoitokate	4,4	4,0
Kassan riittävyys, pv	141,7	148,2
Asukasmäärä	2 949	2 967

Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä, €

Toiminnan ja investointien rahavirta on tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa.

Toiminnan ja investointien rahavirta –välituloksen tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostus pysyvästi negatiiviseksi.

Investointien tulorahoitus %

= $100 \cdot \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$

Investointien tulorahoitus -tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttisuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai rahavarojen määrää vähentämällä.

Investointien omahankintamenolla tarkoitetaan rahoituslaskelman investointimenoja, joista on vähennetty rahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet.

Laskennallinen lainanhoitokate

= $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$

Laskennallinen lainanhoitokate kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita.

Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korolliset pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat, kuten kuntatodistukset.

Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja.

Kassan riittävyys (pv)

= $365 \text{ pv} \times \text{Rahavarat } 31.12. / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$

Kunnan maksuvalmiutta kuvataan rahojen riittävyytenä päivissä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla.

Rahavarat 31.12.

= Rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset

	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
* sij. rahamarkkinainstrumentteihin				2 245
* joukkovelkakirjalainasaamiset				2 985
* osakkeet ja osuudet	103	97	92	7
* muut arvopaperit	7 738	7 519	7 320	1 785
* rahat ja pankkisaamiset	684	574	679	1 077
RAHAVARAT YHTEENSÄ	8 524	8 190	8 091	8 099
 Maksut/vuosi (1.000 €)	 21 962	 20 170	 17 226	 32 633
Kassan riittävyys, pv	142	148	171	91

3.5 Rahoitusasema ja sen muutokset

Kunnan rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Rahoitusasemassa tilikaudella tapahtuneet muutokset kuten sijoitukset, pääoman lisäykset ja palautukset käyvät ilmi rahoituslaskelmasta. Toimintakertomuksessa on oikean ja riittävän kuvan niin vaatiessa esimerkiksi kuvattava kertyneen ylijäämän tai alijäämän määrään myös aikaisemmilta tilikausilta vaikuttaneita tekijöitä.

Tase (1.000 €) ja sen tunnusluvut

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
V A S T A A V A A		
PYSYVÄT VASTAAVAT	31 798	28 088
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	1 146	1 198
AINEETTOMAT OIKEUDET	406	434
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT	740	764
AINEELLISET HYÖDYKKEET	27 728	23 948
MAA- JA VESIALUEET	5 742	5 201
RAKENNUKSET	7 229	7 945
KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET	6 395	6 907
KONEET JA KALUSTO	198	280
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	35	34
ENNAKKOMAKS. JA KESKENER. HANKINN.	8 130	3 580
SIJOITUKSET	2 923	2 942
OSAKKEET JA OSUUDET	1 996	1 986
MUUT LAINASAAMISET	873	941
MUUT SAAMISET	54	16
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	16	16
MUUT TOIMEKSIANTOJEN VARAT	16	16
VAIHTUVAT VASTAAVAT	9 798	9 566
VAIHTO-OMAISUUS	10	11
VALMIIT TUOTTEET	10	11
SAAMISET	1 263	1 365
PITKÄAIKAISET SAAMISET		
LYHYTAIKAISET SAAMISET	1 263	1 365
MYyntISAAMISET	246	327
MUUT SAAMISET	322	343
SIIRTOSAAMISET	696	695
RAHOITUSOMAISUUSARVOPAPERIT	7 841	7 616
OSAKKEET JA OSUUDET	103	97
SIJOITUKSET RAHAMARKK.INSTRUM.		
JOUKKOVELKAKIRJALAINASAAMISET		
MUUT ARVOPAPERIT	7 738	7 518
RAHAT JA PANKKISAAMISET	684	574
V A S T A A V A A	41 612	37 670

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA	24 129	21 357
PERUSPÄÄOMA	5 741	5 741
EDELL. TILIKAUSIEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	15 616	15 361
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	2 772	256
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	10 863	6 913
POISTOERO	1 363	1 413
VAPAAEHTOISET VARAUKSET	7 000	5 500
PAKOLLISET VARAUKSET	60	60
MUUT PAKOLLISET VARAUKSET	60	60
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	159	160
LAHOITUSRAHASTOJEN PÄÄOMAT	152	154
MUUT TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	7	5
VIERAS PÄÄOMA	8 902	9 181
PITKÄAIKAINEN	4 355	1 456
LAINAT RAH.- JA VAK.LAITOKSILTA	4 203	1 300
LIITYMISMAKSUT JA MUUT VELAT	152	156
LYHYTAIKAINEN	4 548	7 725
LAINAT RAH.-JA VAK.LAITOKSILTA	2 097	5 500
SAADUT ENNAKOT	168	272
OSTOVELAT	1 157	844
MUUT VELAT	227	223
SIIRTOVELAT	899	885
VASTATTAVAA	41 612	37 670

TASEEN TUNNUSLUVUT

Omavaraisuusaste, %	78,4	75,6
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	46,8	47,4
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	18 388	15 616
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	6 235	5 263
Lainakanta 31.12., 1000 €	6 300	6 800
Lainakanta 31.12., €/asukas	2 136	2 292
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000 €	14 544	15 969
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	4 932	5 382
Lainasaamiset, 1000 €	873	941
Asukasmäärä	2 949	2 967

Taseesta laskettavat tunnusluvut kuvaavat kunnan omavaraisuutta, rahoitusvarallisuutta ja velkaisuutta.

Omavaraisuusaste, %

= 100 * (Oma pääoma + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (Koko pääoma – Saadut ennakot)

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Tunnusluvun arvo kertoo, kuinka suuri osa kunnan varallisuudesta on rahoitettu omalla pääomalla. Alhainen omavaraisuusaste merkitsee suurta velkarasitetta.

Omavaraisuusastetta voidaan arvioida seuraavien viitteellisten ohjearvojen perusteella:

- | | |
|---------------|-----------|
| • Erinomainen | yli 70 % |
| • Hyvä | 50–69 % |
| • Tyydyttävä | 30–49 % |
| • Heikko | alle 30 % |

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

= $100 \cdot (\text{Vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun.

Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)

= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)

Luku osoittaa, paljonko kunnalla on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, taikka paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

Lainakanta 31.12., 1000 €

= Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa.

Lainat ja vuokravastuut 31.12. 1000 €

= Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut

Lainat ja vuokravastuut saadaan lisäämällä lainakantaan vuokravastuiden määrä. Vuokravastuiden määrä huomioidaan liitetiedoissa ilmoitetun mukaisena.

Lainasaamiset 31.12., 1000 €

= Sijoituksiin merkityt jvk-lainasaamiset ja muut lainasaamiset

Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

3.6 Kokonaistulot ja –menot

Kokonaistulojen ja –menojen laskelma laaditaan tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta, jotka sisältävät vain ulkoiset tulot, menot ja rahoitustapahumat ja joissa liikelaitokset ja muut taseyksiköt on yhdistelty rivi riviltä.

TULOT	1 000	%	MENOT	1 000	%
Toiminta			Toiminta		
Toimintatuotot	3 027	11,8	Toimintakulut	15 219	59,3
Verotulot	10 821	42,1	* valm. omaan käyttöön		0,0
Valtionosuudet	4 818	18,7	Korkokulut	72	0,3
Korkotuotot	6	0,0	Muut rahoituskulut	8	0,0
Muut rahoitustuotot	292	1,1	Satunnaiset kulut	197	0,8
Satunnaiset tuotot	2 411	9,4	Tulorahoituksen korj.erät		0,0
Tulorahoituksen korj.erät		0,0	* pakoll. var. muutos		0,0
* pys.vastaavien hyöd. luovutusvoitot	-2 610	-10,2	* pys.vastaavien hyöd.luovutustappiot		0,0
Investoinnit		0,0	Investoinnit		0,0
Rah.osuudet inv.menoihin	1 172	4,6	Investointimenot	6 663	26,0
Pys.vastaavien hyöd.luovutustulot	2 704	10,5	Rahoitustoiminta		0,0
Rahoitustoiminta		0,0	Antolainasaam. lisäykset		0,0
Antolainasaam. vähenn.	68	0,3	Pitkäaik. lainojen vähenn.		0,0
Pitkäaik. lainojen lisäys	3 000	11,7	Lyhytaik. lainojen vähenn.	3 500	13,6
Lyhytaik. lainojen lisäys		0,0	Oman po:n vähennykset		0,0
Oman po:n lisäykset		0,0			0,0
Kokonaistulot yhteensä	25 710	100,0	Kokonaismenot yhteensä	25 659	100,0

Täsmäytys:

Kokonaistulot - Kokonaismenot	51
Rahavarojen muutos - Muut maksuvalmiuden muutokset	51

3.7 Kuntakonsernin toiminta ja talous

3.7.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

Yhdistely konsernitilinpäätökseen
Yhdistelty (kpl)

Tytäryhteisöt	
Yhtiöt	
Muut yhtiöt	5
Kuntayhtymät	2
Osakkuusyhteisöt	2
Yhteensä	9

3.7.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Valtuusto hyväksyi joulukuussa 2017 konserniohjeen.

Kunnan konsernijohtoon kuuluvat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja. Hallintosäännössä määrätään konsernijohtoon tehtävistä ja toimivallan jaosta.

Konsernijohto vastaa kuntakonsernissa omistajaohjeuksen toteuttamisesta sekä konsernivalvonnan järjestämisestä, jollei hallintosäännössä toisin määrätä (Kuntal 48 §).

Vuoden 2025 talousarviossa on asetettu konsernin tytäryhteisöille toimintaa ja taloutta koskevia tavoitteita, joiden toteutumista konsernijohto seuraa.

3.7.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Pyhäjokisuun Vesi Oy

Yhtiön toimialana on rakentaa, hoitaa ja ylläpitää toiminta-alueellaan vesihuoltolain tarkoittamaa vesihuoltolaitosta. Yhtiön tarkoituksena on toimia yleishyödyllisellä pohjalla, voittoa jakamatta siten, että vesi- ja viemärilaitos lisää toiminta-alueen viihtyvyyttä ja hyvinvointia ja elvyttää sen tuotannollista toimintaa. Yhtiön talous hoidetaan vesihuoltolain 18 §:n mukaisesti siten, että investoinnit ja kustannukset katetaan asiakkaille tarjottavista palveluista saatavilla maksutuloilla. Investointien rahoitukseen käytetään tarvittaessa lainoja, joita kunta yhtiön pääosakkaana takaa.

Tilikauden aikana myydyn veden määrä laski 4036 m³ edellisvuoteen verrattuna.

Toimintavuoden liikevaihto oli 979 649 €, jossa vähennystä edellisvuoteen nähden 93 021 € (8,7 %). Vesi- ja jätemaksutulot laskivat 6 330 € edellisvuoteen nähden.

Yhtiön toimitusjohtaja on Sauli Mankinen.

Valtuusto on vuoden 2025 talousarviossa määritellyt Pyhäjokisuun Vesi Oy:lle seuraavat päämäärät ja tavoitteet:

Strategiset päämäärät:

- Vesihuolto on kannattavaa liiketoimintaa. Yhtiö rahoittaa toimintansa tulo- ja hankerahoituksella
 - *tilikauden tulos tilinpäätössiirtojen jälkeen oli -116 376,64 euroa*
- Yhtiö varautuu ydinvoimahankkeen keskeytymisen aiheuttamiin vaikutuksiin
 - *Hanhikiven työmaa-alueen pysähdyttyä vuonna 2022, myös muu rakentaminen pysähtyi*
- Yhtiö varautuu datacenter -hankkeen vesihuollon järjestämiseen
 - *Vesihuollon suunnittelu käynnistyy alkuvuodesta 2026.*
- Kunnan tontti-, kaavoitus- ja maapolitiikalla tuetaan vesiyhtiön menestymistä
 - *ei uusia kaavoitushankkeita*

Toiminnalliset tavoitteet:

- Vesi on elintarvike. Yhtiö toimittaa vettä laadukkaasti ja toimintavarmasti
 - *järjestetyn puhtaan veden vesihuollon piirissä oli n. 99,9 % ja jätevesiverkon n. 37 % asukkaista*
- Yhteistyötä jatketaan edelleen suunnittelun tasolla kaavoitushankkeissa
 - *Hyperco datakeskuksen asemakaava sai 12/2025 lainvoiman. Rakentamisen on tarkoitus alkaa 3/2026, vesihuollon suunnittelu käynnistyy alkuvuodesta 2026.*

- Kunta ja vesiyhtiö sopivat vuosittain suunnittelukauden merkittävistä vesihuoltoinvestoinneista, niiden ajoituksesta ja rahoituksesta
 - ei merkittäviä vesihuoltoinvestointeja

Taloudelliset tavoitteet:

- Yhtiön asiakkailtaan perittävien maksujen tulee olla talousalueen keskitasoa.
 - Toteutuma:

	Pyhäjokisuun Vesi Oy	VENLA *)
Vesi €/m ³	1,69	2,08
Jätevesimaksu €/m ³	2,57	3,51
<i>Hinta lisättynä perusmaksuilla ja indeksillä korotetun liittymismaksun vuosikululla:</i>		
Vesi €/m ³ (omakotitalo)	5,53	7,63
Vesi €/m ³ (kerrostalo)	5,27	6,05

*) VENLA = vesihuoltolaitosten tunnuslukujärjestelmä

- Yhtiö rahoittaa vesihuollosta kerättävillä maksuilla omat toimintakulut, pienehköt saneeraus- ja korjauskohteet ja kerää mahdollisuuksien mukaan pääomaa uusinvestointeihin
 - tilikauden tulos tilinpäätössiirtojen jälkeen oli -116 376,64 euroa
- Kunta voi tukea investointeja omavelkaisilla takauksilla, joilla mahdollistetaan se, että rahan hinta on lähes sama kuin kunnalla
 - ei uusia takauksia

Pyhäjoen Kuitu Oy

Yhtiön toimialana on tietoliikenneverkkojen rakentaminen, omistaminen, vuokraaminen, hallinta ja käyttö sekä niihin liittyvä liiketoiminta. Yhtiö voi myydä, ostaa, välittää ja tuottaa tietoliikenneverkkoon liittyviä palveluita, ohjelmistoja ja laitteita. Yhtiö voi harjoittaa liiketoimintaansa sekä suoraan itse että välillisesti kokonaan tai osittain omistamiensa yhtiöiden kautta. Yhtiö voi toimintaansa varten omistaa ja hallita osakkeita tai muita arvopapereita, osuuksia ja kiinteistöjä sekä käydä niillä kauppaa ja vuokrata niitä.

Yhtiö perustettiin 22.1.2019 ja sen omistaa 100 % Pyhäjokisuun Vesi Oy. Yhtiö yhdistellään tytäryhteisönä Pyhäjoen kunnan konsernitilinpäätökseen.

Vuosi oli viides, kun verkko oli kokonaisuudessaan tuotantokäytössä.

Vuoden aikana kehitettiin toimintoja verkko-operaattorina toimivan Lounea Palvelut Oy:n kanssa. Alkuvuodesta allekirjoitettiin uusi operaattori- ja hallintosopimus.

Liittymämäärä vuoden lopussa oli n. 800 kpl.

Toimintavuoden liikevaihto oli 360 819 €. Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja on ylijäämäinen 23 684,65 €.

Korkea korkotaso vaikuttaa merkittävästi yhtiön rahoituskuluihin. Lisäksi talouden epävarmuus ja yleinen hintojen nousu voi vaikuttaa liittymien irtisanomiseen.

Yhtiön toimitusjohtaja on Sauli Mankinen.

Valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet:

- Yhtiö toimittaa laajakaistapalvelut laadukkaasti ja toimintavarmasti
 - verkko-operaattorina Lounea Palvelut Oy
- Yhtiön asiakkailtaan perittävien maksujen tulee olla talousalueen keskitasoa
 - Liittymähinta on 2 429 € (sis. alv 25,5 %)
 - Käyttömaksut ovat 200/200M liittymässä 40,38 €/kk (sis. alv) ja 1000/1000M liittymässä 50,50 €/kk ja 5000/5000M 69,90 €/kk. Yrityslittymät erillisen hinnaston mukaan.

Kiinteistö Oy Hourunkoski

Yhtiön toimialana on omistaa tai vuokraoikeuden nojalla hallita kiinteistöjä ja omistaa niille rakennettavia asuintaloja. Kaikki yhtiön asuintalot ovat vuokrataloja. Yhtiöllä on tällä hetkellä 92 vuokra-asuntoa. Yhtiöllä on tärkeä asema vuokra-asuntokannan ylläpitäjänä.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Outi Viirelä. Toimitusjohtaja on kokoaikainen 1.1.2025 alkaen. Pyhäjoen kunta ostaa asuntosihteerin palvelut yhtiöltä.

Valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet:

- Yhtiö hankkii tarvittaessa kohtuuhintaisia asunto-osakkeita harjoittaakseen vuokrausliiketoimintaa
 - ei uusia asunto-osakehankintoja
- Asuntojen vuokratuotoilla katetaan kaikki yhtiölle aiheutuvat käyttötalous- ja pääomakulut
 - tilikauden tulos oli -24 594,97 euroa.
- Tavoitteena normaali vuokrataso ja hyvä asuntojen käyttöaste.
 - käyttöaste nousi vuoden 2025 aikana 83,7 %:iin, se oli vuonna 2024 78,3 %
- Kunta voi tukea investointeja omavelkaisilla takauksilla
 - ei investointeja

Pyhäjoen Teollisuusyhtiö Oy

Yhtiön toimialana on toimitilojen hankkiminen yritysten käyttöön lunastettavaksi tai vuokrasopimuksin hallittavaksi.

Vuonna 2025 Pyhäjoen Teollisuusyhtiö Oy:n toiminta oli edellisvuotta aktiivisempaa, ja keskeisimmät toimet liittyivät investointihankkeiden valmisteluun.

Pyhäjoen Teollisuusyhtiö Oy omistaa Kiinteistö Oy Energy Towerin osakkeista 33,33 %. Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita Pyhäjoen kunnan Pohjan kylässä sijaitsevaa Koivuväylä 2 -nimistä kiinteistöä. Pyhäjoen Teollisuusyhtiö Oy on sitoutunut omalta osaltaan konvertoimaan kiinteistöyhtiölle antamansa velkakirjaluotot vaihteittain oman pääoman ehtoiksi luotoiksi. Pääomitus käynnistyi edellisellä tilikaudella ja pääomituksen käytännön toteutus jatkuu tulevien tilikausien aikana.

Pyhäjoen Teollisuusyhtiö Oy omistaa Kielosaari Kiinteistöt Oy:n osakkeista 24,75 %. Yhtiön toimialana on vuokrasopimuksella hallita Pyhäjoen kunnan omistamaa määrää alaa kiinteistöstä 625–405–43–0 sekä määrää alalla sijaitsevia rakennuksia. Toimintavuonna käynnistettiin valmistelut leirintäaluetoinnin kasvun edistämiseksi kunnassa.

Pyhäjoen Teollisuusyhtiö Oy:n Pyhäjoen kunnan kanssa 24.8.2021 allekirjoittaman, Lehtola -nimistä tilaa koskevan maanvuokrasopimuksen mukainen vuokranmaksu- ja rakentamisvelvoite eivät ole toistaiseksi voimassa (Pyhäjoen kunnanhallituksen päätös 17.10.2022).

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Tapani Tuominen.

Tilikauden tulos oli 10 270 ylijäämäinen.

Valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet:

- Yhtiö varautuu käynnistämään neuvottelut toimitilojen hankkimiseksi yrityksen käyttöön
 - *Yhtiö on käynnistänyt taloudelliset ja toiminnalliset selvitykset toimitilojen hankkimiseksi. Tavoitteena on kehittää ratkaisuja, jotka tukevat sekä teollisen rakentamisen että matkailualan yritystoimintaa.*
- Teollisten toimitilojen rakentaminen tapahtuu valtatie 8:n varrelle kaavoitettuun Ollinmäen yrityskylään
 - *Vuonna 2025 käynnistettiin valmistelut teollisen rakentamisen yritykselle suunnattua toimitilahanketta varten Ollinmäen teollisuusalueella. Valmistelun tavoitteena on edetä konkreettisiin toteutustoimiin vuoden 2026 aikana.*
- Muut toimitilahankkeet tarkistellaan tapauskohtaisesti
 - *Kunnan leirintäaluetoinnin elvyttäminen käynnistyi vuonna 2025. Kehittämistoimenpiteet jatkuvat myös vuonna 2026.*
- Kunta voi tukea investointeja omavelkaisilla takauksilla/lainoituksella
 - *Vuonna 2025 yhtiöllä ei ollut kunnan myöntämiä takauksia tai lainoja.*

Pyhäjoki Data Oy

Yhtiön päätoimialat ovat julkaisutoiminta ja koulutustoiminta. Yhtiön pääasiallinen tehtävä on Pyhäjoen Kuulumiset -lehden julkaiseminen. Lehden valmistaminen tapahtui tiiviisti lukion toiminnan yhteydessä.

Yhtiö on toiminut vieraissa tiloissa Pyhäjoen lukiolla.

Pyhäjoki Data Oy on julkaissut kerran viikossa, kesäaikaan vähintään joka toinen viikko, ilmestyvää Pyhäjoen Kuulumiset -lehteä. Lehti on jaettu ilmaiseksi jokaiseen Pyhäjoen talouteen sekä syksystä 2017 alkaen myös Arkkukariin ja Piehinkiin, jakelua laajennettiin vuonna 2022 Merijärvelle.

Yhtiön liikevaihto oli 81 688 euroa eli 16,6 % edellisvuotta suurempi. Tilikauden voitto oli 1 580,72 euroa.

Hanhikiven Sähkömyynti Oy

Yhtiön toimialana on omistaa Voimaosakeyhtiö SF -nimisen osakeyhtiön osakkeita sekä myydä Voimaosakeyhtiö SF:n osakkeenomistajana

kulloinkin vastaanottamaansa omakustannushintaista sähkön tai muuta energiaa pohjoismaiseen sähköpörssiin.

Voimaosakeyhtiö SF on Fennovoiman kotimainen pääomistaja. Fennovoima on huhtikuussa 2022 päättänyt Fennovoiman ja RAOS Projectin välisen Hanhikivi I ydinvoimalaitoksen laitostoimitussopimuksen RAOS:n merkittävien viivästysten ja sopimusrikkomusten vuoksi.

Voimaosakeyhtiö SF:n hallitus on kokouksessaan 16.5.2023 päättänyt erityisten oikeuksien merkittäväksi tarjoamisesta. Vaihtovelkakirjalaina ja siihen liittyvät optiot suunnataan yhtiön osakkaille niiden aiemmin antamien rahoitussitoumusten suhteessa.

Hanhikiven Sähkönmyynti Oy:n ylimääräinen yhtiökokous päätti kokouksessaan 16.6.2023 laskea liikkeelle maksullisella osakeannilla uusia osakkeita osakkeenomistajien merkintäetuoikeuden mukaisesti, osakkeista merkittiin puolet. Osakeannista ensimmäinen erä on maksettu v. 2023 ja osakkeet on merkitty kaupparekisteriin, toinen erä on maksettu v. 2024 ja kolmas erä v. 2025, osakkeet on merkitty 20.2.2026 kaupparekisteriin.

Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut 31.5.2025 saakka Helena Widnäs, 1.6.2025 alkaen Riika Nevanperä.

Tilikauden tappio oli 24 809 euroa.

Hanhikiven Sähkönmyynti Oy:tä ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen, koska emon tilinpäätöksessä osakkeiden tasearvo on kirjattu alas.

3.7.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kuntakonsernin kehitys näyttää kokonaisuudessaan vakaalta.

3.7.5 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konsernivalvontaa on toteutettu konserniohjeen puitteissa. Keskeisiä valvontakeinoja ovat olleet:

- tytäryhteisöjen hallitusten jäsenet on valittu kunnanhallituksen suosituksen mukaisesti
- hallituksissa on ollut vahva edustus kunnanhallituksesta ja keskushallinnosta
- yhtiöillä on velvollisuus toimittaa kokouskutsut ja -pöytäkirjat konsernijohtolle (kunnanjohtaja)
- tytäryhtiöiden puolivuotisraportit on annettu kirjallisena konsernijohtolle ja käsitelty kunnanhallituksen kokouksessa 27.10.2025

Yhteisöjen toiminnan kannalta suuremmista hankkeista ja ratkaisuista on neuvoteltu konsernijohtoon, lähinnä kunnanjohtajan kanssa sekä niihin on pyydetty kunnalta omistajaohjaus (kunnanhallitus). Isompia hankkeita on käsitelty ja resursoitu myös talousarviossa ja takaus- ja rahoitusasioita on käsitelty valtuustossa ja kunnanhallituksessa.

3.7.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

Konsernituloslaskelma (1.000 €) ja sen tunnusluvut

	2025	2024
TOIMINTATUOTOT	4 917	4 771
TOIMINTAKULUT	-17 215	-16 567
OSUUS OSAKK.YHT.VOITOSTA/T.	-23	-41
TOIMINTAKATE	-12 320	-11 837
VEROTULOT	10 808	11 394
VALTIONOSUUDET	5 685	5 362
KORKOTUOTOT	31	33
MUUT RAHOITUSTUOTOT	293	275
KORKOKULUT	-300	-643
MUUT RAHOITUSKULUT	2	-10
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	26	-345
VUOSIKATE	4 198	4 574
SUUNN. MUKAISET POISTOT	-2 004	-1 987
OMISTUKSEN ELIMINOINTIEROT	0	0
ARVONALENTUMISET	-310	-125
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-2 314	-2 112
SATUNNAISET ERÄT	2 214	-65
TILIKAUDEN TULOS	4 099	2 398
TILINPÄÄTÖSSIIRROT	3	1
TILIKAUDEN VEROT	-1	-1
LASKENNALLISET VEROT	0	0
VÄHEMMISTÖOSUUDET	-1	2
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	4 100	2 400

KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/toimintakulut, %	28,6	28,8
Vuosikate/Poistot, %	181,5	216,6
Vuosikate, euroa/asukas	1 424	1 542
Asukasmäärä	2 949	2 967

Konsernituloslaskelman tunnusluvut lasketaan samoin kuin vastaavat kunnan tuloslaskelman tunnusluvut.

Konsernin rahoituslaskelma (1.000 €) ja sen tunnusluvut

TOIMINNAN RAHAVIRTA	<u>2025</u>	<u>2024</u>
VUOSIKATE	4 198	4 574
TILIKAUDEN VEROT	-1	-1
SATUNNAISET ERÄT	2 214	-65
TULORAHOITUKSEN KORJAUSET	-2 587	-85
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
INVESTOINTIMENOT	-6 790	-5 481
RAH.OSUUDET INVESTOINTIMEN.	1 172	1 193
PYS.VAST. HYÖD. LUOVUTUSTULOT	2 704	384
TOIMINNAN JA INVEST. RAHAVIRTA	911	519
 RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS	1	1
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET	1	1
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN LISÄYS	3 013	1 187
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN VÄHENN	-149	-333
LYHYTAIKAISTEN LAINOJEN MUUTOS	-3 495	-1 272
LAINAKANNAN MUUTOKSET	-631	-417
OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET	0	
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET	42	-89
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-588	-505
 RAHAVAROJEN MUUTOS	323	13
 RAHAVARAT 31.12	9 590	9 267
RAHAVARAT 1.1.	9 267	9 253
RAHAVAROJEN MUUTOS	323	13
 RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1 000 €	4 698	3 135
Investointien tulo-rahoitus, %	74,7	106,7
Laskennallinen lainanhoitokate	2,3	2,2
Kassan riittävyys, pv	143	147

Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut lasketaan samoin kuin vastaavat kunnan rahoituslaskelman tunnusluvut.

Konsernitase (1.000 €) ja sen tunnusluvut

<u>VASTAAVA</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
PYSYVÄT VASTAAVAT	41 621	38 369
Aineettomat hyödykkeet	658	710
Aineettomat oikeudet	573	624
Muut pitkävaikutteiset menot	85	86
Aineelliset hyödykkeet	39 800	36 505
Maa- ja vesialueet	5 794	5 252
Rakennukset	10 735	11 589
Kiinteät rakenteet ja laitteet	14 753	15 589
Koneet ja kalusto	360	432
Muut aineelliset hyödykkeet	35	34
Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	8 123	3 608
Sijoitukset	1 135	1 120
Osakkuusyhtiöosuudet	80	73
Muut osakkeet ja osuudet	1 056	1 047
Muut lainasaamiset	23	25
Muut saamiset		9
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	108	152
VAIHTUVAT VASTAAVAT	11 401	11 090
Vaihto-omaisuus	175	184
Saamiset	1 636	1 639
Pitkäaikaiset saamiset	174	174
Lyhytaikaiset saamiset	1 461	1 465
Rahoitusarvopaperit	7 892	7 667
Rahat ja pankkisaamiset	1 698	1 599
VASTAAVAA	53 129	49 611

VASTATTAVAA	2025	2024
OMA PÄÄOMA	33 732	29 605
Peruspääoma/Osakepääoma	5 741	5 741
Arvonkorotusrahas	47	47
Muut omat rahastot	48	50
Edell. tilikausien yli-/alijäämä	23 796	21 368
Tilikauden yli-/alijäämä	4 100	2 400
VÄHEMMISTÖOSUUS	13	12
VARAUKSET	60	60
Pakolliset varaukset	60	60
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	251	297
VIERAS PÄÄOMA	19 073	19 637
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	5 906	3 334
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	3 344	3 153
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	7 079	10 477
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	2 744	2 673
VASTATTAVAA	53 129	49 611

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT

Omavaraisuusaste, %	63,7	60,0
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	88,3	90,0
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	27 896	23 768
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	9 460	8 011
Konsernin lainat 31.12., 1000 €	16 329	16 964
Konsernin lainat 31.12., €/asukas	5 537	5 717
Lainat ja vuokravastuut 31.12. 1000 €	24 578	26 143
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	8 334	8 811
Konsernin lainasaamiset, 1000 €	23	25
Kunnan asukasmäärä	2 949	2 967

Konsernitaseen tunnusluvut lasketaan samoin kuin vastaavat kunnan taseen tunnusluvut.

Omavaraisuusaste, %

= $100 \cdot \frac{\text{Oma pääoma} + \text{Vähemmistöosuus} + \text{Konsernireservi} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}}{\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot}}$

Tunnusluku mittaa konsernin vakavaraisuutta, alijäämäisten tulosten sietokykyä ja konsernin kykyä selviytyä sitoumuksistaan pitkällä tähtäyksellä.

Muut konsernitaseen tunnusluvut lasketaan vastaavalla tavalla konsernitaseen eristä kuin kunnan taseen tunnusluvut

Konsernin laina €/asukas

Asukaskohtainen lainamäärä lasketaan jakamalla konsernin lainakanta tilinpäätösvuoden päättymispäivän mukaisella kunnan asukasmäärällä.

3.8 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet

3.8.1 Asiaa koskeva sääntely

Kunnanhallituksen on tehtävä toimintakertomuksessa esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman ja toimenpideohjelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi (Kuntal 115 §).

3.8.2 Tilikauden tuloksen käsittely

Kunnanhallitus esittää valtuustolle tilikauden 4 221 937,88 euron tuloksen käsittelystä seuraavaa:

- 1) Puretaan kirjattuja poistoeroja suunnitelman mukaan 50 000,00 euroa, jolloin tilikauden tulokseksi muodostuu 4 271 937,88 euroa.**
- 2) Muodostetaan 1 500 000,00 euron investointivaraus kunnantalon rakentamiseen.**
- 3) Siirretään tilikauden ylijäämä -tilille 2 771 937,88 euroa.**

3.8.3 Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä selkoa taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamisessa.

Pyhäjoen kunnalla ei ole tarvetta Kuntalain 115 §:ssä edellytettyyn talouden tasapainottamiseen.

4 Talousarvion toteutuminen

4.1 Seurantaa koskeva sääntely

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota (Kuntal 110.5 §).

Talousarviossa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa (Kuntal 110.4 §). Toteutumisvertailussa noudatetaan vastaavaa rakennetta. Toteutumisvertailu laaditaan sillä tarkkuudella, jolla valtuusto on hyväksynyt tavoitteen, määrärahan tai tuloarvion yksittäiselle tehtävälle, hankkeelle tai muulle meno- ja tuloerälle.

Toteutumisvertailun laadinnasta vastaa kunnanhallitus sekä tilivelvolliset toimielimet ja viranhaltijat. Selvitys tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa annetaan toimintakertomuksen toteutumisvertailuosassa (Kuntal 113, 115 §).

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on mm. arvioida, valtuuston asettamien tavoitteiden toteutumista (Kuntal 121.2 §). Arvioinnissa keskeinen tietolähde on toimintakertomuksen toteutumisvertailu.

Toteutumisvertailuun otetaan alkuperäinen talousarvio, talousarviomuutokset, muutettu talousarvio ja toteutuma sekä poikkeama muutetun talousarvion ja toteutuman välillä.

4.2 Tavoitteiden toteutuminen

Tavoitteen merkitystä ja noudattamista korostetaan kuntalain eri säännöksissä: valtuusto ylimpänä toimielimenä päättää kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista (14 §, 110 §), määrärahan ja tuloarvion on liityttävä tavoitteeseen (110.4 §) ja kunnanhallituksen on annettava toimintakertomuksessa selvitys tavoitteen toteutumisesta (113 §). Talousarviossa asetettujen tavoitteiden tulee toteuttaa valtuuston hyväksymää kuntastrategiaa (110 §).

4.3 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

Toteutumisvertailusta tulee käydä ilmi määrärahat ja tuloarviot, toteutuneet menot ja tulot sekä niiden erotus (toimintakate/netto). Alkuperäinen talousarvio ja siihen tehdyt hyväksytyt muutokset esitetään erikseen. Poikkeamana esitetään muutetun talousarvion ja toteutuman erotus. Toteutumisvertailussa voidaan esittää myös muita olennaisia perustelutietoja, kuten kertaluonteisten erien vaikutus talousarvion toteutumiseen.

Muutokset talousarvioon tulee tehdä talousarviovuoden aikana heti, kun muutostarve on tiedossa. Tilinpäätöksessä talousarviomuutoksia ei tule enää tehdä, vaan valtuuston tulee ottaa poikkeamiin kantaa tilinpäätöksen hyväksymisen yhteydessä.

Valtuustoon nähden sitovat erät osoitetaan toteutumisvertailussa sinisellä värillä.

4.3.1 Käyttötalouden toteutuminen

Kunnan toimintaa ohjataan käyttötalousosan avulla. Talousarvion käyttötalousosassa valtuusto on asettanut tehtäväkohtaiset tavoitteet sekä osoittanut tavoitteiden edellyttämät tuloarviot ja määrärahat tehtävien hoitamiseen.

Käyttötalousosan toteutumisessa selvitetään tavoitteiden, määrärahojen ja tuloarvioiden poikkeamat ja niiden syyt siltä osin kuin valtuusto ei ole niitä hyväksynyt talousarviomuutoksina.

****KESKUSVAALI- JA TARKASTUSLAUTAKUNTA****KESKUSVAALILAUTAKUNTA**

Toiminta Keskusvaalilautakuntana on toiminut valtuuston valitsema viisijäseninen lautakunta.

Kertomusvuonna järjestettiin alue- ja kuntavaalit. Äänestysaktiivisuus oli 59,0 %.

Talous**001111 **Keskusvaalilautakunta**

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT		3 300	3 300	3 321	-21
TOIMINTAKULUT	-7 250	-7 700	-14 950	-15 060	110
TOIMINTAKATE	-7 250	-4 400	-11 650	-11 739	89
LASKENNALLISET ERÄT	-130		-130	-567	437
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-7 380	-4 400	-11 780	-12 306	526

TARKASTUSLAUTAKUNTA

Toiminta Varsinaisen tilintarkastuksen hoitaa JHTT-tilintarkastaja/-yhteisö.

Kunnan tilikausien 2023–2026 tilintarkastuksesta julkaistiin tarjouspyyntö joulukuussa 2022 Hilma-ilmoitusmenettelyä käyttäen. Valtuusto on kokouksessaan 25.1.2023 valinnut tilintarkastusyhtiöksi KPMG Oy Ab:n.

Talous**001211 **Tarkastuslautakunta**

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAKULUT	-20 420	-15 600	-36 020	-46 485	10 465
TOIMINTAKATE	-20 420	-15 600	-36 020	-46 485	10 465
LASKENNALLISET ERÄT	-380		-380	-1 761	1 381
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-20 800	-15 600	-36 400	-48 246	11 846

****KESKUSVAALI- JA TARKASTUSLAUTAKUNTA**

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT		3 300	3 300	3 321	-21
TOIMINTAKULUT	-27 670	-23 300	-50 970	-61 545	10 575
TOIMINTAKATE	-27 670	-20 000	-47 670	-58 225	10 555
LASKENNALLISET ERÄT	-510		-510	-2 328	1 818
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-28 180	-20 000	-48 180	-60 553	12 373

HALLINTO-, ELINKEINO- JA TYÖLLISYYS-OSASTO

**KUNNAN JOHTAMINEN

Toiminta Kunnan johtaminen jakautuu kustannuspaikkoihin:

- 1301 kunnan johtaminen,
- 1302 valtuusto ja
- 1303 kunnanhallitus.

Kunnanjohtajan tehtävänä on johtaa kuntaa. Kunnanjohtajan tehtävät ja toimivalta on määritelty hallintosäännössä.

Valtuusto käyttää kunnan ylintä päätösvaltaa. Valtuuston tehtävistä on säädetty kuntalain 14 §:ssä.

Valtuusto	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
• kokoukset	9	10	13	10	10	10	9
• päätökset	94	103	154	108	99	121	120

Kunnanhallitus johtaa kunnan hallintoa ja taloutta kuntalain ja hallintosäännön määrittelemällä tavalla.

Kunnanhallitus	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
• kokoukset	24	24	24	22	23	21	21
• päätökset	372	341	438	373	337	344	343

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VASTUULLINEN PYHÄJOKI				
Vastuullinen johtaminen		Johtajasopimus Itsearviointi / khall	Toteutetaan ker- ran vuodessa	Kunnanhallituksen ja kunnanjohtajan väli- nen kehittämiskeskus- telu on käyty.
	Talouden toteu- tuma	Talouden seuranta	Toteutuu neljän- nesvuosittain	Tavoite on toteutunut
	Toimiva omistaja- ohjaus	Konserniohjeen to- teuttaminen		Tavoite on toteutunut
Taloudelliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VASTUULLINEN PYHÄJOKI				
Talouden tasapainon säilyttäminen	Kriisikuntamittarit	Seuranta	Yksikään mittari ei täyty	Tavoite on toteutunut
	Toimintakate	Talouden toteutu- man seuranta	Toimintakateta- voite ei ylity	Tavoite on toteutunut

Talous

001301 Kunnan johtaminen

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	7 500		7 500	6 020	1 480
TOIMINTAKULUT	-161 290		-161 290	-157 522	-3 768
TOIMINTAKATE	-153 790	0	-153 790	-151 502	-2 288
LASKENNALLISET ERÄT	-7 220		-7 220	-16 243	9 023
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-161 010	0	-161 010	-167 745	6 735

001302 Valtuusto

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT				80	-80
TOIMINTAKULUT	-75 650	-5 000	-80 650	-118 918	38 268
TOIMINTAKATE	-75 650	-5 000	-80 650	-118 838	38 188
LASKENNALLISET ERÄT	-20 390		-20 390	-3 841	-16 549
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-96 040	-5 000	-101 040	-122 679	21 639

001303 Kunnanhallitus

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	1 500	190 000	191 500	201 272	-9 772
TOIMINTAKULUT	-199 730	-32 600	-232 330	-251 838	19 508
TOIMINTAKATE	-198 230	157 400	-40 830	-50 567	9 737
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-51 730		-51 730	-84 948	33 218
LASKENNALLISET ERÄT	-15 700		-15 700	-4 686	-11 014
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-265 660	157 400	-108 260	-140 201	31 941

Käyttöomaisuus

Arvo 1.1.	2 193 773
Lisäykset	50 471
Vähennykset	-33 097
Poistot ja arvonal.	-51 851
Arvo 31.12.	2 159 296

****KUNNAN JOHTAMINEN**

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	9 000	190 000	199 000	207 371	-8 371
TOIMINTAKULUT	-436 670	-37 600	-474 270	-528 278	54 008
TOIMINTAKATE	-427 670	152 400	-275 270	-320 906	45 636
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-51 730		-51 730	-84 948	33 218
LASKENNALLISET ERÄT	-43 310		-43 310	-24 770	-18 540
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-522 710	152 400	-370 310	-430 625	60 315

****HALLINTOPALVELUT**

Toiminta Hallintopalvelujen tulosalue jakautuu kustannuspaikkoihin:

- *muu yleishallinto,*
- *Hyte-työ ja*
- *hallinto- ja talouspalvelut*

Muu yleishallinto sisältää mm. jäsenmaksut Suomen kuntaliitolle ja työmarkkinalaitokselle, verotuksesta aiheutuvat kunnalta laskutettavat kustannukset, kylätaksipalvelut, vanhus- ja vammaisneuvoston toiminnan sekä kunnan muistamiset ja muut edustusmenot.

Kunnalla on ensisijainen vastuu *hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä (HYTE -työ)* siltä osin kuin tämä tehtävä kytkeytyy kunnan muihin lakisääteisiin tehtäviin. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä tehdään yhteistyötä hyvinvointialue Pohteen ja Rannikon alueen kuntien kanssa.

Lain mukaan kunnan on:

- seurattava kuntalaisten elinoloja, hyvinvointia ja terveyttä sekä niihin vaikuttavia tekijöitä
- raportoitava kuntalaisten hyvinvoinnista ja terveydestä, niihin vaikuttavista tekijöistä sekä toteutetuista toimenpiteistä valtuustolle vuosittain
- valmistettava valtuustolle valtuustokausittain hyvinvointikertomus ja -suunnitelma
- toimitettava hyvinvointikertomus ja -suunnitelma hyvinvointialueelle ja julkaistava se julkisessa tietoverkossa
- toimittava hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa
- tehtävä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä yhteistyötä kunnassa hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä tekevien muiden julkisten toimijoiden, yksityisten yritysten ja yleishyödyllisten yhteisöjen kanssa
- edistettävä hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä tekevien järjestöjen toimintaedellytyksiä ja vaikutusmahdollisuuksia hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä

Kunnanhallitus on nimennyt hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen johtoryhmän (HYTE-johtoryhmä) sekä asioita valmistelevan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työryhmän (HYTE-työryhmä). Sivistysjohtaja vastaa HYTE-työn johtamisesta ja koordinoinnista. Hyte-johtoryhmä on kokoontunut vuonna 2025 neljä kertaa.

Kunnanhallitus on asettanut Pyhäjoen kunnan tavoitteeksi, että se sijoittuu Rannikon alueen kuntien joukossa kolmen parhaan joukkoon ja koko Pohteen alueen kuntien joukossa viiden parhaan joukkoon ns. HYTE-kertomessa.

Hyte-kerroin on Pyhäjoella vuonna 2025 19 € / asukas, vuonna 2024 se oli 17,40 € / asukas.

Laaja hyvinvointikertomus- ja suunnitelma 2024–2025, lasten ja nuorten ja ikäihmisten hyvinvointisuunnitelmat laadittiin ja hyväksyttiin valtuustossa 11.12.2024. Nykyisen valtuustokauden laaja hyvinvointikertomus ja -suunnitelma on tavoitteena saada syksyllä 2026 valmiiksi. Suunnitelmat toimivat kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen suunnittelun, seurannan,

arvioinnin ja raportoinnin työvälineenä. Hyvinvointityön tavoitteet yhdistyvät kuntastrategiaan.

Hyvinvointitietoa hyödynnetään kuntalaisten hyvinvoinnin ja palveluiden suunnittelussa ja toteutuksessa. Kuntamaisema -ohjelmaan on yhdistetty hyvinvointiraportti -kokonaisuus, joka tarjoaa valtuutetuille ja viranhaltijoille reaaliaikaisen hyvinvointitiedon indikaattoreineen.

Vuoden 2025 hyvinvointikatsaus valmistuu syksyllä 2026. Pyhäjoen kuntaan rekrytoidaan hyvinvointikoordinaattori keväällä 2026.

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
HYVINVOIVA PYHÄJOKI				
Hyte-johtoryhmä koordinoi ja arvioi hyvinvointityön toteutumista	Kokoukset	Hyte- johtoryhmän työskentely on hyvin suunniteltua ja tehokasta	Hyte- johtoryhmä kokoontuu väh. 4 krt/ v	4 krt
	Vuosittainen hyvinvointikatsaus		Hyvinvointikatsaus on laadittu yhteistyössä toimijoiden kanssa	Kesken
Hyvinvointityö vaikuttaa kuntalaisten hyvinvointiin ja terveyteen	Tapahtumien määrä	Kaikki kunnan toimijat osallistuvat hyvinvointityöhön	10 tapahtumaa/ v	43
	HYTE- kysely kuntalaisille	Käytännön hyte-toimenpiteet toteutuvat	Kysely tehdään 1 krt/v	tehty
	HYTE- uutiset ja tiedotteet	HYTE-asiat osana kunnan viestintää	10 HYTE- uutista/ tiedotetta/ v	13
Taloudelliset tavoitteet				
VASTUULLINEN PYHÄJOKI				
Hyvinvoinnin edistäminen vaikuttaa kunnan rahoitukseen positiivisesti	HYTE- kerroin	TEA-viisari ja muihin kyselyihin vastataan HYTE- kertoimeen vaikuttavat asiat hoidetaan kuntoon	20 € / asukas (16,1 € / v 2023, 17,40 € / v 2024)	19 € / asukas

Hallinto- ja talouspalvelut kustannuspaikka sisältää kunnantalon toimisto- henkilökunnan henkilöstökulut ja mm. kunnan palkanlaskennan ja ICT-palvelujen tuottamisen kulut. Vuoden aikana allekirjoitettiin sopimus Joki ICT:n kanssa ICT-varamiespalvelusta.

Kunnan pitkäaikainen talous- ja hallintopäällikkö eläköityi ja virka muutettiin talouspäällikön viraksi. Uusi viranhaltija aloitti 1.6.2025.

Vuoden 2025 alusta kunta on ostanut asuntosihteerin palvelut Kiinteistö Oy Hourunkoskelta.

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VASTUULLINEN PYHÄJOKI				
Laadukkaat palvelut	Saadut palautteet		Kattavat ja oikea-aikaiset laadukkaat palvelut	Toteutunut, ei tiedossa määräaikojen ylityksiä
Hyvin hoidetut kokoukset	Kokousten laatu	Sovitussa ajassa jaossa olevat selkeät esityslistat, jotka sisältävät riittävät materiaalit		Toteutunut, ei ole saatu negatiivista palautetta luottamushenkilöiltä
Taloudelliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VASTUULLINEN PYHÄJOKI				
Hallinto- ja talouspalvelujen kustannukset	Toimintakate / asukas		< 195 € /asukas	Ei toteutunut, 205 € / asukas

Talous

001304 Muu yleishallinto

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT				4 784	-4 784
TOIMINTAKULUT	-493 360	-42 000	-535 360	-545 314	9 954
TOIMINTAKATE	-493 360	-42 000	-535 360	-540 530	5 170
LASKENNALLISET ERÄT	-9 150		-9 150	-20 656	11 506
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-502 510	-42 000	-544 510	-561 186	16 676

001305 Hyte-työ

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTAKULUT	-24 720		-24 720	-16 918	-7 802
TOIMINTAKATE	-24 720	0	-24 720	-16 918	-7 802
LASKENNALLISET ERÄT	-460		-460	-638	178
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-25 180	0	-25 180	-17 556	-7 624

001321 Hallinto- ja talouspalvelut

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	160 730		160 730	170 578	-9 848
TOIMINTAKULUT	-745 250	-28 000	-773 250	-774 878	1 628
TOIMINTAKATE	-584 520	-28 000	-612 520	-604 300	-8 220
LASKENNALLISET ERÄT	584 520		584 520	604 300	-19 780
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	0	-28 000	-28 000	0	-28 000

**HALLINTOPALVELUT					
	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	160 730		160 730	175 362	-14 632
TOIMINTAKULUT	-1 263 330	-70 000	-1 333 330	-1 337 110	3 780
TOIMINTAKATE	-1 102 600	-70 000	-1 172 600	-1 161 748	-10 852
LASKENNALLISET ERÄT	574 910		574 910	583 006	-8 096
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-527 690	-70 000	-597 690	-578 742	-18 948

****HENKILÖSTÖTOIMIKUNTA**

Toiminta **Henkilöstötoimikunta** on kokoontunut vuonna 2025 seitsemän kertaa ja neuvotellut yhdessä henkilöstöjärjestöjen edustajien kanssa mm. tasopalkkajärjestelmän käyttöönotosta, järjestelyvaraerien jakamisesta, hyväksynyt päivitettyjä henkilöstöön liittyviä ohjeistuksia ja suunnitelmia. Sivistysjohtaja on toiminut henkilöstötoimikunnan kokouksessa esittelijänä ja henkilöstöasiantuntija sihteerinä.

Henkilöstöön liittyviä suunnitelmia ja ohjeistuksia on laadittu ja päivitetty vuoden 2025 aikana seuraavasti:

- Rekrytointiohje
- Ohjeistus erityistyölasien hankintaan
- Poissaolo- ohje
- Henkilöstö- ja koulutussuunnitelma 2025-2027
- Tasopalkkajärjestelmä Pyhäjoen kunnassa
- Työterveyshuollon ohjeistus
- Henkilöstöopas

Työsuojeluasioista vastaa yhteistoimintaryhmä. Työsuojelupäällikkönä toimi Osmo Heikkala ja työsuojeluvaltuutettuna Sami Malinen. Yhteistoimintaryhmä kokoontui neljä kertaa.

Työterveyshuollon palvelut ostetaan Suomen Terveystalo Oy:ltä. Pyhäjoen kunnan työterveyshuollon sopimukseen kuuluu sekä ennaltaehkäisevä työterveyshuolto että sairaanhoito. Sairaanhoitopalvelut on sisällytetty vuosittain vahvistettavaan työterveyshuollon toimintasuunnitelmaan, jolloin niihin on mahdollista hakea Kelan korvausta. Yhteistyö työterveyshuollon kanssa on ollut toimivaa ja työnantaja on aktiivisesti osallistunut työkykyneuvotteluihin työterveyshuollossa. Työpaikkaselvitykset on toteutettu suunnitellusti.

Sairaspoissaolojen toteuma on 1620 pv, 12,57 / htv (v. 2024 n. 11,88 / htv, v. 2023 11,99/ htv), joten asetettu tavoite alle 12 sairauspäivää ei aivan toteutunut.

Pyhäjoen kunta on kannustanut henkilöstöä omaehtoiseen työkyvyn ylläpitämiseen ja kohentamiseen mm. liikunta- ja kulttuurietuudella, jonka määrä on 120 € vuodessa ja joka toteutetaan Smartum- palvelun kautta. Pyhäjoen kunnassa henkilöstöllä on käytössä polkupyöräetu. Henkilöstölle on tarjottu mahdollisuus punkkirokotteen ottamiseen maksuttomasti työterveyshuollon kautta. Henkilöstön työkykyä tuetaan myös mahdollisuudella käyttää kuntosalia maksutta kuntosalin aukioloajan puitteissa ja osallistua maksuttomalle liikuntahallin vuorolle tiistaisin.

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteuma
HYVINVOIVA PYHÄJOKI				
Henkilöstön hyvinvoinnin edistäminen	Sairauspoissaolojen määrä	Esihenkilöt seuraavat poissaoloja	Sairauspoissaolot < 12 sairauspäivää/htv	12,57 pv/ htv
	Työtapaturmat (sairauspoissaoloihin johtaneet tapaturmat)	Ennaltaehkäisevät toimenpiteet / ilmoituskanavan käyttöönotto	Työtapaturmia 0 kpl Ilmoituskanavalle tulleet asiat käsitellään yhteistoimintaryhmässä	8
	Henkilöstön työtyytyväisyys	Henkilöstökyselyn toteuttaminen	arvosana > 8	8,6 / v. 2025
Avoimen ja osallistuvan vuorovaikutuksen mahdollistaminen	Toteutuneet infot	Esihenkilöinfot	4 krt/ v	4 krt/v
		Henkilöstöinfot	2 krt/ v	Toteutunut
		Työpaikkakokoukset	väh. 6 krt / v	Osittain toteutunut
	Intran aktiivinen käyttö	Intran uudistaminen	Uudistettu intra käytössä 1.5.2025	Ei toteutunut
		Tiedotteet henkilöstölle	väh. 4 kpl/ v	12 kpl / v
Työkyvyn edistäminen	Kehityskeskustelujen määrä	Kehityskeskustelut kaikkien kanssa	1 krt/ työntekijä	Pääosin toteutunut
	Työterveyshuolto on aktiivinen yhteistyökumppani	Yhteistyö työterveyshuollon kanssa	Työterveyshuollon säännölliset yhteistyöpalaverit	Toteutunut 2 krt / v

Talous

001331 Työsuojelu

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAKULUT	-8 530		-8 530	-11 119	2 589
TOIMINTAKATE	-8 530	0	-8 530	-11 119	2 589
LASKENNALLISET ERÄT	8 530		8 530	11 119	-2 589

001332 Työterveydenhuolto

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	77 500	-33 000	44 500	-2 932	47 432
TOIMINTAKULUT	-155 000	-76 000	-231 000	-199 969	-31 031
TOIMINTAKATE	-77 500	-109 000	-186 500	-202 901	16 401
LASKENNALLISET ERÄT	77 500		77 500	202 901	-125 401
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	0	-109 000	-109 000	0	-109 000

001333 Henkilöstöpalv. ja yhteistoim./TYKY

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT				242	-242
TOIMINTAKULUT	-59 630	-3 000	-62 630	-65 941	3 311
TOIMINTAKATE	-59 630	-3 000	-62 630	-65 699	3 069
LASKENNALLISET ERÄT	59 630		59 630	65 699	-6 069
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	0	-3 000	-3 000	0	-3 000

****HENKILÖSTÖTOIMIKUNTA**

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	77 500	-33 000	44 500	-2 690	47 190
TOIMINTAKULUT	-223 160	-79 000	-302 160	-277 029	-25 131
TOIMINTAKATE	-145 660	-112 000	-257 660	-279 719	22 059
LASKENNALLISET ERÄT	145 660		145 660	279 719	-134 059
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	0	-112 000	-112 000	0	-112 000

****TYÖLLISTÄMINEN**Toiminta

Raahen työllisyysalue huolehtii työllisyys- ja työvoimapalveluista Pyhäjoella. Julkisten työvoimapalveluiden järjestämisvastuu siirtyi valtion työ- ja elinkeinotoimistoilta (TE-toimistot) kunnille ja kuntien muodostamille työllisyysalueille 1. tammikuuta 2025 alkaen. Pyhäjoen kunta kuuluu Raahen työllisyysalueeseen. Raahen työllisyysalue, johon kuuluu 11 kuntaa, huolehtii työllisyys- ja työvoimapalveluista jäsenkuntiensa puolesta.

Pyhäjoen työllistämistoimikunta kokoontui vuonna 2025 neljä kertaa. Toimikunta käsittelee kokouksissaan kunnan työllisyystilannetta ja työttömyyden rakennetta sekä pohti keinoja työttömyyden alentamiseksi.

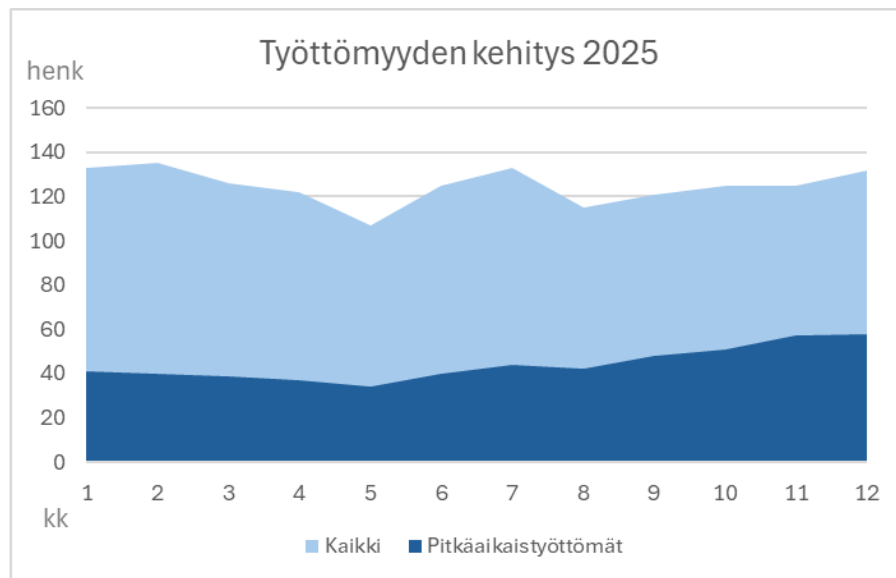
Nuorten kesätyöllistämiseen oli varattu määräraha neljän ikäluokan (vuosina 2007–2010 syntyneet) työllistämiseen siten, että jokainen näihin ikäluokkiin kuuluva nuori sai kesätyöpaikan. Kesätyön kesto oli kaksi viikkoa, ja työaika oli 30 tuntia viikossa. Lisäksi nuorilla oli mahdollisuus saada kunnalta 300 euron arvoinen kesätyöseteli, jota hyödyntämällä he pystyivät hakemaan itse kesätyöpaikan yrityksistä, yhdistyksistä tai kotitalouksista. Vaihtoehtoisesti he saattoivat perustaa oman nuori yrittäjä -yrityksen, johon myönnettiin 300 euron kesäyrittäjästuki.

TOIMI-hanke toteutetaan ajalla 10/2023–9/2026. Hankkeen tavoitteena on vahvistaa osallistujien opiskelu- ja työelämävalmiuksia, tarjota yksilöllistä ohjausta, kehittää verkostoyhteistyötä sekä varmistaa sujuva palvelukokonaisuus. Hanke kohdistuu heikoimmassa asemassa oleviin työnhakijoihin ja sen päätoteuttajana toimii Koulutuskeskus Brahe. Asiakkaat ohjautuvat työelämävalmentajalle pääasiassa Raahen työllisyysalueen virkailijoiden kautta. Hanke työllistää kunnassa yhden työntekijän.

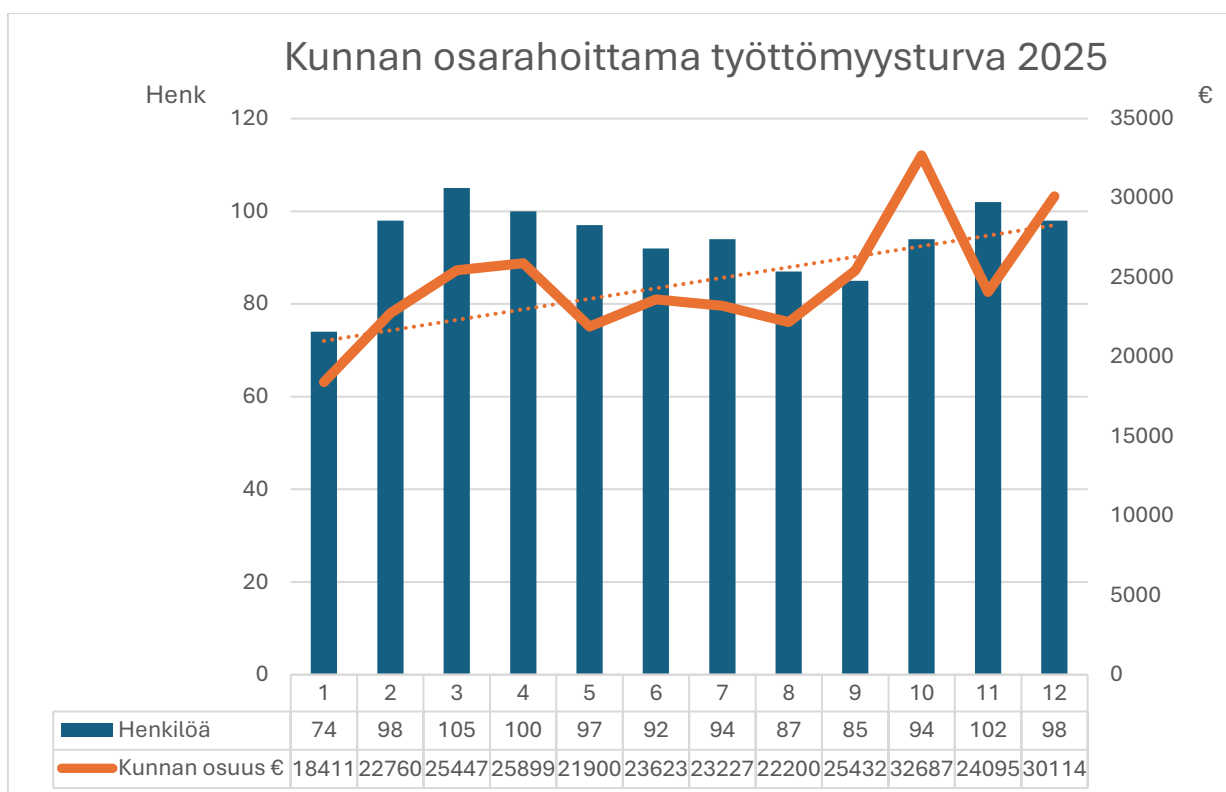
Vuonna 2025 työllisyysalue ohjasi TOIMI-hankkeen työelämävalmennukseen 12 asiakasta, ja lisäksi Pyhäjoella järjestettyihin korttikoulutuksiin osallistui noin 30 asiakasta. EU:n hankehallintajärjestelmään (EURA2021) kirjataan ne asiakkuudet, joissa palvelua on käytetty vähintään viiden päivän ajan.

Työmarkkinatuen kuntaosuutta, niin sanottua sakkomaksua, maksettiin vuonna 2025 yli 300 päivää työttömänä olleista työmarkkinatukea saavista henkilöistä yhteensä 241 048 € (vuonna 2024: 249 788 €).

Kotoutumisohjelma perustuu uudistettuun kotoutumislakiin (681/2023), joka tuli voimaan 1.1.2025. Uudistuksen myötä kokonaisvastuu kotoutumisen edistämisestä siirtyi kunnille. Pyhäjoen kotoutumisohjelma on Raahen seudun yhteinen ohjelma, jossa osakaskuntina ovat Pyhäjoen lisäksi Raahen ja Siikajoki. Ohjelma on laadittu yhteistyössä työllisyysalueen, viranomaisten, kolmannen sektorin ja oppilaitosten kanssa. Raahen vastaa kotoutumisen edistämiseen liittyvistä viranomaistehtävistä ja laskuttaa Pyhäjoen kuntaa sopimuksen mukaisesti.



Työttömien määrän vaihtelu Pyhäjoella 2025, (Lähde:TEM)



Kunnan osarahoittama työttömyysturva 2025. Pyhäjoki maksoi Kelalle yli 241 000 euroa, eli 20 083 joka kuukausi, 669 euroa joka päivä.

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
HYVINVOIVA PYHÄJOKI				
Työllisyyden lisääminen	Nuorisotyöttömyys %	Kartoitukset Haastattelut Haastattelut - ohjaus, työ tai koulutus Työkyvyn arviointi, ohjaus - Koulutus - eläke	Nuorisotyöttömyyden vähentäminen Alle 25-vuotiaiden osuus kaikista työttömistä Vuoden 2025 alussa, 17.2 % Tavoite 0 %	alle 25-vuotiaiden osuus kaikista työttömistä 22,8 % Vuoden 2025 lopussa 23 nuorta oli työttömänä
	Pitkäaikaistyöttömyys	kts. edellinen kohta	Pitkäaikaistyöttömyyden vähentäminen Työttömänä yli 12 kk. Niiden suhteellisen osuus kaikista työttömistä. Vuoden 2025 alussa, 27,2 % Tavoite 10 %	Pitkäaikaistyöttömien osuus kaikista työttömistä oli vuoden 2025 lopussa 43,9% Työttömiä oli vuoden 2025 lopussa 132, joista pitkäaikais- työttömiä 58 henkeä

Talous**001335 Kesätyöllistäminen**

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTAKULUT	-37 420	-5 400	-42 820	-43 318	498
TOIMINTAKATE	-37 420	-5 400	-42 820	-43 318	498
LASKENNALLISET ERÄT	-690		-690	-1 643	953
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-38 110	-5 400	-43 510	-44 961	1 451

001337 Työllisyyden edistäminen

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTAKULUT	-342 320	-40 000	-382 320	-288 721	-93 599
TOIMINTAKATE	-342 320	-40 000	-382 320	-288 721	-93 599
LASKENNALLISET ERÄT				-10 950	10 950
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-342 320	-40 000	-382 320	-299 671	-82 649

001338 Kotoutumisen edistäminen

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT		5 800	5 800	5 922	-122
TOIMINTAKULUT	-20 000		-20 000	-10 979	-9 021
TOIMINTAKATE	-20 000	5 800	-14 200	-5 057	-9 143
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-20 000	5 800	-14 200	-5 057	-9 143

006145 Työmarkkinatuen kantaosuus

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTAKULUT	-270 000		-270 000	-267 378	-2 622
TOIMINTAKATE	-270 000	0	-270 000	-267 378	-2 622
LASKENNALLISET ERÄT				-10 140	10 140
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-270 000	0	-270 000	-277 518	7 518

****TYÖLLISTÄMINEN**

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT		5 800	5 800	5 922	-122
TOIMINTAKULUT	-669 740	-45 400	-715 140	-610 396	-104 744
TOIMINTAKATE	-669 740	-39 600	-709 340	-604 474	-104 866
LASKENNALLISET ERÄT	-690		-690	-22 733	22 043
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-670 430	-39 600	-710 030	-627 207	-82 823

****ELINVOIMAN KEHITTÄMINEN**Toiminta

Raahen seudun kehitys vastaa Pyhäjoen kunnassa yritysneuvontapalvelujen toteutuksesta.

Vuoden 2025 yrittäjäksi Pyhäjoella valittiin Tuotantopaja Kuuma Kaminan perustaja ja omistaja Heidi Kauppila.

Vuonna 2025 Pyhäjoella perustettiin 22 uutta yritystä (2024: 15). Lisäksi yksi (1) yritys siirsi kotipaikkansa Pyhäjoelle. Neljä (4) yritystä lopetti toimintansa (v. 2024: 10) ja yksi (1) muutti kotipaikkansa muualle.

Vuonna 2025 Pyhäjoen yrityskannan nettomuutos oli +18 (2024: +4) ja yritysten kokonaismäärä oli 249 (tilanne 23.2.2026; ennakkoperintä- ja arvonlisäverorekisterissä olevat). Kaikkiaan y-tunnuksellisia yrityksiä ja yhteisöjä Pyhäjoella on 656.

Raahen seudun kehitys on tarjonnut yritysneuvontaa, kartoittanut yritysten kehittämistarpeita ja -hankkeita sekä tukenut kunnan yrityksiä.

Yritysten perustaminen, kehittäminen ja omistajanvaihdosten tukeminen sekä erilaiset asiantuntijapalvelut ovat olleet keskeisiä palveluja, joita Pyhäjoen yritykset ovat käyttäneet. Vuonna 2025 Raahen seudun kehityksen neuvonta- ja kehittämispalveluja hyödynsi 25 yritystä (vuonna 2024: 20). Tilaisuuksia järjestettiin 8.



Perustetut ja lakanneet yritykset Pyhäjoella vuosina 2017–2025. Luvut eivät sisällä asunto-osake- ja kiinteistöosakeyhtiöitä, kaupparekisteriin rekisteröimättömiä toiminimiä eikä metsänhoitoa varten perustettuja toiminimiä. (Lähde: Raahen seudun kehitys)

Raahen seudun kehityksen tarjoamat palvelut Pyhäjoen yrityksille:

Yritystoimintaa suunnitteleville:

- Liikeideoiden arviointi ja kehittäminen
- Taloussuunnitelmat ja kannattavuuslaskelmat
- Tuki yrityksen perustamiseen ja starttirahan hakemiseen
- Neuvonta yritystoiminnan eri vaiheissa
- Yrittäjyyden edistäminen *Minustako yrittäjä* -tilaisuuksissa

Olemassa olevat yritykset

Asiantuntijapalvelut:

- Yritystoiminnan sekä tuotanto- ja myyntiprosessien kehittäminen
- Investointiohjelmat ja rahoitus
- Koulutus henkilöstölle, omistajille ja avainhenkilöille
- Tuki kansainvälistymiseen

Suunnitelmat ja laskelmat:

- Liiketoiminta-, kehittämis-, myynti- ja markkinointisuunnitelmat sekä prosessilaskelmat, mukaan lukien selviytymissuunnitelmat.
- Investointihankkeiden suunnittelu ja hakemusten laatiminen.
- Omistajanvaihdoksen prosessin suunnittelu ja edistäminen.

Raahen seudun kehityksen asiakastyytyväisyyttä mitataan vuosittain toteutettavan yritysbarometrin yhteydessä. Palvelua käyttäneet pyhäjokiset yrittäjät olivat erittäin tyytyväisiä saamiinsa palveluihin. Tyytyväisten yrittäjien osuus oli 96,6 % (2024: 90 %).

Toiminnalliset tavoitteet ja niiden määrällinen toteutuminen on esitetty oheisessa taulukossa.

Vuonna 2025 käynnissä olleet ja käynnistyneet hankkeet:

- Älykäs ja uudistuva matkailu Oulun seudulla (1.9.2023-31.12.2025)
- Fast Track - Tulevaisuuden erinomaisuusekosysteemien kehittäminen Invest In -toiminnalla (1.1.2024-31.12.2025)
- Tupla Kit Raahen seutukunnassa (1.4.2024-30.6.2026)
- VATUPASSI – Vastuullinen tulevaisuus (1.1.2024-31.3.2026)
- Dr Livingstone - New business in turbulent world (1.6.2024-30.6.2026)
- Raahen seutukunnan vetytalouden käynnistäminen puhtaan siirtymän toteutumiseksi 1.7.2025 -30.6.2027.

AKKE-hanke Puhtaan ja vakaan energiantuotannon hanke valmistui tavoitteiden mukaisesti 30.6.2025. Lopputilintarkastus ja muut hallinnolliset lopputoimet valmistuivat syksyn aikana.

EAKR-vetytalouden hanke käynnistyi 1.7.2025. Hankesuunnitelman mukaiset tehtävät etenivät aikataulussa, mm. ulkoisena ostona toteutettava asiantuntijatyön osuus saatiin onnistuneesti kilpailutettua.

Markkinointi ja elinvoiman edistäminen

Pyhäjoen kunnan viestintä- ja markkinointitiimi kokoontui vuoden aikana kymmenen kertaa. Tiimi suunnitteli, koordinoi ja toteutti useita tapahtumia kunnan alueella sekä vastasi kuntamarkkinoinnin suunnittelusta ja toteutuksesta.

Kunnan tiedotuskanavana on hyödynnetty verkkosivuja, Kuulumiset-lehteä, sosiaalisen median kanavia, kuten Facebookia ja Instagramia, sekä alueen sanomalehtiä. Edellisvuonna uudistetut verkkosivut olivat aktiivisessa

käytössä kuntamarkkinoinnissa. Viestinnälliset tavoitteet uutisoinnin ja sosiaalisen median päivitysten osalta ylitettiin reilusti. Lehdistötiedotteita ja medialle aktiivisesti tarjottuja uutisia tuotettiin lähes tavoitteiden mukainen määrä, ja kuntaesitteitä laadittiin lähes tavoiteltu määrä.

Toiminnalliset tavoitteet ja niiden määrällinen toteutuminen on esitetty ohessa taulukossa.



Elinvoiman kehittämiseksi kunnassa järjestettiin lähes 30 tapahtumaa. Osallistuvan budjetoinnin varat kohdennettiin edellisvuoden tapaan tapahtumien tukemiseen. Myös Tiistaitorit toimivat kuntalaisten tärkeinä kohtaamispaikkoina. Lisäksi kunnan kulttuuritoimi toteutti 32 suurta tapahtumaa sekä useita kymmeniä pienempiä tilaisuuksia.

Vuonna 2025 Pyhäjoelle avattiin kuntalaisten ja yrittäjien yhteiskäyttö- ja koontumistila, Kulmahuone. Tila on ollut koko vuoden aktiivisessa käytössä, mikä osoittaa kohtaamispaikkojen merkityksen kunnan elinvoiman vahvistamisessa.

Maaseututoimi

Pyhäjoen 67 aktiivitalalle maksettiin vuodelta 2025 EU- ja kansallisia maataloustukia 3,56 M€ sekä ELY-keskuksen sopimustukia 0,330 M€.

Investointiavustuksia ja lainan korkotukea myönnettiin yhteensä 0,337 M€.

Kunnan hallinnoimaa maatalouden kehittämisrahaa myönnettiin 60 048 euroa.

Päivitettyjen tukitasojen ja uusien myöntökohteiden vuoksi avustussumma nousi merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna (2024 myönnettiin 26 701 euroa). Valtaosa avustuksesta kohdentui peltujen kalkitukseen ja vesitalouden parantamiseen sekä viljelysteiden ja siltojen kunnostukseen.

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VETOVOIMAINEN PYHÄJOKI				
Yritysyhteistyö yritysten kanssa	Tyytyväisten yrittäjien osuus	Kysely yrittäjille Tiedottaminen	Asiakastyytyväisyys (yritysbaremetri)	96,6%

			Tavoite 90 %	
		Palveluista tiedottaminen Tapaamisten sopiminen	Asiakasmäärä neuvonta- ja kehittämisspalveluissa Tavoite 20 kpl	25 kpl
	Tilaisuuksien määrä	Tiedottaminen ja järjestelyt	Raahen seudun kehityksen järjestämät yritystilaisuudet Tavoite 4 kpl	8 kpl
Elinkeinopohjan monipuolistaminen ja yrittäjyyden edistäminen	Kpl	Markkinointi ja yhteistyö palveluja tarjoavien yritysten kanssa	Luovutetut teollisuustontit Tavoite 3 kpl	0 kpl
	kpl	Markkinointi ja yhteistyö palveluja tarjoavien yritysten kanssa	Uudet yritykset (osakeyhtiöt, toiminimet, KY:t) Tavoite 15 kpl	22 kpl
Elinvoiman kehittäminen Kunnan pito- ja vetovoimaisuuden edistäminen markkinoinnin ja viestinnän keinoin	kpl	Markkinointi ja yhteistyö työllisyysalueen kanssa	Luovutettuja omakotitalotontteja Tavoite 3 kpl	0 kpl
	kpl	Tapahtuminen järjestäminen ja niiden tukeminen	Kunnan järjestämiä tai tukemia tapahtumia. Tavoite 30 kpl	26 kpl
	kpl	Uutisten valinta ja tuottaminen	Lehdistölle lähetettäviä tiedotetta Tavoite 15 kpl	14 kpl
	kpl	Uutisten valinta ja tuottaminen	Verkkosivun uutisia www.pyhajoki.fi Tavoite 30 kpl	81 kpl
	kpl	Uutisten ja sisällön tuottaminen ja yhteistyö muiden tuottajien kanssa	Sosiaalisen median julkaisuja (postauksia) Tavoite 40 kpl	67 kpl
	kpl	Uudistettujen esitteiden valmistus ja viestintäkanavissa olevan tiedot päivitys	Kohderyhmäkohtaisten miniesitteiden valmistus, kohderyhmittäin Tavoite 5 kpl	3 kpl

Talous**003111 Elinkeinotoimi**

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT		30 000	30 000	30 000	
TOIMINTAKULUT	-222 340	-15 000	-237 340	-205 769	-31 571
TOIMINTAKATE	-222 340	15 000	-207 340	-175 769	-31 571
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-820		-820	-822	2
LASKENNALLISET ERÄT	-7 350		-7 350	-8 694	1 344
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-230 510	15 000	-215 510	-185 285	-30 225

Käyttöomaisuus

Arvo 1.1.	6 575
Lisäykset	
Vähennykset	
Poistot ja arvonal.	-822
Arvo 31.12.	5 753

003113 Puhtaan ja vakaan energiat./AKKE

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	44 600		44 600	41 979	2 621
TOIMINTAKULUT	-55 820		-55 820	-58 064	2 244
TOIMINTAKATE	-11 220	0	-11 220	-16 084	4 864
LASKENNALLISET ERÄT	-4 270		-4 270		-4 270
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-15 490	0	-15 490	-16 084	594

003114 Vetylaakso -hanke

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	120 000		120 000	46 109	73 891
TOIMINTAKULUT	-147 740		-147 740	-64 235	-83 505
TOIMINTAKATE	-27 740	0	-27 740	-18 126	-9 614
LASKENNALLISET ERÄT	-2 740		-2 740	-3 612	872
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-30 480	0	-30 480	-21 738	-8 742

003124 Markkinointi- ja elinvoiman edistäminen

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT				40	-40
TOIMINTAKULUT	-109 500		-109 500	-50 838	-58 662
TOIMINTAKATE	-109 500	0	-109 500	-50 798	-58 702
LASKENNALLISET ERÄT	-2 030		-2 030	-1 927	-103
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-111 530	0	-111 530	-52 725	-58 805

003131 Matkailun edistäminen

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTAKULUT		-18 000	-18 000	-26 995	8 995
TOIMINTAKATE	0	-18 000	-18 000	-26 995	8 995
POISTOT JA ARVONALENTUMISET				-15 782	15 782
LASKENNALLISET ERÄT				-1 024	1 024
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	0	-18 000	-18 000	-43 801	25 801

Käyttöomaisuus

Arvo 1.1.	31 564
Lisäykset	
Vähennykset	
Poistot ja arvonal.	-15 782
Arvo 31.12.	15 782

004111 Maaseututoimi

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTAKULUT	-107 000		-107 000	-101 532	-5 468
TOIMINTAKATE	-107 000	0	-107 000	-101 532	-5 468
LASKENNALLISET ERÄT	-1 980		-1 980	-3 850	1 870
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-108 980	0	-108 980	-105 382	-3 598

****ELINVOIMAN KEHITTÄMINEN**

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	324 600	-130 000	194 600	118 128	76 472
TOIMINTAKULUT	-842 400	167 000	-675 400	-507 432	-167 968
TOIMINTAKATE	-517 800	37 000	-480 800	-389 304	-91 496
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-820		-820	-16 604	15 784
LASKENNALLISET ERÄT	-22 080		-22 080	-19 107	-2 973
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-540 700	37 000	-503 700	-425 015	-78 685

****ASUNTO-, KAAVOITUS- JA MAAPOLITIikka**

Toiminta Kaavoitusta ja maapolitiikkaa ohjaa valtuuston hyväksymä maankäyttöstrategia.

Kaavoitusarkkitehti Jyrki Määttä on toiminut kunnanhallituksen ja kunnanjohtajan alaisuudessa Pyhäjoen kunnan kaavoitusvastaavana.

Maankäyttöön ja kaavoitukseen liittyviä asioita kunnanhallitukselle valmistelee maankäyttö- ja kaavoitustoimikunta.

Maa- ja metsätilojen kustannuspaikan määrärahoista on perusmetsätalouden harjoittamisen lisäksi maksettu seuraavat kustannukset:

- Koirapuiston valmiiksi saattamisen kulut
- Vaaranlahden uimapaikan kehittäminen

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VETOVOIMAINEN PYHÄJOKI				
Asuntojen vuokraus	Täyttöaste		vähintään 90 %	Ei toteutunut, täyttöaste oli 76,7 %
Asuntopoliittisen strategian toteuttaminen		Huonokuntoisista kiinteistöistä luovutaan strategian mukaisesti		Strategian toteuttamista jatkettu
Metsän myynti		Hoidetaan päivitetyn metsänhoitosuunnitelman mukaisesti		Tavoite toteutunut: MHY Pyhä-Kalan toimesta sopimusperusteisesti
Taloudelliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VASTUULLINEN PYHÄJOKI				
Vuokratulot	Vuokratulot /menot ja poistot		Vuokratulot kattavat menot ja poistot	Ei toteutunut

Talous

004305 Vuokratulot / Vanhatie 80 A, B ja C

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	12 110		12 110	18 301	-6 191
TOIMINTAKULUT	-44 200		-44 200	-43 836	-364
TOIMINTAKATE	-32 090	0	-32 090	-25 534	-6 556
LASKENNALLISET ERÄT	-820		-820	-1 415	595
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-32 910	0	-32 910	-26 949	-5 961

Kohteessa 10 vuokra-asuntoa, joista yhdistysten käytössä 6 asuntoa.

004306 Pirttikosken paritalo

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	11 140		11 140	8 859	2 281
TOIMINTAKULUT	-5 650		-5 650	-4 895	-755
TOIMINTAKATE	5 490	0	5 490	3 963	1 527
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-3 940		-3 940	-3 943	3
LASKENNALLISET ERÄT	-100		-100	-79	-21
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	1 450	0	1 450	-58	1 508

Kohteessa 2 vuokra-asuntoa.

Käyttöomaisuus

Arvo 1.1.	129 125
Lisäykset	
Vähennykset	
Poistot ja arvonal.	-3 943
Arvo 31.12.	125 182

004308 Asunto-osakkeet

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	152 930		152 930	156 930	-4 000
TOIMINTAKULUT	-227 800		-225 800	-239 504	13 704
TOIMINTAKATE	-74 870	2 000	-72 870	-82 573	9 703
LASKENNALLISET ERÄT	-4 230		-4 230	-8 357	4 127
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-79 100	2 000	-77 100	-90 930	13 830

Asunto-osakkeita yhteensä 24 kpl

Käyttöomaisuus

Arvo 1.1.	927 138
Lisäykset	
Vähennykset	
Poistot ja arvonal.	
Arvo 31.12.	927 138

004309 Muut asunnot

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	4 020		4 020	2 779	1 241
TOIMINTAKULUT	-1 350		-1 350	-2 110	760
TOIMINTAKATE	2 670	0	2 670	669	2 001
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1 780		-1 780	-1 334	-446
LASKENNALLISET ERÄT	-20		-20		-20
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	870	0	870	-665	1 535

Kohteessa 1 vuokra-asunto, myyty vuoden 2025 aikana.

Käyttöomaisuus

Arvo 1.1.	48 378
Lisäykset	
Vähennykset	-20 000
Poistot ja arvonal.	-28 378
Arvo 31.12.	0

008321 Kaavoitus

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT				5 946	-5 946
TOIMINTAKULUT	-115 840		-115 840	-122 165	6 325
TOIMINTAKATE	-115 840	0	-115 840	-116 219	379
LASKENNALLISET ERÄT	-5 380		-5 380	-5 443	63
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-121 220	0	-121 220	-121 662	442

008326 Maa- ja metsätilat

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	225 000	340 000	565 000	570 089	-5 089
TOIMINTAKULUT	-81 350	-59 000	-140 350	-182 067	41 717
TOIMINTAKATE	143 650	281 000	424 650	388 022	36 628
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-4 400		-4 400	-4 727	327
LASKENNALLISET ERÄT	-1 510		-1 510	-6 896	5 386
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	137 740	281 000	418 740	376 398	42 342

Käyttöomaisuus

Arvo 1.1.	4 858 100
Lisäykset	3 198 110
Vähennykset	-2 656 579
Poistot ja arvonal.	-4 727
Arvo 31.12.	5 394 903

****ASUNTO-, KAAVOITUS- JA MAAPOLITIikka**

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	405 200	340 000	745 200	762 904	-17 704
TOIMINTAKULUT	-476 190	-57 000	-533 190	-594 576	61 386
TOIMINTAKATE	-70 990	283 000	212 010	168 328	43 682
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-10 120		-10 120	-10 004	-116
LASKENNALLISET ERÄT	-12 060		-12 060	-22 190	10 130
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-93 170	283 000	189 830	136 134	53 696

****YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO**

Talous Ympäristöterveydenhuollon palvelut tuotettiin alueellisesti ns. isäntäkuntamallin mukaisesti. Isäntäkuntana toimii Kalajoen kaupunki.

****YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO**

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTAKULUT	-95 740	-5 000	-100 740	-103 816	3 076
TOIMINTAKATE	-95 740	-5 000	-100 740	-103 816	3 076
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-95 740	-5 000	-100 740	-103 816	3 076

SIVISTYSOSASTO

SIVISTYSLAUTAKUNTA

****SIVISTYSTOIMI/HALLINTO**

Sivistysosaston toiminnassa on keskitytty laadukkaiden sivistyspalveluiden tuottamiseen ja kuntalaisten hyvinvoinnin, elinikäisen oppimisen ja hyvän elämän edistämiseen koko osaston yhteisillä toimenpiteillä. Yhteistyötä eri yksiköiden kesken on vahvistettu, luotu johtamisen, talouden ja toiminnan prosessien sekä henkilöstön työhyvinvoinnin edistämisen käytänteitä ja rakenteita.

Sivistysosaston johtoryhmä on toiminut aktiivisesti ja osallistunut koko osaston kehittämiseen ja toiminnan arviointiin. Hankerahoituksilla on lisätty resursseja ja mahdollistettu laaja-alaista kehittämistä sivistysosastolla.

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
HYVINVOIVA PYHÄJOKI				
Mahdollistamme avoimen ja osallistuvan vuorovaikutuksen	Sivistysosaston yhteiset kokousten määrä	Yhteiset tapahtumat ja koulutukset	4 krt/ v	4 krt/ v
	Viestintävastaava/vastuualue	Viestinnän vastuuhenkilöt ja tehtävät on määritelty	Osaston sisäinen ja ulkoinen viestintä on tehokasta ja aktiivista	Toteutunut
Taloudelliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VASTUULLINEN PYHÄJOKI				
Osaava johtaminen ja avoin toiminta	Sivistysosaston johtoryhmätyöskentely	Säännölliset ja laadukkaat kokoukset	10–12 kokousta/ v	10 kokousta
	Henkilöstön työtyytyväisyys	Henkilöstökysely	Arvosana >8	ka 8,6
		Kehityskeskustelut	1 krt/ v/ hlö toteutuvat	toteutunut
Tasapainoinen ja vakaa talous	Toimintakate	Säännöllinen talouden seuranta ja raportointi lautakunnalle	Osaston budjetti/toimintakate toteutuu talousarvion mukaisesti	toteuma/ muutettu talousarvio 105,3 %

Talous

**SIVISTYSTOIMEN HALLINTO					
	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvion muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTAKULUT	-146 760	-14 500	-161 260	-169 744	8 484
TOIMINTAKATE	-146 760	-14 500	-161 260	-169 744	8 484
LASKENNALLISET ERÄT	146 760		146 760	169 744	-22 984
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	0	-14 500	-14 500	0	-14 500

****VARHAISKASVATUS**

Toiminta Varhaiskasvatusta on järjestetty kahdessa päiväkodissa (Kivitaskun vuoropäiväkot, Parhalahden päiväkot) ja kolmessa

ryhmäperhepäivähoitokodissa (Ikkala, Vekkula, Pikku Vekkula) sekä yhdessä kotona tapahtuvassa perhepäivähoitokodissa.

Elokuussa 2025 saimme vakituisen varhaiskasvatuksen erityisopettajan (VEO), joka on siitä asti hoitanut tehtävää 100% työajalla.

Lisäksi kesällä on järjestetty ohjattua leikkikenttätoimintaa 4–10 -vuotiaille lapsille. Varhaiskasvatus on myös osallistunut kunnan yhteisiin tapahtumiin kuten Tiistai -toreihin ja Taiteiden yöhön.

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VETOVOIMAINEN PYHÄJOKI				
Maksuton varhaiskasvatus sekä tuki perheille kotihoidontuen korotetulla kuntalisällä	Kotihoidontuen kuntalisän saajat	Ylläpidetään ja markkinoidaan maksutonta varhaiskasvatusta ja kotihoidontuen kuntalisää Viestintä ja markkinointi	Kotihoidontuen kuntalisän saajat (väh. vuoden 2024 määrä) Varhaiskasvatus esillä kunnan esitteissä ja esittelyissä	Toteutunut 12/2025 22 perhettä 32 lasta 12/2024 19 perhettä, 29 lasta Toteutunut
HYVINVOIVA PYHÄJOKI				
Varhaiskasvatus on laadukasta, elinikäisen oppimisen perustana	Perheiden tyytyväisyys	Asiakastyytyväisyyskysely	Perheet ovat tyytyväisiä varhaiskasvatukseen (kouluarvosana yli 8,5)	Toteutunut (ka 8,8)
	Lasten tyytyväisyys	Lapsille oma hymiökysely kerran vuodessa	Kysely tehty	Siirtynyt osittain v.2026
	Henkilöstörakenne/koulutustaso	Laaditaan henkilöstösuunnitelma vuoteen 2030	Suunnitelma laadittu	Valmistelu tehty, työ jatkuu 2026
	Henkilöstön yhteiset koulutuspäivät	Järjestetään koko varhaiskasvatuksen henkilöstölle koulutuksia	Vähintään kaksi koulutusta pidetty	Toteutunut <i>Uskalla olla lapsellesi aikuinen kevät 2025</i> <i>Huomaa hyvä -koulutuskokonaisuus syksyllä 2025</i>
	Henkilöstön hyvinvointi	Varhaiskasvatuksen kehittämispäivä	Hyvä palaute henkilöstöltä	Kehittämispäivät pidetty (15.3. ja 6.9.2025). Palaute kehittämispäivien tarpeellisuudesta tullut. Päivät koetaan tärkeinä.
	Kehityskeskustelut	Kehityskeskustelut kerran vuodessa	Jokaisen kanssa on pidetty kehityskeskustelu 1krt/ v	Toteutunut osittain
Taloudelliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VASTUULLINEN PYHÄJOKI				
Varhaiskasvatuksen rakenne ja johtamisjärjestely tukee henkilöstön jaksamista	Varhaiskasvatuksen rakenne mahdollistaa hyvän esihenkilötyön	Työhyvinvointikysely, johtajuuskysely	Työhyvinvointikyselyn tulos ka yli 8 Johtajuuskysely tehty	Yleisarvio 8,7 Tyytyväisyys esihenkilön johtamistapaan 9,4

Kustannusten hallinta	Kustannukset (toimintakate/ hoitopäivä/yksikkö) *toimintakate vähennettynä kotihoidon tuella ja leikkikenttätoiminnaalla	Talouden tarkka seuranta	Päiväkodit (Parhalahti ja Kivitasku) < 92 €/ hoitopv Perhepäivähoito (likkala, Vekkulat ja pph) <102 €/ hoitopv Varhaiskasvatus yhteensä <14 89 €/ kk/ lapsi	Toteuma 87€/ hoitopäivä Toteuma 100€/ hoitopäivä Toteuma: 1401€ /kk/ lapsi
	Kustannukset (toimintakate/ varhaiskasvatuksen lapsimäärä) * toimintakate vähennettynä kotihoidon tuella ja leikkikenttätoiminnaalla			

Talous

**VARHAISKASVATUKSEN HALLINTO					
	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutos-ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT				10	-10
TOIMINTAKULUT	-272 370	-30 000	-302 370	-264 488	-37 882
TOIMINTAKATE	-272 370	-30 000	-302 370	-264 478	-37 892
LASKENNALLISET ERÄT	272 370		272 370	264 478	7 892
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	0	-30 000	-30 000	0	-30 000

006211 Kivitasku

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutos-ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	25 000		25 000	8 941	16 059
TOIMINTAKULUT	-485 470	-14 000	-499 470	-577 157	77 687
TOIMINTAKATE	-460 470	-14 000	-474 470	-568 216	93 746
LASKENNALLISET ERÄT	-145 860		-145 860	-166 458	20 598
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-606 330	-14 000	-620 330	-734 673	114 343

006212 Parhalahden päiväkot

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutos-ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
KÄYTTÖTALOUS TALOUS					
TOIMINTATUOTOT				207	-207
TOIMINTAKULUT	-357 690	-37 000	-394 690	-369 387	-25 303
TOIMINTAKATE	-357 690	-37 000	-394 690	-369 180	-25 510
LASKENNALLISET ERÄT	-98 420		-98 420	-106 813	8 393
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-456 110	-37 000	-493 110	-475 993	-17 117

006250 Tasa-arvohanke vaka/OKM 2024-2027

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTATUOTOT				32 056	-32 056
TOIMINTAKULUT		-39 000	-39 000	-40 120	1 120
TOIMINTAKATE	0	-39 000	-39 000	-8 064	-30 936
LASKENNALLISET ERÄT				-11 371	11 371
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	0	-39 000	-39 000	-19 435	-19 565

006221 Perhepäivähoito

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTAKULUT	-35 610		-35 610	-40 184	4 574
TOIMINTAKATE	-35 610	0	-35 610	-40 184	4 574
LASKENNALLISET ERÄT	-10 510		-10 510	-15 106	4 596
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-46 120	0	-46 120	-55 290	9 170

006222 Iikkala/Parhalahti

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT				976	-976
TOIMINTAKULUT	-165 190		-165 190	-186 565	21 375
TOIMINTAKATE	-165 190	0	-165 190	-185 589	20 399
LASKENNALLISET ERÄT	-49 150		-49 150	-64 600	15 450
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-214 340	0	-214 340	-250 188	35 848

006225 Vekkula/Yppäri

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT				50	-50
TOIMINTAKULUT	-164 500		-164 500	-186 244	21 744
TOIMINTAKATE	-164 500	0	-164 500	-186 194	21 694
LASKENNALLISET ERÄT	-48 980		-48 980	-61 425	12 445
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-213 480	0	-213 480	-247 619	34 139

006226 Vekkula II/Yppäri

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTAKULUT	-108 080		-108 080	-92 639	-15 441
TOIMINTAKATE	-108 080	0	-108 080	-92 639	-15 441
LASKENNALLISET ERÄT	-31 620		-31 620	-21 992	-9 628
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-139 700	0	-139 700	-114 631	-25 069

006231 Leikkitoiminta

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTAKULUT	-46 030		-46 030	-48 102	2 072
TOIMINTAKATE	-46 030	0	-46 030	-48 102	2 072
LASKENNALLISET ERÄT	-11 370		-11 370	-3 429	-7 941
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-57 400	0	-57 400	-51 532	-5 868

006241 Lasten kotihoidontuki

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTAKULUT	-290 000		-290 000	-261 364	-28 636
TOIMINTAKATE	-290 000	0	-290 000	-261 364	-28 636
LASKENNALLISET ERÄT				-16 164	16 164
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-290 000	0	-290 000	-277 528	-12 472

****VARHAISKASVATUS**

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	25 000		25 000	42 240	-17 240
TOIMINTAKULUT	-1 924 940	-120 000	-2 044 940	-2 066 249	21 309
TOIMINTAKATE	-1 899 940	-120 000	-2 019 940	-2 024 010	4 070
LASKENNALLISET ERÄT	-123 540		-123 540	-202 879	79 339
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-2 023 480	-120 000	-2 143 480	-2 226 889	83 409

****ESIOPETUS**

Toiminta Esiopetus on järjestetty Saaren koululla. Oppilaita on 25, kaksi opettajaa ja ohjaaja.

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
HYVINVOIVA PYHÄJOKI				
Laadukas esiopetus ja paras mahdollinen oppimispaiikka	Arviointikysely: huoltajat, oppilaat	Kysely	Hyvällä tasolla (kouluarvosana <8)	Toteutunut, opetuspalveluihin erittäin tyytyväisiä on 98% vastaajista
		Opetussuunnitelman toteuttaminen	Joustavat opetusjärjestelyt	Toteutunut
		Suunnitelmallinen opiskeluhoitotyö	Opiskeluhoitoryhmä toimii aktiivisesti	Toteutunut, kokoontuu säännöllisesti 1krt/2kk
Henkilöstön osaamisen ja hyvinvoinnin lisääminen	Arviointikysely ja palaute henkilöstöltä	Henkilöstöstrategia johtamisen välineenä	Työhyvinvointi koetaan vähintään hyväksi <8	Toteutunut, 8,5
	Työpaikkakokousten määrä	Henkilöstön välisen yhteistyön kehittäminen (yksiköt, koko kunta)	väh. 1 krt/kk	Toteutunut, 4krt/kk
	Kehityskeskustelut			

			Kehityskeskustelut 1 krt/v/hlö	Toteutunut, 1 krt/v/hlö
	Sairauspäivien määrä		Sairauspäivien määrän väheneminen	Toteutunut
	Koulutuspäivien määrä	Mahdollistetaan koulutuksiin osallistuminen	2 koulutuspäivää/työntekijä/v	Toteutunut, 3 päivää
Luodaan hyvät mahdollisuudet oppimiseen ja kasvamiseen	Oppimistulokset ja palaute Osaamisen jakaminen ja pedagoginen keskustelu työyhteisössä	Vuosiarviointi Pätevä opetushenkilökunta	Tavoitteet saavutettu Pätevien opettajien osuus >90 %	Toteutunut Toteutunut, 100% Toteutunut, yhteiset koulutuspäivät ja tiimit
Taloudelliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VASTUULLINEN PYHÄJOKI				
Kustannusten hallinta	Kustannukset (toimintakate/oppilas)	Talouden seuranta ja suunnittelu	Esiopetus yhteensä <14 481 €/oppilas	12 000 €/v.2025 12 188 €/v.2024

**ESIOPETUS					
	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTAKULUT	-304 120	-21 550	-325 670	-300 020	-25 650
TOIMINTAKATE	-304 120	-21 550	-325 670	-300 020	-25 650
LASKENNALLISET ERÄT	-21 120		-21 120	-23 485	2 365
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-325 240	-21 550	-346 790	-323 505	-23 285

****PERUSOPETUS**

Toiminta

Perusopetuksen tulosalue sisältää seuraavat kustannuspaikat: Saaren koulu, Yppärin koulu ja koulujen yhteiset. Kuljetuskustannukset ja muut koulujen yhteiset menot kirjataan koulujen yhteiset kustannuspaikalle.

Pyhäjoen koulut tarjoavat turvallisen ja kannustavan ympäristön, joka tukee oppilaiden fyysistä, henkistä ja sosiaalista hyvinvointia. Niissä huomioidaan erilaiset oppimistarpeet ja varmistetaan, että kaikki oppilaat saavat tarvitsemansa tuen.

Kouluilla on järjestetty useita juhlia: koulurauhanjulistus, joulujuhla, joulukevennyks (7–9. Luokat), kevätjuhla ja itsenäisyyspäivälipunnosto. Oppilaat, opettajat vanhemmat osallistuivat aktiivisesti koulun toimintaan.

Yrittäjyyskasvatusta on toteutettu vuosittaisella yrityskylävierailulla. Kulttuurikasvatusta toteutamme yhteistyössä kirjaston- ja kulttuuritoimen kanssa.

Kouluilla toimii vaaleilla valittu oppilaskunta sekä tukioppilaat. Kerromme koulun arjesta ja tapahtumista Wilman kautta.

Koululla on toteutettu monialaisia oppimiskokonaisuuksia. Tänä lukuvuonna

on aiheena olleet kulttuuri ja lukeva koulu ja liikkuva koulu. Koulut ovat mukana Kiva-koulussa (kiusaamisen vastaisessa toimenpide ohjelmassa) ja perusopetuksessa on erittäin aktiivista kansainvälistä toimintaa. Hankkeiden avulla kehitetään koulujen toimintaa ja luodaan uusia mahdollisuuksia ja tapoja opetuksen ja kouluttautumiseen.

Oppilaita Saaren koululla on 259 ja Yppärin koululla 55.

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
HYVINVOIVA PYHÄJOKI				
Laadukas perusopetus ja paras mahdollinen oppimispaiikka	Arviointikysely: huoltajat, oppilaat	Kysely	Tyytyväiset huoltajat ja oppilaat	Toteutunut, opetuspalvelut on erittäin hyvin hoidettu 98%
	Tapahtumat	Opetussuunnitelman toteuttaminen		Toteutunut
	Oppilaiden osallisuus	Oppilaskunnan toiminnan tukeminen		Toteutunut, kokoontuu säännöllisesti
		Suunnitelmallinen opiskeluhoitotyö	Koulupudokkaiden määrä vähenee	Ei toteutunut, tuen määrä kasvussa
		Varhainen puuttuminen	Opiskeluhoitoryhmä toimii aktiivisesti	Toteutunut, säännölliset kokoukset
Liikkumisen lisääntyminen koulupäivän aikana	Liikuntavälituntein määrä / vk	Hyvinvointisuunnitelman mukaiset toimenpiteet	5 liikuntavälituntia/ vk	Toteutunut, 5 liikuntavälituntia/vko
	Hankkeen toteutumisen suunnitelman mukaan	Liikkuva koulu - hanke	TEA- viisari ja MOVE-tulokset paraneva	Move- testien tulokset pysyneet samankaltaisina
Henkilöstön osaamisen ja hyvinvoinnin lisääminen	Arviointikysely ja palaute henkilöstöltä	Henkilöstöstrategia henkilöstöjohtamisen välineenä	Työhyvinvointi koetaan vähintään hyväksi ka yli 8	Toteutunut, työhyvinvoinnin kouluarvosana 8,5
	Kehityskeskustelut		Kehityskeskustelut 1 krt/ v/ hlö	Toteutunut, keskusteluja pidetty 1 krt/v/hlö
	Toiminnan arviointi	Henkilöstön välisen yhteistyön kehittäminen (yksiköt, koko kunta)		Ei toteutunut
	Sairauspäivien määrä		Sairauspäivien määrän väheneminen	
	Koulutuspäivien määrä	Mahdollistetaan koulutuksiin osallistuminen	1-2 koulutuspäivää/ hlö/ v	Toteutunut
Luodaan hyvät mahdollisuudet oppimiseen ja kasvamiseen	Oppimistulokset ja palaute	Pätevä opetushenkilökunta	Pätevien opettajien osuus >90 %	Toteutunut, 94 %

	Koulutusten määrä	Osaamisen jakaminen ja pedagoginen keskustelu työyhteisössä	Veso-päivät ja muut yhteiset koulutukset	Toteutunut, vesopäiviä pidetty 3 kpl
Taloudelliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VASTUULLINEN PYHÄJOKI				
Kustannusten hallinta	Kustannukset (toimintakate/ oppilas)	Talouden seuranta ja suunnittelu	Saaren koulu <12 824 €/ oppilas Yppärin koulu < 9588 €/ oppilas Perusopetus yhteensä <12 833 €/ oppilas *sis. kuljetukset	13 863 € / 2025 13 196 € / 2024 10 308 € / 2025 10 586 € / 2024 14 421 € / 2025 13 689 € / 2024
Taloudellisesti tehokas toiminta	Toimintakate	Talouden toteuman seuranta kuukausittain	Talouden toteuma toteutuu suunnitellusti	toteuma/ muutettu talousarvio 98,8%

* koulukohtaiset kustannukset ilman kuljetuskustannuksia ja koulujen muita yhteisiä kustannuksia

Talous

007119 Erasmus YLÄKOULU KA121-SCH-318368

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT				6 425	-6 425
TOIMINTAKULUT				-8 032	8 032
TOIMINTAKATE	0	0		-1 606	1 606
LASKENNALLISET ERÄT				-497	497
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	0	0		-2 103	2 103

007120 Digiä ja hyvinv kouluun hanke 0624-1226

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	78 600		78 600	51 133	27 467
TOIMINTAKULUT	-87 330	-1 000	-88 330	-57 094	-31 236
TOIMINTAKATE	-8 730	-1 000	-9 730	-5 960	-3 770
LASKENNALLISET ERÄT	-3 140		-3 140	-3 529	389
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-11 870	-1 000	-12 870	-9 489	-3 381

007121 Tasa-arvohanke perusop/OKM 2024-2024

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	58 000		58 000	46 108	11 892
TOIMINTAKULUT	-71 530		-71 530	-57 633	-13 897
TOIMINTAKATE	-13 530	0	-13 530	-11 525	-2 005
LASKENNALLISET ERÄT	-2 580		-2 580	-4 744	2 164
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-16 110	0	-16 110	-16 269	159

007122 Saaren koulu

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	55 000		55 000	50 452	4 548
TOIMINTAKULUT	-3 594 520	-154 700	-3 749 220	-3 654 887	-94 333
TOIMINTAKATE	-3 539 520	-154 700	-3 694 220	-3 604 434	-89 786
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-52 210		-52 210	-52 210	0
LASKENNALLISET ERÄT	-224 530		-224 530	-288 790	64 260
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-3 816 260	-154 700	-3 970 960	-3 945 434	-25 526

Käyttöomaisuus

Arvo 1.1.	166 886
Lisäykset	
Vähennykset	
Poistot ja arvonal.	-52 210
Arvo 31.12.	114 676

007125 Yppärin koulu

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	10 000		10 000	14 151	-4 151
TOIMINTAKULUT	-527 800	-37 500	-565 300	-581 098	15 798
TOIMINTAKATE	-517 800	-37 500	-555 300	-566 947	11 647
LASKENNALLISET ERÄT	-33 000		-33 000	-43 474	10 474
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-550 800	-37 500	-588 300	-610 421	22 121

007127 Koulujen yhteiset

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	56 760		56 760	81 759	-24 999
TOIMINTAKULUT	-332 000	-33 500	-365 500	-412 133	46 633
TOIMINTAKATE	-275 240	-33 500	-308 740	-330 374	21 634
LASKENNALLISET ERÄT	-116 850		-116 850	-25 489	-91 361
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-392 090	-33 500	-425 590	-355 863	-69 727

007129 Oppimisen tuki/perusop /OKM2025-21-25

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT				10 214	-10 214
TOIMINTAKULUT		-2 450	-2 450	-12 767	10 317
TOIMINTAKATE	0	-2 450	-2 450	-2 553	103
LASKENNALLISET ERÄT				-791	791
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	0	-2 450	-2 450	-3 344	894

007324 Pyhäjoen liikkuva koulu hanke 0824-0625

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	12 600		12 600	13 513	-913
TOIMINTAKULUT	-21 000	-800	-21 800	-25 726	3 926
TOIMINTAKATE	-8 400	-800	-9 200	-12 212	3 012
LASKENNALLISET ERÄT	-760		-760	-1 591	831
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-9 160	-800	-9 960	-13 803	3 843

007330 Pyhäjoen liikkuva koulu hanke 0825-0726

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT				10 871	-10 871
TOIMINTAKULUT		-5 000	-5 000	-18 116	13 116
TOIMINTAKATE	0	-5 000	-5 000	-7 246	2 246
LASKENNALLISET ERÄT				-2 299	2 299
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	0	-5 000	-5 000	-9 545	4 545

****PERUSOPETUS**

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	270 960		270 960	284 627	-13 667
TOIMINTAKULUT	-4 634 180	-234 950	-4 869 130	-4 827 485	-41 645
TOIMINTAKATE	-4 363 220	-234 950	-4 598 170	-4 542 858	-55 312
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-52 210		-52 210	-52 210	0
LASKENNALLISET ERÄT	-380 860		-380 860	-371 204	-9 656
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-4 796 290	-234 950	-5 031 240	-4 966 271	-64 969

****LUKIOKOULUTUS**

Toiminta Vuoden 2025 aikana Pyhäjoen lukion toteutti ydintehtävää vahvistaa opiskelijoiden laaja-alaista osaamista ja tukea heidän kasvuun muuttuvassa maailmassa. Panostimme erityisesti opiskelijoiden hyvinvoinnin tukemiseen. Järjestimme lukuvuoden 2025 aikana seutukunnalliset Syysmessut ja toimitimme lähes viikoittain paikallislehti Kuulumisia.

Kansainväliseen toimintaan lukiolle on 1.3.2021 myönnetty Erasmus+ akkreditointi kaudelle 2021-2027, jonka myötä Erasmus+ -rahoitus on turvattu KA121-SCH-otsikon alla. Lukio on konsortion johtaja ja konsortioon kuului vuonna 2024 myös Saaren koulu ja Yppärin koulu. Lukiolla on vuoden 2025 aikana ollut käynnissä KA121-SCH-hanke.

Vuonna 2025 lukio sai Opetushallituksen erityisavustusta hankkeelle 'Opiskelijalähtöistä tukea' (keväät 2025). Hankerahojen avulla oli palkattuna koulutsemppari kevään ajaksi. Lisäksi hanketta käytettiin tukitunteihin sekä uudenlaisen 'parkki' -tukijärjestelmän ylläpitoon.

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VETOVOIMAINEN PYHÄJOKI				
Houkutteleva kunta	Tapahtumat	Toteutetaan seutukunnallinen yleisötaapahtuma (messut)	Onnistuneet messut	Toteutunut
	Julkaisut	Julkaistaan kuntarajat ylittävää Kuulumiset -lehteä	Kuulumiset lehti ilmestyy säännöllisesti	Toteutunut
	Opiskelijamäärät	Osallistutaan rekrytointitapahtumiin ja vanhempainiltoihin kuntarajojen ulkopuolella	Aloittavassa ikäluokassa kuntarajojen sekä maarajojen ulkopuolelta tulevia opiskelijoita	Toteutunut
Matkailun kunta	Kansainvälinen yhteistyö ja opettaja/opiskelijavaihdot	Osallistutaan kv -projekteihin, joissa toteutuvat matkat sekä "kotikansainvälisyys"	Hankesuunnitelman mukaiset toimet	Toteutunut
HYVINVOIVA PYHÄJOKI				
Laadukas lukiokoulutus	Arviointikysely: huoltajat, oppilaat	Kysely	Hyvällä tasolla (kouluarvosana <8)	8,3
	Toiminta	Opetussuunnitelman toteuttaminen		Toteutunut
	Oppilaiden osallisuus	Nostetaan "Yrittisyhteisöä" Suunnitelmallinen opiskeluhoitotyö	Medianäkyvyys kasvaa Opiskeluhoitoryhmä toimii aktiivisesti	Toteutunut
Yrittäjämysteisyys	Tapahtumat	Toimintaa yhteistyössä yrittäjien kanssa (esim. kesärekrymessut)	1-2 krt/ v	Toteutunut
	4H ja Nuorisoyritykset	Ohjataan nuoria yrittämisen piiriin ja perustamaan arjessa toimivia yrityksiä		Toteutunut
Henkilöstön osaamisen ja hyvinvoinnin lisääminen	Arviointikysely ja palaute henkilöstöltä	Henkilöstöstrategia henkilöstöjohtamisen välineenä)	Työhyvinvointi koetaan vähintään hyväksi <8	Toteutunut
	Kehityskeskustelut Toiminnan arviointi	Henkilöstön välisen yhteistyön kehittäminen (yksiköt, koko kunta)	Kehityskeskustelut 1 krt/ v/ hlö	Toteutunut
	Sairauspäivien määrä		Sairauspäivien määrä väheneminen	Toteutunut

	Koulutuspäivien määrä	Mahdollistetaan koulutuksiin osallistuminen	1-2 koulutuspäivää/ hlö/ v	Toteutunut
Luodaan hyvät mahdollisuudet oppimiseen ja kasvamiseen	Oppimistulokset ja palaute	Pätevä opetushenkilökunta	Pätevien opettajien osuus <90 %	Toteutunut
	Koulutusten määrä	Osaamisen jakamisen ja pedagogi- nen keskustelu työyhteisössä	Yhteiset suunnittelu- ja koulutustilaisuudet toimintasuunnitelman mukaisesti	Toteutunut
Taloudelliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VASTUULLINEN PYHÄJOKI				
Kustannusten hallinta	Kustannukset (toimintakate)/oppilas	Talouden seuranta ja suunnittelu	< 12 865 € /opiskelija	11 152 € / 2025 11 140 € / 2024

Talous

007131 Pyhäjoen lukio

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	95 000		95 000	94 846	154
TOIMINTAKULUT	-1 431 900	-12 000	-1 443 900	-1 421 718	-22 182
TOIMINTAKATE	-1 336 900	-12 000	-1 348 900	-1 326 872	-22 028
LASKENNALLISET ERÄT	-75 610		-75 610	-102 787	27 177
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-1 412 510	-12 000	-1 424 510	-1 429 659	5 149

007134 Lukion kansainvälisyystoiminta

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	12 100		12 100	12 600	-500
TOIMINTAKULUT	-26 090		-26 090	-23 127	-2 963
TOIMINTAKATE	-13 990	0	-13 990	-10 527	-3 463
LASKENNALLISET ERÄT	-930		-930	-1 430	500
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-14 920	0	-14 920	-11 957	-2 963

007135 Erasmus LUKIO KA121-SCH-318368

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT				3 126	-3 126
TOIMINTAKULUT				-3 920	3 920
TOIMINTAKATE	0	0		-794	794
LASKENNALLISET ERÄT				-243	243
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	0	0		-1 037	1 037

**LUKIOKOULUTUS					
	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	107 100		107 100	110 572	-3 472
TOIMINTAKULUT	-1 457 990	-12 000	-1 469 990	-1 448 765	-21 225
TOIMINTAKATE	-1 350 890	-12 000	-1 362 890	-1 338 193	-24 697
LASKENNALLISET ERÄT	-76 540		-76 540	-104 460	27 920
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-1 427 430	-12 000	-1 439 430	-1 442 653	3 223

****VAPAA SIVISTYSTYÖ**

Toiminta Vapaan sivistystyön palvelut on ostettu Raahen opistolta.
Opetustunteja vuonna 2025 oli 1427 h (v. 2024 1457 h)

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VETOVOIMAINEN PYHÄJOKI				
Monipuolinen opetustarjonta Pyhäjoella	Osallistujamäärä	Erilaiset kurssit ja luennot	Osallistuminen ja resurssit 2024 tasolla	581 osallistujaa/ 2025 697 opiskelijaa/ 2024
		Yhteistyö Pyhäjoen kunnan ja Raahen opiston välillä	Suunnittelu- ja arviointikokous 2 krt/ v	1 krt/ v
Taloudelliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VASTUULLINEN PYHÄJOKI				
Kustannusten hallinta	Kustannus/ opetustunti	Kurssien aktiivinen markkinointi osallistujien saamiseksi kursseille	< 23 € / opetustunti	20,50 € / h
	Kustannus/ asukas	Talouden seuranta	< 11 € / asukas	10 € / asukas

Talous

**VAPAA SIVISTYSTYÖ					
	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTAKULUT	-30 500		-30 500	-29 283	-1 217
TOIMINTAKATE	-30 500	0	-30 500	-29 283	-1 217
LASKENNALLISET ERÄT				-700	700
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-30 500	0	-30 500	-29 983	-517

****TAITEEN PERUSOPETUS**

Toiminta Taiteen perusopetuksen palvelut ostetaan Ylivieskan seudun musiikkiopistolta.

Pyhäjoen opetuspisteessä on opiskellut kevätlukukaudella 2025 59 oppilasta, joista varsinaisia oli 32 ja varhaisiän musiikkikasvatuksen oppilaita 27. Syyslukukaudella oppilaita oli yhteensä 66, varsinaisia 34 ja loput 32 musiikkileikkikoulussa ja valmennusoppilaina.

Musiikkiopiston keskimääräinen viikkotuntimäärä oli 43,84 h/ vk (talousarviossa 48h / vk. Pyhäjoella pidettiin viisi konserttia. Lisäksi Pyhäjoella on ollut pienimuotoisia oppilaiden esiintymisiä ja muskariesityksiä.

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteuma
VETOVOIMAINEN PYHÄJOKI				
Monipuolinen opetustarjonta Pyhäjoella	Osallistujamäärä	Laadukas musiikinopetus ja musiikki-leikkikoulu	Osallistuminen ja resurssit 2024 tasolla	59 oppilasta / v.2025 69 oppilasta/ v.2024
Taloudelliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteuma
VASTUULLINEN PYHÄJOKI				
Kustannusten hallinta	Kustannus/ opetustunti	Talouden seuranta	< 1100 €/ opetustunti	1 145 €/ opetustunti
	Kustannus/ oppilas		< 1470 €/ oppilas	850 €/ oppilas
	Kustannus/ asukas		< 17 €/ asukas	17 € / asukas

Talous

**TAITEEN PERUSOPETUS					
	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvion muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTAKULUT	-50 000		-50 000	-50 194	194
TOIMINTAKATE	-50 000	0	-50 000	-50 194	194
LASKENNALLISET ERÄT				-1 201	1 201
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-50 000	0	-50 000	-51 395	1 395

****KIRJASTO- JA KULTTUURITOIMI**

Toiminta Kirjasto- ja kulttuuritoimen tulosalue sisältää seuraavat kustannuspaikat:

- kirjasto
- museo
- kulttuuritoimi

Kirjasto- ja kulttuuripalvelut jatkoivat suosittuina palveluina pyhäjokisten keskuudessa. Kirjaston henkilökunnan oireilut johtivat kirjastorakennuksen kuntotarkastukseen. Pieniin väistötiloihin siirryttiin loppuvuodesta, mikä näkyi jonkin verran toiminnan supistumisena. Annalan museoalueella järjestettyjä tapahtumia oli aiempaa vähemmän, sillä se vaatisi esimerkiksi kahta ilta-vuorossa olevaa työntekijää tai sijaisjärjestelyjä.

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteuma
HYVINVOIVA PYHÄJOKI				
Kirjasto- ja kulttuuripalvelut tavoittaa kuntalaiset	Kirjaston ja tapahtumien kävijäluvut ja tapahtumien määrä	Tiedottaminen, yhteistyö muiden toimijoiden kanssa	4000 kävijää 12 kulttuuritoimen tapahtumaa 80 kirjaston tapahtumaa	3400 kävijää 17 kulttuuritoimen tapahtumaa 130 kirjaston tapahtumaa

Kirjastopolku ja yhteistyöso- pimus lukutaidon tuke- miseksi ja kulttuurikasvatus- suunnitelma	Käyttäjäkoulutusten ja kulttuurikasvatus- suunnitelmaan osallis- tuneiden ryhmien määrä	Yhteistyö koulujen kanssa vakiinnute- taan myös kulttuuri- kasvatus-suunnitel- man osalta	Koululuokat 1, 3, 5 ja 7 osallistuvat Kirjastopol- kuun. Koululuokat 0–9 osallis- tavat kulttuurikasvatus- suunnitelmaan.	Toteutui Toteutui enimmäk- seen
Annalan museoalueen ke- hittäminen monipuoliseen käyttöön	Medianäkyvyys Vierailujen ja tapah- tumien määrä	Markkinointi ja vies- tintä Alueen, tilojen ja his- torian näkyväksi teke- minen ja käyttö	Näkyvyys osana kun- nan matkailumarkki- nointia Annalan museoalu- eella järjestetään ta- pahtumia 3–5 kpl	Toteutui, esim. tien- varsimainos Annalassa 1 tapah- tuma
Taloudelliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteuma
VASTUULLINEN PYHÄJOKI				
Toimintakate toteutuu ta- lousarvion mukaisesti	Kirjaston kustannukset toimintakate/ kunta- laisten määrä	Budjetin aktiivinen seuranta Kustannustehokkuus hankinnoissa	< 88 € /asukas	104 € / asukas

Talous

007211 Kirjastot

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	1 500		1 500	4 026	-2 526
TOIMINTAKULUT	-263 410	-33 500	-296 910	-311 237	14 327
TOIMINTAKATE	-261 910	-33 500	-295 410	-307 210	11 800
LASKENNALLISET ERÄT	-31 840		-31 840	-27 746	-4 094
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-293 750	-33 500	-327 250	-334 956	7 706

007221 Oulu 2026 Euroopan kulttuuripääkaupunki

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTAKULUT	-5 000		-5 000	-2 236	-2 764
TOIMINTAKATE	-5 000	0	-5 000	-2 236	-2 764
LASKENNALLISET ERÄT				-138	138
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-5 000	0	-5 000	-2 374	-2 626

007231 Museo

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTAKULUT	-25 880	-2 500	-28 380	-26 210	-2 170
TOIMINTAKATE	-25 880	-2 500	-28 380	-26 210	-2 170
LASKENNALLISET ERÄT	-930		-930	-879	-51
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-26 810	-2 500	-29 310	-27 089	-2 221

007241 Kulttuuritoiminta

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutos-ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTAKULUT	-62 840	-5 500	-68 340	-74 020	5 680
TOIMINTAKATE	-62 840	-5 500	-68 340	-74 020	5 680
LASKENNALLISET ERÄT	-3 260		-3 260	-4 578	1 318
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-66 100	-5 500	-71 600	-78 598	6 998

****KIRJASTO- JA KULTTUURITOIMI**

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutos-ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	1 500		1 500	4 026	-2 526
TOIMINTAKULUT	-357 130	-41 500	-398 630	-413 702	15 072
TOIMINTAKATE	-355 630	-41 500	-397 130	-409 676	12 546
LASKENNALLISET ERÄT	-36 030		-36 030	-33 341	-2 689
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-391 660	-41 500	-433 160	-443 017	9 857

****VAPAA-AIKATOIMI**

Toiminta Vapaa-aikatoimen kustannuspaikat ovat:

- liikuntatoimi
- nuorisotoimi
- nuorisovaltuusto

Vapaa-aikatoimi toimii aktiivisesti kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäjänä.

Liikuntapalveluita tarjotaan yhteistyössä eri yhdistysten ja yritysten kanssa järjestämällä liikuntakerhoja, tapahtumia, retkiä. Sisä- ja ulkoliikuntapaikkojen tilavarauksia hallinnoidaan sähköisellä online-kalenterilla Julius-varausjärjestelmässä (Asio- järjestelmä otetaan käyttöön v. 2026) ja liikuntatilojen kulunvalvontaa sähköisellä polettijärjestelmällä. Liikuntahalli ja kuntosali palvelevat erittäin monipuolisesti erilaisia käyttäjiä.

Nuorisotyön tehtävänä on tukea lasten ja nuorten kasvua ja kehitystä, luoda yhteisöllisyyttä ja tarjota osallisuuden kokemuksia yhdenvertaisessa toiminnassa. Toimintamuotoina ovat nuorisotilatoiminta, Pyhäjoen Nuorisovaltuusto (Nuva), nuorisotiedotus, järjestötyö, ehkäisevä päihdetyö (mm. valistustyö kouluilla ja vanhempainillat) ja Etsivä nuorisotyö, joka toteutetaan yhteistyössä Raahen Satelliitin kanssa sekä muut paikallisiin tarpeisiin soveltuvat toimintamuodot. Nuorisotoimi järjestää leirejä, retkiä, kursseja ja tapahtumia yhteistyössä alueen kuntien, järjestöjen ja seurakunnan kanssa ja kehittää ajanmukaisia työmenetelmiä verkostoissa. Nuoriso-ohjaajan työssä on näkynyt nuorten lisääntynyt levottomuus, päihteiden käyttö ja kiusaamistilanteet.

Keväällä 2025 alkoi kokeilujakso, jossa kaksi liikunnanohjaajaa työskenteli 50 % työajalla. Syksyyn mennessä toiminta löysi hyvin uomansa, ja kokeilun perusteella saatiin selvitettyä millaisia palveluita pyhäjokiset kaipaavat; suosituin toimintamuoto on ohjattu kuntosalivuoro.

Nuorisotyö jatkui vakaasti ja suunnitellusti. Yhteistyö eri toimijoiden kanssa oli aktiivista.

Liikuntatoimi

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteuma
VETOVOIMAINEN PYHÄJOKI				
Toiminnan aktiivisuus	Liikuntaryhmien määrä + osallistuneiden määrä	Erialaisten liikuntaryhmien järjestäminen ja tarjoaminen eri-ikäisille kuntalaisille	6 viikoittaista liikuntaryhmää, joissa kävijöitä vähintään 7/ryhmä	Toiminnan vakiinnuttua 13 ryhmää, joissa kävijöitä 8 /ryhmä
	Järjestettyjen tapahtumien määrä + kävijämäärä	Liikuntatapahtumien järjestäminen yksin tai yhdessä muiden toimijoiden kanssa	Vähintään 3 tapahtumaa vuodessa, joissa vähintään 50 osallistujaa	Toteutui suunnitellusti
	Liikuntatempausten, arvontojen ja muiden liikuntaan kannustavien toimien määrä ja niihin osallistuneiden määrä	Erialaisten matalan kynnyksen liikuntakampanjoiden ja arvontojen järjestäminen vuoden aikana.	Vähintään 3 kampanjaa/arvontaa vuoden aikana.	Toteutui suunnitellusti
HYVINVOIVA PYHÄJOKI				
Osaamisen kehittäminen	Koulutuspäivät	Liikunnanohjaajan koulutuspäivät kaksi kertaa vuodessa työaikana	2 koulutustilaisuutta vuodessa / htv	Ei toteutunut henkilövaihdosten vuoksi
Asiakastyytyväisyys	Kyselyn tulos	Sähköinen asiakastyytyväisyyskysely	Vähintään hyvällä tasolla (arvosana > 8)	Kysely toteutettu ja palaute oli positiivista.
Taloudelliset tavoitteet				
Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteuma
VASTUULLINEN PYHÄJOKI				
Kustannusten hallinta	Toimintakate/ asukasluku	Talouden tarkka seuranta	< 127 €/ asukas	134 €/ asukas

Nuorisotoimi

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteuma
HYVINVOIVA PYHÄJOKI				
Aktivoidaan nuoret järjestämään toimintaa nuorille yhteistyössä nuorisotyön kanssa	Toteutuneet tapahtumat/toiminta	Nuorisovaltuusto ja nuoret mukaan suunnitteluun ja toteutukseen	2 tapahtumaa	Toteutunut suunnitellusti
Yksinäisyyden vähentäminen ja ennalta -ehkäisy	Nuorten osallistumismäärät	Yksinäisten nuorten ryhmätoiminta	Uusia nuoria mukaan toimintaan	Ei toteutunut, koska osallistujia ei saatu
Taloudelliset tavoitteet				
Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteuma
VASTUULLINEN PYHÄJOKI				
Tarjotaan laadukasta ja monipuolista matalan	Retkien/ tapahtumien määrä ja niiden	Haetaan saatavilla olevia rahoituksia ja tehdään yhteistyötä	5–10 kpl retkiä / tapahtumia	4 isompaa ja lisäksi useita pienempiä

kynnyksen nuorisotyötä nuorille	hintalaatusuhde (osallistumismaksut /kustannukset pysyvät kohtuudessa, ottaen vähävaraisten lapsiperheiden tulotaso huomioon)	paikallisten toimijoiden kanssa, esim. 4H		
Kustannusten hallinta	nuorisotoimen toimintakate/ alle 29-v nuoret (847 henkilöä)/v	Talouden aktiivinen seuranta	< 76 € / alle 29 v. asukas	87 € / alle 29 v. asukas nuorisotoimi+nuva + etsivä nuorisotyö = 104 € / alle 29 v. asukas

Talous

007311 Liikuntatoimi

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	30 000		30 000	29 352	648
TOIMINTAKULUT	-405 920	-13 600	-419 520	-427 095	7 575
TOIMINTAKATE	-375 920	-13 600	-389 520	-397 743	8 223
LASKENNALLISET ERÄT	-17 820		-17 820	-13 608	-4 212
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-393 740	-13 600	-407 340	-411 351	4 011

007321 Nuorisotoimi

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	10 000		10 000	8 970	1 030
TOIMINTAKULUT	-67 420	-5 000	-72 420	-82 668	10 248
TOIMINTAKATE	-57 420	-5 000	-62 420	-73 698	11 278
LASKENNALLISET ERÄT	-5 880		-5 880	-6 976	1 096
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-63 300	-5 000	-68 300	-80 674	12 374

007322 Nuorisovaltuusto

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT				99	-99
TOIMINTAKULUT	-4 980		-4 980	-3 515	-1 465
TOIMINTAKATE	-4 980	0	-4 980	-3 416	-1 564
LASKENNALLISET ERÄT				-133	133
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-4 980	0	-4 980	-3 549	-1 431

007326 Etsivä nuorisotyö

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTAKULUT	-6 160		-6 160	-10 827	4 667
TOIMINTAKATE	-6 160	0	-6 160	-10 827	4 667

LASKENNALLISET ERÄT				-411	411
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-6 160	0	-6 160	-11 238	5 078

****VAPAA-AIKATOIMI**

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	40 000		40 000	38 421	1 579
TOIMINTAKULUT	-484 480	-18 600	-503 080	-524 104	21 024
TOIMINTAKATE	-444 480	-18 600	-463 080	-485 684	22 604
LASKENNALLISET ERÄT	-23 700		-23 700	-21 128	-2 572
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-468 180	-18 600	-486 780	-506 812	20 032

TEKNINEN OSASTO

TEKNINEN LAUTAKUNTA

Päävastuualue yhteensä

Teknisen lautakunnan tehtävänä on tarjota kustannustehokkaasti kuntalaisille ja heitä palveleville hallintokunnille ja yhteistyötahoille asianmukaiset ja riittävät toimitilat oheispalveluineen, liikenneväylät ja virkistysalueet sekä hyvin toimivat rakennusvalvonnan ja ympäristönsuojelun viranomaispalvelut.

Teknisten palveluiden vastuulle kuuluvat tehtävät on esitetty tulosalueiden kuvausten yhteydessä. Tulosalueita ja tilivastuullisia ovat:

- Tekninen hallinto	tekninen johtaja
- Liikennealueet	kiinteistöpäällikkö
- Kiinteistöt	kiinteistöpäällikkö
- Rakennus- ja ympäristönvalvonta	johtava rakennustarkastaja
- Puistot ja muut yleiset alueet	kiinteistöpäällikkö
- Lämpölaitos	kiinteistöpäällikkö

Teknisen lautakunnan talousarvion sitovuusperusteena on erikseen menot ja tulot. Toteutuma verrattuna annettuun raamiin:

	Raami	Muutettu budj	Toteutuma	Erotus
- Tulot	4.201.660	4.191.810	4.289.766	-97.956
- Kulut	-4.406.900	-4.567.670	-4.382.097	-185.573

Talousarviomuutoksissa vuodelle 2025 ulkoisten ja sisäisten tuottojen budjetti pieneni 53.000 € ja ulkoisten ja sisäisten menojen budjetti kasvoi 22.000 €.

Ulkoisten tuottojen ylittyminen alkuperäisestä budjetista johtui pääasiassa Jokikartanon ja palolaitoksen vuokrasopimusten indeksikorotuksista ja sähkövaraston rakennuslupamaksuista.

Investoinneista:

Investoinnit pysyivät menojen osalta lisätalousarvion raameissa. Talousarvio- ja taloussuunnitelmavuoden merkittävin investointi oli Hoiva 2025 -hankkeeseen kuuluva Ikäihmisten palveluasunnot. Hanke on edennyt suunnitellusti ja urakka on vastaanotettu.

Uuden kunnantalon rakentaminen käynnistyi syksyllä 2025.

****TEKNINEN HALLINTO**

Toiminta Teknisen hallinnon tulosalueelle kuuluu osaston johtaminen, lautakuntatyöskentely, organisaation ja toiminnan kehittäminen sekä resursointi käytettävissä olevin vakanssein ja määrärahoihin.

Investointien suunnitteluttamisen ja toteuttamisen organisointi ja johtaminen kuuluvat teknisen hallinnon vastuulle hallintosäännössä ja talousarviossa sovitun mukaisesti.

Hallinnon resursseihin kuului teknisen johtajan lisäksi 50 % kiinteistöpäällikön ja rakennustöiden valvojan palkat, joista jälkimmäiset pääosin aktivoitiin investointihankkeille. Lämpölaitokselle on kirjattu 10 % kiinteistöpäällikön palkoista. Aktivointeja tehtiin jonkin verran budjetointia vähemmän.

Päättäneitä kilpailutettavia hankkeita ei ollut kuin kaksi. Parhalahden päiväkodin kunnostustyöt, Kivitaskun muutto Niittykotiin, Luodontien saneeraus ja asfaltointityöt teetettiin omajohtoisina tuntitöinä tai yksikköhintaisina urakoina, joten niille ei ole laskettavissa lisä- ja muutostyöprosenttia.

2025 hankkeiden lisätyöt					
Hanke	Urakkahinta	LT €	Urakkasumma	LT %	Urakka-aika
Ikäihmisten palveluasunnot	9 635 000	203 000	9 838 000	2,06 %	3/2026 asti
Purkutyöt 2025	94 500	9 222	103 722	8,89 %	1-3/2025
Katuvalaistuksen saneeraukset	51 000	5 000	56 000	8,93 %	10/2026 asti
	9 780 500,00	217 222,00	9 997 722,00	2,17 %	

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VETOVOIMAINEN PYHÄJOKI				
Investointihankkeiden tehokas läpivienti	Työmaakokousten pöytäkirjat ja tarvittavat päätökset	Urakan ohjaus suunnittelun ja toteutuksen aikana	KVR-hankkeiden rakennuttaminen ja valvonta toteutetaan laadukkaasti	TOTEUTUI
Töiden ja kustannusten seuranta on luotettavaa	Laskutusraportit	Otetaan Routa -järjestelmä käyttöön mahdollisimman laajalti	Talvi- ja kesätöiden seurannassa käytetään Routa -järjestelmää	EI TOTEUTUNUT Routa on käytössä, mutta sen käytettävyys ei ole vastannut odotuksia
Taloudelliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VASTUULLINEN PYHÄJOKI				
Investoinnit toteutetaan kustannustehokkaasti ja ammattimaisesti	Kilpailutettavien urakoiden kustannukset pysyvät hallussa	Vain tarpeelliset lisä- ja muutostyöt	Lisä- ja muutostyökustannukset keskimäärin < 6 %	Lisä- ja muutostyöprosentti n. 2.2 % → OK

Talous

**TEKNINEN HALLINTO					
	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	12 000	-3 000	9 000	9 118	-118
TOIMINTAKULUT	-224 750	4 000	-220 750	-244 588	23 838
TOIMINTAKATE	-212 750	1 000	-211 750	-235 469	23 719
LASKENNALLISET ERÄT	212 750		212 750	235 469	-22 719
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	0	1 000	1 000	0	1 000

****LIIKENNEALUEET**

Toiminta Tulosalueelle kuuluvat kustannuspaikat Kaavatiet 8332, Yksityistiet 8333 ja Läjitysalueet 8334.

Liikennealueet tulosalueen budjetti koostuu pääosin ulkoisista menoista.

Kaavatiet 8332

Katuverkosto on keskimäärin hyvässä kunnossa. Kaavateitä on kunnan kunnossapidon alaisena noin 28,2 km ja kevyenliikenteen väyliä noin 7,8 km.

Talven 2024–2025 auras- ja hiekoitusmäärät olivat edellisvuoden tasolla. Pakkaskausi alkoi myöhään. Auras- ja hiekotuskertoja ennen vuoden loppua oli vähän. 2024 solmittuihin konetyösopimuksiin ei tullut vuoden aikana muutoksia. Sopimukset ovat voimassa 31.05.2027 asti. Tuntiperusteisen sopimuksen hintoja tarkistetaan vuosittain katujen ylläpidon erillisindeksin mukaisesti.

Kesäkunnossapidossa lisättiin tienvarsiniittojen määrää edellisvuoteen verrattuna.

Edelliseen vuoteen verrattuna tulosalueen kokonaiskustannukset olivat n. 8 % pienemmät.

Kaavateillä tehtiin päällysteiden paikkauksia Luodontiellä, Oikotiellä ja Vainion tiellä. Hanhikujan päällysteestä uusittiin rummunvaihdon yhteydessä kaava-alueen osuus. Luodontielle ja liittymiin tehtiin investointirahalla perusparannus, jonka yhteydessä saneerattiin myös katuvalaistus. Vanhantiellä siirrettiin korotettu suojatie ja uusittiin reunakivetystä, liittyen Pyhäjoen Palvelukodin rakentamiseen.

Huonokuntoiset ja tukkeutuneet katujen ali menevät betonirummut uusittiin Hanhikujalla, Vainiontiellä ja Kalliotiellä.

Kaikkiaan katujen päällystämiseen ja parantamistoimiin käytettiin investointimäärärahaa noin 80.000 euroa ja käyttötalouden määrärahaa noin 10.000 €.

Katuvalaisinten vaihtoa led-tekniikalle jatkettiin, toteutusta investointimäärärahalla noin 55.000 eurolla. Pappilantien katuvalaistuksen syöttökaapeli uusittiin.

Yksityistiet 8333

Yksityisteiden hoito ei kuulu suoraan kunnalle, mutta kunta myöntää avustusta yksityisteiden hoitoon. Kunta avustaa 100 % yksityisteitä talvikunnossapidon osalta sovittujen sääntöjen puitteissa.

Yksityisteiden kesäkunnossapidossa on käytössä tiekuntia ja talokohtaisia yksityisteiden omistajia motivoiva toimintamalli, jossa yksityistiet maksavat kesäkunnossapitokustannukset itse ja kunta myöntää toteutettua työtä ja maksettua laskuja vastaan avustusta. Vuonna 2025 kesäkunnossapidon avustussuuruus oli edellisen vuoden tapaan 60 % syntyneistä kustannuksista. Avustettavien töiden tulee olla kunnan avustusperiaatteiden mukaisia.

Avustettavat työt käydään läpi ennen hakukuulutuksen julkaisemista. Yksityistieavustuksia hakevat ohjataan hakemaan avustusta sähköisesti Kunta-akkuna portaalin kautta. Sähköiset hakemukset helpottavat niiden käsittelyä.

Paperisten hakemusten osuus on enää alle 10 %. Sähköisen hakemuksen jättäessään tiekunnan edustaja voi rastittamalla tarvittavat kohdat ilmoittaa tiekunnan päivittäneen tiekunnan tiedot maanmittauslaitokselle ja Digiroaadiin ja että tiekunta täyttää kunnan avustusehdot.

Talvihoidon yhteydessä on perinteisesti huolehdittu myös ns. sosiaalisin perustein (vanhusväestö tms.) pihateiden ja pihojen aukaisusta omakotitalo asujille. Asiaksmääräksi talvelle 2025–2026 on ilmoitettu 40 taloutta. Työ tehdään asemakaava-alueella ja lähistöllä noin puolelle asiakkaista kone-työnä kunnan omalla kalustolla. Toinen puoli asiakkaista saa palvelun yksityisteiden auraajilta.

Avustettavien tiekunnallisten yksityisteiden määrä kasvoi yhdellä. Tiekuunnallisia avustettavia yksityisteitä oli 47 kpl ja niiden pituus n. 117 km. Talokohtaisia teitä oli avustettavien listalla 78 kpl ja n. 21 km. Avustuksia yksityisteille maksettiin vuonna 2025 yhteensä n. 105.000 €, joka oli lähes 30 % vähemmän kuin vuonna 2024. Summa sisältää talvihoito- ja kesäkunnossapitoavustukset sekä tiekunnille että talokohtaisille teille. Kesäkunnossapitoavustusten osuus nousi 19% ollen n. 35.000 euroa. Talokohtaisia teitä avustettiin 14.000 eurolla.

Taulukko yksityistiekustannuksista kertoo teiden kunnossapitokustannusten vaikeasta budjetoinnista ja vuosien erilaisuudesta etenkin talvihoidon osalta.

Yksityistielain uudistumisen myötä yksityisteiden järjestäytymisvelvoite ja rekisteritietojen päivittäminen on parantunut ja kunta pyrkii aktivoimaan tiekuntia edelleen.

Yksityisteiden avustuskustannus											
Vuosi	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
€/km *	760	1086	1058	1164	915	543	1086	824	856	842	542

* Avustusten yksikkökustannus €/km/v (alv 0%)

Läjitäsalueet 8334

Tervanevan läjitäsalue oli aktiivisessa kuntalaisten käytössä. Vastaanotettu puuaines myydään haketettavaksi energijakeeksi. Saatavalla tulolla kate-taan ylläpidosta aiheutuneita kuluja. Roskarukan alueelle on otettu vastaan kunnan rakennushankkeista jääneitä maa-aineksia.

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VETOVOIMAINEN PYHÄJOKI				
Yksityisteiden tukeminen	Avustusperiaatteet	Lautakunnan päättämät avustuskriteerit tukevat yksityisteitä	Talvi- ja kesäkunnossapitoavustukset vähintään aiempien vuosien tasolla	Toteutui
Kunnossapidon seurantajärjestelmä on aktiivikäytössä	Työaikaraportit laskun liitteenä	Sopimuskirjaukset ja koulutus	Pääosa ulkopuolista töistä raportoidaan seurantajärjestelmän kautta	Ei toteutunut Routa on käytössä, mutta sen käytettävyys ei ole vastannut odotuksia
Taloudelliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VASTUULLINEN PYHÄJOKI				
Kaavateiden kustannustaso pysyy hallinnassa	Toteutuma/km	Oikea-aikaiset toimenpiteet ja urakoinnin ohjaus	Kustannukset ja poistojäävät alle 16.900 €/km	Ei toteutunut , kustannukset olivat n. 17.300 €/km

Talous:

008332 Kaavatiet

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT				1 474	-1 474
TOIMINTAKULUT	-271 690	15 000	-256 690	-262 760	6 070
TOIMINTAKATE	-271 690	15 000	-256 690	-261 286	4 596
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-280 000		-280 000	-362 180	82 180
LASKENNALLISET ERÄT	-19 480		-19 480	-28 064	8 584
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-571 170	15 000	-556 170	-651 530	95 360

Käyttöomaisuus

Arvo 1.1.	3 939 828
Lisäykset	135 872
Vähennykset	
Poistot ja arvonal.	-362 180
Arvo 31.12.	3 713 520

008333 Yksityistiet ja talokoh- taiset tiet

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT				639	-639
TOIMINTAKULUT	-201 600	24 500	-177 100	-120 215	-56 885
TOIMINTAKATE	-201 600	24 500	-177 100	-119 576	-57 524
LASKENNALLISET ERÄT	-14 450		-14 450	-13 485	-965
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-216 050	24 500	-191 550	-133 061	-58 489

008334 Läjitysalueet

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT				5 160	-5 160
TOIMINTAKULUT	-9 120		-9 120	-17 127	8 007
TOIMINTAKATE	-9 120	0	-9 120	-11 967	2 847
LASKENNALLISET ERÄT	-650		-650	-1 698	1 048
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-9 770	0	-9 770	-13 665	3 895

****LIIKENNEALUEET**

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT				7 273	-7 273
TOIMINTAKULUT	-482 410	39 500	-442 910	-400 102	-42 808
TOIMINTAKATE	-482 410	39 500	-442 910	-392 829	-50 081
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-280 000		-280 000	-362 180	82 180
LASKENNALLISET ERÄT	-34 580		-34 580	-43 247	8 667
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-796 990	39 500	-757 490	-798 256	40 766

****KIINTEISTÖT**

Tekniset palvelut vastaavat kunnan ja kunnan kiinteistöyhtiön rakennuskannan ylläpidosta ja hoidosta. Tulosalueella on tulosityksikköinä Sivistystoimen rakennukset 141310, Sosiaalitoimen rakennukset 141320, Julkiset rakennukset 141330, Muut rakennukset 141340 sekä Keskitetty kiinteistöhoito 141400. Tulosityksiköt on jaettu kustannuspaikoiksi kiinteistöittäin ja toiminnoittain.

Sivistystoimen rakennukset 141310

Pirttikosken koulu on ollut vuokrattuna määräajaksi kyläyhdistyskäyttöön. Vuokrasopimus uusittiin vuodelle 2025 toistaiseksi voimassa olevaksi.

Saaren koulun keittiö on ollut vuokrattuna 1.1.2023 alkaen Inhouse -yhtiö PPE-Köökillä. Koulun oppilashuollon tilojen vuokrasopimus Pohteen kanssa on uudistettu ja se on toistaiseksi voimassa 12 kk:n irtisanomisajalla vuoden 2026 alusta lukien.

Saaren koulun Kuntarahoituksen leasingmaksut laskivat korkotason muutosten vuoksi vuodesta 2024 noin 137 t€ ja jäivät noin 107 t€ alle budjetoidun. Summissa on mukana myös kiinteistövero n. 55 t€. Lopullinen summa vuonna 2025 oli 485 t€.

Kivitaskun päiväkodin toiminta muutti Niittykodin palvelukodin tiloihin. Kivitaskun kiinteistö alaskirjattiin kirjanpidossa. Kiinteistö odottaa päätöstä jatkotoimista.

Sosiaalitoimen rakennukset 141320

Jokikartanon ja palvelutalojen, sekä terveysaseman vuokrasopimukset hyvinvointialueelle olivat voimassa 31.12.2025 asti. Uudet sopimukset neuvoteltiin syksyn aikana ja niille tehtiin muutosliitteet. Jokikartanon ja

palvelutalojen vuokrasopimus on voimassa siihen asti, että Pohde ottaa uuden Palvelukodin käyttöönsä. Terveyskeskuksen sopimus on toistaiseksi voimassa oleva 12 kk irtisanomisajalla.

Ikäihmisten palvelutalo on valmistunut helmikuussa 2026. Nimenä tullaan käyttämään Pyhäjoen Palvelukotia.

Julkiset rakennukset 141330

Kunnantalon henkilökunta muutti väistötiloihin syksyllä 2024 ja on työskennellyt reilun vuoden Energy Towerissa, Ollinmäentie 3 väistötiloissa. Uuden kunnantalon viitesuunnitelmien laatijana toimi Arkkitehtitoimisto Jorma Paloranta Oy. Kunnantalo purettiin alkuvuodesta ja uuden rakennuksen KVR-urakan voitti Rakennusliike Sorvoja, joka aloitti työt maarakennustöillä lokakuussa. Paloranta jatkaa KVR-urakan sisällä arkkitehti- ja pääsuunnittelijana.

Palolaitoksen ja varikon kuntouttavan työtoiminnan tilojen vuokrasopimukset Pohteen kanssa on uudistettu toistaiseksi voimassa olevina 12 kk:n irtisanomisajalla vuoden 2026 alusta lukien.

Keskistetty kiinteistönhoito 141400

Talonmiespalvelut toimivat huolto-ohjelman mukaisesti. Kiinteistöyhtiö Hourunkoskelle ei syntynyt laskutettavaa.

Kiinteistöhoitoon hankittiin käsityökalustoa tarpeen mukaan. Oman pyöräkuormaajan käyttöaste oli hyvä ja kaikki kotihoidon asiakkaat saivat au-rauspalvelun. Saaren koulun, lukion ja liikuntahallin alueen lumitöitä varten vuokrattiin lisäkalustoa.

Loppuvuodesta toteutettiin Teknisen toimen palvelutuotannon kehittämisprojekti koko kiinteistöhoitoon henkilökunnan kanssa. Tavoitteena oli saada arjen työstä selkeämpi, ennakoitavampi ja paremmin johdettavissa oleva kokonaisuus.

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
HYVINVOIVA PYHÄJOKI				
Laadukkaat kiinteistönhoitopalvelut	Asiakastyytyväisyyskyselystä saadut palautteet	Huoltotoimet ja palvelupyynnöt hoidettu ajallaan	Kyselyyn osallistuneista tyytyväisiä > 80 %	Kyselyn rakenne ei anna prosenttia. Tyytyväisyys 3,4 → OK
Taloudelliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VASTUULLINEN PYHÄJOKI				
Tulosalueen toimintamenot pysyvät budjetissa	Ulkoinen toimintakate	Ulkoisten kustannusten ja vuokratulojen hallinta.	Ulkoinen toimintakate parempi kuin - 1,2 M€ Saaren koulu 20,2 Yppärin koulu 11,1 Lukio 10,0 Parhalahhti 15,5	Toteutuma -1,0 M€ → OK 17,8 12,9 8,6 19,4

	Kiinteistöjen pääoma-, hoito- ja kunnossapitome- not€/k-m ²		Kivitasku	12,4	21,5
			liikkala	17,2	15,0
			Ylikiiskilä	8,9	9,4
			Vekkula	17,5	16,2
			Liikuntahalli	12,3	12,3
			Jokikartano	8,9	7,8
			Palvelutalot	4,6	4,2
			Terveysasema	12,0	9,0
			Paloasema	7,2	7,7
			Energy Tower	25,2	26,4

Talous:

SIVISTYSTOIMEN KIINTEISTÖT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	1 760 010		1 760 010	1 742 318	17 692
TOIMINTAKULUT	-1 476 810	-74 300	-1 551 110	-1 448 994	-102 116
TOIMINTAKATE	283 200	-74 300	208 900	293 324	-84 424
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-317 250		-317 250	-348 935	31 685
LASKENNALLISET ERÄT	-105 880		-105 880	-129 388	23 508
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-139 930	-74 300	-214 230	-184 999	-29 231

Käyttöomaisuus

Arvo 1.1.	6 650 902
Lisäykset	131 176
Vähennykset	313 095
Poistot ja arvonal.	-348 935
Arvo 31.12.	6 746 238

Kivitaskun päiväkotia alaskirjattu ja kiinteistö käytöstä poistuneena siirretty muihin kiinteistöihin. Ylikiiskilä siirretty muihin kiinteistöihin. Sivistystoimen kiinteistöihin lisätty Niittykoti.

SOSIAALITOIMEN KIINTEISTÖT

	Alkuperäinen talous- arvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	644 940	5 000	649 940	637 460	12 480
TOIMINTAKULUT	-345 780	20 000	-325 780	-288 572	-37 208
TOIMINTAKATE	299 160	25 000	324 160	348 889	-24 729
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-106 470		-106 470	-149 245	42 775
LASKENNALLISET ERÄT	-25 790		-25 790	-12 971	-12 819
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	166 900	25 000	191 900	186 673	5 227

Käyttöomaisuus

Arvo 1.1.	651 548
Lisäykset	42 763
Vähennykset	-27 657
Poistot ja arvonal.	-149 245
Arvo 31.12.	517 409

Niittykoti siirretty sivistystoimen kiinteistöihin.

JULKISET KIIINTEISTÖT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	397 490		397 490	413 901	-16 411
TOIMINTAKULUT	-359 290	4 500	-354 790	-366 392	11 602
TOIMINTAKATE	38 200	4 500	42 700	47 509	-4 809
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-30 600		-30 600	-59 903	29 303
LASKENNALLISET ERÄT	-25 770		-25 770	-34 174	8 404
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-18 170	4 500	-13 670	-46 569	32 899

Käyttöomaisuus

Arvo 1.1.	544 501
Lisäykset	0
Vähennykset	0
Poistot ja arvonal.	-59 903
Arvo 31.12.	484 598

TEOLLISUUS- JA MUUT KIIINTEISTÖT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	139 000		139 000	108 097	30 903
TOIMINTAKULUT	-123 880	17 300	-106 580	-93 265	-13 315
TOIMINTAKATE	15 120	17 300	32 420	14 832	17 588
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-15 090	-233 000	-248 090	-247 514	-576
LASKENNALLISET ERÄT	-8 890		-8 890	-8 812	-78
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-8 860	-215 700	-224 560	-241 494	16 934

Käyttöomaisuus

Arvo 1.1.	7 862
Lisäykset	313 095
Vähennykset	0
Poistot ja arvonal.	-247 514
Arvo 31.12.	73 442

Muihin kiinteistöihin lisätty Kivitaskun päiväkoti ja Ylikiiskilä.

TALONMIESPALVELUT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	334 570		334 570	335 024	-454
TOIMINTAKULUT	-366 100		-366 100	-327 827	-38 273
TOIMINTAKATE	-31 530		-31 530	7 197	-38 727
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-880		-880	-881	1
LASKENNALLISET ERÄT	-41 670		-41 670	-60 117	18 447
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-74 080	0	-74 080	-53 801	-20 279

Käyttöomaisuus

Arvo 1.1.	881
Lisäykset	0

Vähennykset	0
Poistot ja arvonal.	-881
Arvo 31.12.	0

**KIINTEISTÖT					
	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	3 276 010	5 000	3 281 010	3 236 799	44 211
TOIMINTAKULUT	-2 671 860	-32 500	-2 704 360	-2 525 049	-179 311
TOIMINTAKATE	604 150	-27 500	576 650	711 751	-135 101
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-470 290	-233 000	-703 290	-806 479	103 189
LASKENNALLISET ERÄT	-208 000		-208 000	-245 462	37 462
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-74 140	-260 500	-334 640	-340 190	5 550

****RAKENNUS- JA YMPÄRISTÖVALVONTA**

Toiminta Tulosalueella on seuraavat kustannuspaikat:

- Rakennusvalvonta
- Ympäristöasiat

Rakennusvalvonnan sähköinen asiointi ja arkistointi, (Lupapiste) on ollut käytössä vuoden 2018 alusta lähtien. Kaikki rakentamiseen liittyvät luvat hoidetaan sähköisesti, pois lukien poikkeamisluvat ja sijoittamisluvat.

Rakennusvalvonnan osalta (**kp 8111**) ulkoisia tuloja rakennuslupamaksuista kertyi noin 81.800 euroa. Summa ylittää muutetun budjetin n. 46.800 eurolla. Alkuperäisen budjetin (35.000 €) ja toteutuman välinen ero johtuu joulukuussa luvitetun akkuvarastohankkeen rakennuslupamaksusta. Edellisvuosien hyvät tulokset perustuivat pitkälti tuulipuistojen tuulivoimaloille haettuihin rakennuslupiin.

Ympäristöasioiden osalta (**kp 8121**) ulkoiset tulot olivat noin 82.500 euroa. Summa ylittää laaditun ympäristövalvonnan kokonaisbudjetin n. 17.500 eurolla. Alkuperäisen budjetin (65.000 €) ja toteutuman välinen ero johtuu ennakoitua suuremmasta lupamäärästä. Ympäristöasioiden ulkoiset tulot muodostuivat Siikajoen kunnan kanssa tehdystä sopimuksesta, josta kertyi noin 48.200 euron tulot ja Pyhäjoen kunnan omista ympäristöasioiden hoidosta muodostui noin 34.300 euron tulot.

Sekä rakennusvalvonnan että ympäristövalvonnan kustannuspaikalla kustannukset olivat edelleen ennakoitua korkeampia tilillä 5482, Muut palvelut. Syynä uuden rakentamislain vaatimien muutosten aiheuttama lisäkehitystyö rakennus- ja ympäristövalvonnan taustajärjestelmissä.

Toiminnallisesti vuoden 2025 aikana ympäristöpuolella huomioitavaa uusien lupahakemusten määrän pysyminen edellisvuoden tasolla. Valvottavien lupien ja toimintojen määrä on pysynyt edellisvuosien tasolla.

Siikajoen kunnan kanssa solmitun sopimuksen ympäristösihteerin työpanoksen myynnistä (50 %), saatiin myös ympäristövalvontaan lisätuloja.

Lupatilanteen hiljentymisen takia rakennusvalvonnan ja ympäristönsuojelun työresurssia hyödynnettiin kertomusvuonna aiempaa selvästi enemmän kunnan muiden toimialojen tehtävissä (mm. markkinointi ja valmiussuunnittelu) sekä hankkeiden valmisteluun ja toteutukseen liittyvissä tehtävissä.

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VETOVOIMAINEN PYHÄJOKI				
Laadukkaat ja asiakasystävälliset palvelut	Lupien käsittely-aika	Laadukkaat ja asiakasystävälliset palvelut	Lupakäsittely 2 viikon sisällä siitä, kun hakemus ja kaikki vaaditut asiakaspaperit on jätetty kuntaan nähtävillä pitoajat huomioiden	Käsittelyajat ovat pitäneet → OK
Rakennus- ja ympäristövalvonnan luvat käsitellään Lupapisteen kautta	Sähköisten hakemusten ja päätösten suhde paperilupiin.	Asiakkaiden opastus ja neuvonta. Järjestelmän toimivuuden varmistaminen	Kaikki (100%) lupahakemukset sähköisinä. Lupapäätösten käsittelyn painopistettä siirretään enemmän Lupapisteseen	Rakennusvalvonnan luvat 100 % sähköisinä. → OK Ympäristövalvonta-asiat jatkossa paremmin Lupapisteseen
Taloudelliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VASTUULLINEN PYHÄJOKI				
Toiminnan supistuessa talouden hallinta.	Toimintakate (sisäiset ja ulkoiset)	Ajantasainen laskutus lupien osalta, palveluiden myynti	Toimintakate enintään -180.000 €	-91.600 € → OK

Tunnuslukuja 2020–2025

Rakennus- ja ympäristöluvat	2020 uud. / lisär.	2021 uud. / lisär.	2022 uud. / lisär.	2023 uud. / lisär.	2024 uud. / lisär.	2025 uud. / lisär.
Omakotitalot	4 / 2	4 / 2	1 / 1	2 / 2	3 / 2	1 / 3
Rivitalot	2	1	-	-	-	-
Kerrostalot	-	-	-	-	-	-
Luhtitalot	2	-	-	-	-	-
Vapaa-ajan asunnot	4 / 2	4 / 3	6	2	4 / 1	2 / 1
Liike- ja toimistorakennukset	2 / 1	1	2	1	1	1
Liikenteen rakennukset	3	-	-	-	-	1
Opetusrakennukset	1	-	-	-	-	-
Teollisuusrakennukset	41 / 1	4	1	-	1	-
Varastorakennukset	11	4	2	2	4	3
Maatalousrakennukset	2 / 1	1	-	4	3 / 1	4
Muut rakennukset	27 / 2	24 / 3	12	4	35	5 / 1
YHTEENSÄ	108	51	25	17	55	22
Rakentamisen luvat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
*Rakennuslupa	99	40	21	18	27	25 / *1
Rakennuslupa muutos	-	5	-	-	-	-
Rakennuslupa jatko	2	9	4	4	5	7
Purkamislupa	-	5	2	5	11	4
Purkamisilmoitus	2	2	1	3	19	4
Maisematyölupa	1	3	-	-	-	-
**Toimenpidelupa	72	21	16	16	27	2
**Toimenpideilmoitus	-	-	3	1	1	**
YHTEENSÄ	188	86	47	47	89	43
Työnjohtaja-asiat	184	177	143	31	53	39
Kerrosala [k-m ²]	46 114	17 231	2 182	2 816	6 233	5 365
Tilavuus [m ³]	685 009	198 407	6 964	18 856	24 364	30 485
Poikkeamisluvat	38	7	1	2	3	3
***Suunnittelutarveratkaisut	-	1	-	-	1	1
Ympäristöasiat	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Ympäristöluvat	5	3	2	2	1	1
Maa-ainesluvat	3	3	1	1	1	2
Muut luvat	3	2	-	-	1	1
Valvottavat ympäristöluvat	65	55	47	33	24	23
Valvottavat maa-ainesluvat	27	31	16	16	11	11
Muut valvontakohteet	10	15	15	29	30	30
YHTEENSÄ	113	109	81	81	68	68

*1.1.2025 → rakentamislain myötä UUSI nimike **Rakentamislupa**

**1.1.2025 → rakentamislain myötä nimikkeet poistuivat

***1.1.2025 → rakentamislain myötä UUSI nimike **Sijoittamislupa**

Mittaus- ja kartoitustoiminta ostetaan Kalajoen kaupungin maankäyttö- palveluiden paikkatietoyksiköltä yhteistyösopimuksella. Mittaustoiminnan laskutus tapahtuu erikseen rakennusvalvonnalle, yhdyskuntatekniikalle ja kaavoitukselle.

Talous

008111 Rakennusvalvonta

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	90 000	-55 000	35 000	81 809	-46 809
TOIMINTAKULUT	-195 320	10 000	-185 320	-168 895	-16 425
TOIMINTAKATE	-105 320	-45 000	-150 320	-87 086	-63 234
LASKENNALLISET ERÄT	-17 230		-17 230	-15 311	-1 919
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-122 550	-45 000	-167 550	-102 397	-65 153

008121 Ympäristöasiat

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	65 000		65 000	82 570	-17 570
TOIMINTAKULUT	-97 440		-97 440	-87 087	-10 353
TOIMINTAKATE	-32 440	0	-32 440	-4 517	-27 923
LASKENNALLISET ERÄT	-10 220		-10 220	-8 673	-1 547
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-42 660	0	-42 660	-13 190	-29 470

**RAKENNUS- JA YMPÄRISTÖVALVONTA

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	155 000	-55 000	100 000	164 379	-64 379
TOIMINTAKULUT	-292 760	10 000	-282 760	-255 982	-26 778
TOIMINTAKATE	-137 760	-45 000	-182 760	-91 603	-91 157
LASKENNALLISET ERÄT	-27 450		-27 450	-23 984	-3 466
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-165 210	-45 000	-210 210	-115 587	-94 623

**PUISTOT JA MUUT YLEISET ALUEET

Toiminta Yleisten alueiden siistimistä jatkettiin edellisvuoden tapaan panostamalla puistojen koneelliseen kunnossapitoon. Tämä näkyi kunnossapito tilillä 5440 ylityksenä alkuperäisestä budjetista. Kokonaisuutena tulosalueen kustannukset pysyivät toimintakulujen ja -katteen osalta talousarviossa. Satamien avustushakemuksia myönnettiin yksi.

Loppuvuonna 2025 oli hankaluuksia saada luistelujäitä kuntoon pakkasten puuttumisen vuoksi. Kaikki luistelujäät valmistuivat käyttökuntoon juuri ennen vuoden vaihdetta.

Lähiliikunta-alueen ja kyläkoulujen hiihtoladuista on huolehdittu kiinteistö- hoidon voimin.

Retkeilyreittien ja virkistyspaikkojen hoitourakka kilpailutettiin. Kilpailun voittaneen Metsänhoito Timo Lehtelän kanssa tehtiin urakasta sopimus. Ensimmäinen hoitokausi sujui hyvin. Reitistöjen kehittämistä ja sen kunnossapitomallin hiomista jatkettiin vuoden aikana ja hoitokauden lopussa pidettiin hoitourakoitsijan kanssa palautepalaveri ja vedettiin yhteen hoitajakson tapahtumat. Kustannuspaikan 008346 Virkistysreitit ja -paikat, budjetti ylittyi n. 23 %.

Ulkoalueille rekrytoitiin kolmas ulkoaluehoitaja.

Rautiperän liikunta- ja urheilumahdollisuuksien kehittämistä jatkettiin. Investointimäärärahalla aloitettiin heittolajien harjoituspaikan rakentaminen, joka valmistuu v.2026. Tykkilumetuksen paikka siirrettiin metsän puolelle. Tällä saatiin lumetukselle paremmat edellytykset ja pienennettiin kastovaurioiden jäätymisvaaraa lyhyemmällä vesiletkujen pituuksilla.

Kirkkopuiston ja Yppärin leikkikenttien ulkovalaistusta parannettiin. Koulukeskuksen lähiliikuntapaikalle rakennutettiin investointina kuntoporaat.

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VETOVOIMAINEN PYHÄJOKI				
Ympäristön viihtyisyys	Kuntalaiskysely	Ympäristön hoito tehdään tarkoituksenmukaisella tavalla, resursseilla ja kustannuksilla	Kyselyyn osallistuneista tyytyväisiä tai erittäin tyytyväisiä > 70 %	Tyytyväisyys 3,6 → OK
Lähiliikuntapaikan ylläpito on organisoitu	Huolletaan tarpeen mukaisesti	Polkujen, suorituspaikkojen ja areenoiden huolto	Käyttäjäpalaute (koulut, liikunta-toimi)	Käyttäjiltä ei palautteita → OK
Urheilukentän tekonurmen hoito on järjestelmällistä	Huolletaan tarpeen mukaisesti	Kentän hoito on huoltokalenterissa.	Käyttäjäpalaute (koulu, liikunta-toimi), huoltokalenteri	Käyttäjiltä ei palautteita → OK
Virkistysreitit palvelevat käyttäjiä	Käyttäjäpalautteiden määrä ja laatu	Retkeilyreittien ja pengerteiden käytettävyyden pysyy hyvällä tasolla. Uusi ylläpitosopimus tehty.	Virkistysreitit palvelevat käyttäjiä.	Toteutui, Tyytyväisyys 3,9
Taloudelliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VASTUULLINEN PYHÄJOKI				
Toiminta on tarkoituksenmukaista ja taloudellista	Tulosalueen toimintakate (sisäiset ja ulkoiset)	Tehdään vain sovitut työ ja tehtävät	Toimintakate on enintään -95 t€	Ei toteutunut Toimintakate -130 t€

Talous

008341 Puistojen kunnossapito

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT				38	-38
TOIMINTAKULUT	-114 040	-8 000	-122 040	-132 173	10 133
TOIMINTAKATE	-114 040	-8 000	-122 040	-132 135	10 095
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-4 310		-4 310	-4 306	-4

LASKENNALLISET ERÄT	-11 590		-11 590	-17 243	5 653
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-129 940	-8 000	-137 940	-153 684	15 744

Käyttöomaisuus

Arvo 1.1.	30 143
Lisäykset	
Vähennykset	
Poistot ja arvonal.	-4 306
Arvo 31.12.	25 837

008342 Satamien kunnossapito

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	6 150		6 150	6 637	-487
TOIMINTAKULUT	-51 950		-51 950	-58 986	7 036
TOIMINTAKATE	-45 800	0	-45 800	-52 349	6 549
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-16 200		-16 200	-20 971	4 771
LASKENNALLISET ERÄT	-3 720		-3 720	-4 860	1 140
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-65 720	0	-65 720	-78 179	12 459

Käyttöomaisuus

Arvo 1.1.	90 731
Lisäykset	
Vähennykset	
Poistot ja arvonal.	-20 970
Arvo 31.12.	69 761

008343 Leikkikenttien kunnossapito

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	36 000		36 000	36 000	
TOIMINTAKULUT	-31 880	-5 700	-37 580	-40 528	2 948
TOIMINTAKATE	4 120	-5 700	-1 580	-4 528	2 948
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-2 100		-2 100	-2 097	-3
LASKENNALLISET ERÄT	-2 280		-2 280	-3 434	1 154
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-260	-5 700	-5 960	-10 059	4 099

Käyttöomaisuus

Arvo 1.1.	18 173
Lisäykset	
Vähennykset	
Poistot ja arvonal.	-2 097
Arvo 31.12.	16 076

008344 Liikunta-alueiden kunnosapito

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	255 000		255 000	255 751	-751
TOIMINTAKULUT	-120 470	-3 300	-123 770	-134 648	10 878
TOIMINTAKATE	134 530	-3 300	131 230	121 103	10 127
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-133 940		-133 940	-160 009	26 069
LASKENNALLISET ERÄT	-8 640		-8 640	-14 789	6 149
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-8 050	-3 300	-11 350	-53 694	42 344

Käyttöomaisuus

Arvo 1.1.	1 431 860
Lisäykset	12 000
Vähennykset	
Poistot ja arvonal.	-160 009
Arvo 31.12.	1 283 851

008345 Penkereiden kunnossapito

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTAKULUT	-44 150		-44 150	-26 418	-17 732
TOIMINTAKATE	-44 150	0	-44 150	-26 418	-17 732
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-10 240		-10 240	-10 239	-1
LASKENNALLISET ERÄT	-3 170		-3 170	-2 621	-549
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-57 560	0	-57 560	-39 278	-18 282

Käyttöomaisuus

Arvo 1.1.	294 361
Lisäykset	
Vähennykset	
Poistot ja arvonal.	-10 239
Arvo 31.12.	284 122

008346 Virkistysreitit ja -paikat

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTAKULUT	-29 000		-29 000	-35 826	6 826
TOIMINTAKATE	-29 000	0	-29 000	-35 826	6 826
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-970		-970	-1 173	203
LASKENNALLISET ERÄT	-2 080		-2 080	-3 573	1 493
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-32 050	0	-32 050	-40 572	8 522

Käyttöomaisuus

Arvo 1.1.	9 820
Lisäykset	7 925
Vähennykset	

Poistot ja arvonal.	-1 173
Arvo 31.12.	16 572

**PUISTOT JA MUUT YLEISET ALUEET					
	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	297 150		297 150	298 427	-1 277
TOIMINTAKULUT	-391 490	-17 000	-408 490	-428 579	20 089
TOIMINTAKATE	-94 340	-17 000	-111 340	-130 153	18 813
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-167 760		-167 760	-198 793	31 033
LASKENNALLISET ERÄT	-31 480		-31 480	-46 519	15 039
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-293 580	-17 000	-310 580	-375 466	64 886

****LÄMPÖLAITOS**

Toiminta Lämpölaitoksen sopimus puupolttoaineen toimittamisesta on voimassa 31.08.2026 asti. Sopimustoimittajana toimii MHY Pyhä-Kala ry. Uutta tarjouspyyntöä polttohakkeen toimittamisesta lämpölaitokselle alettiin valmistella.

Energiaa myytiin yhteensä 5.467 MWh. Edelliseen vuoteen nähden myynti pysyi samana (2024: 5.509 MWh). Myyntihinta on ollut syyskuusta 2024 lähtien 80 €/MWh.

Lämpölaitoksen toimintakate oli n. +46 t€ (2024: +42 t€) ja tilikauden tulos poistojen ja laskennallisten erien jälkeen noin -81 t€ (2024 -119 t€). Luvut olivat hieman ennakoitua parempia, vaikka polttohakkeen korkea hinta rasitti suuresti tulosaluetta. Poistojen määrä oli noin 127 t€.

Tilikauden tulos ilman laskennallisia eriä on ollut viime vuosina seuraava:

- o 2019 noin -24 t€
- o 2020 noin -89 t€
- o 2021 noin -155 t€
- o 2022 noin -111 t€
- o 2023 noin -81 t€
- o 2024 noin -119 t€
- o 2025 noin -81 t€

Heikkoon tulokseen vaikuttavat pääosin polttoaineiden hinnanvaihtelu ja kunnan rakennuskannan uusiutuminen, joka pienentää pysyvästi lämmitysenergian myyntiä, jos verkostoon ei saada lisää liittyjiä. Esimerkiksi koulukeskuksen rakennuksien uudisrakentaminen on pienentänyt energi-ankysyntää n. 500 MWh/vuosi. Toimintaympäristö on muutenkin muuttunut suuntaan, jossa potentiaaliset asiakkaat mieluummin valitsevat jonkin muun lämmöntuotantomuodon kuin kaukolämmön.

Toiminnalliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VETOVOIMAINEN PYHÄJOKI				
Laitoksen ylläpito on resursoitu ja suunnitelmallista	Suunnitelma tehty ja resurssit käytössä	Varavoimakoneen huollot ja tarkistukset.	Laitoksen häiriötön toiminta.	Toteutui

		Öljykattilan toimintavarmuus		
Taloudelliset tavoitteet	Mittari	Toimenpiteet	Tavoitetaso 2025	Toteutuma
VASTUULLINEN PYHÄJOKI				
Toiminta on taloudellisesti kannattavaa	Toimintakate	Kustannustekijöiden tarkempi seuranta ja analysointi	Sisäinen ja ulkoinen toimintakate enemmän kuin +22.000 €	+46 t€ → OK
	Lämmön myyntihinta €/MWh		80 €/MWh (alv 0 %)	80,0 €/MWh → OK

Talous

**LÄMPÖLAITOS					
	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	504 650		504 650	573 769	-69 119
TOIMINTAKULUT	-482 400	-26 000	-508 400	-527 797	19 397
TOIMINTAKATE	22 250	-26 000	-3 750	45 972	-49 722
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-110 060		-110 060	-126 715	16 655
LASKENNALLISET ERÄT	-38 130		-38 130	-59 199	21 069
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-125 940	-26 000	-151 940	-139 942	-11 998

Käyttöomaisuus

Arvo 1.1.	1 053 114
Lisäykset	
Vähennykset	
Poistot ja arvonal.	-126 715
Arvo 31.12.	926 399

Teknisten palveluiden tunnuslukuja

Tulosalue							
Liikenneväylät	Yksikkö	TP2021	TP2022	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Kaavatiepituus	km	28,2	28,2	28,2	28,2	28,2	28,2
Kevyenliikenteen väylät	km	7,1	7,1	7,8	7,8	7,8	7,8
Kustannus (sis poistot)	€/km	15.600	15.500	16.500	17.400	15.300	17.300
Yksityisteiden määrä	lkm/km	46/114	45/116	46/116	46/116	46/116	47/117
Talokohtaiset tiet	lkm/km	71/20	75/22	77/21	77/21	78/21	78/21
Avustusmäärä	€/km	915	1164	1.058	1.058	1.086	760

Kiinteistöt	Yksikkö	TP2021	TP2022	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Koulut	brm ² rm ³	5.852 27.161	6.992 33.297	6.953 33.297	6.953 33.297	6.953 33.297	6.953 33.297
Päivähoitopaikat	brm ² rm ³	1.189 3.822	1.384 4.842	1.384 4.842	1.384 4.842	1.384 4.842	1.384 4.842
Lämpölaitos	Yksikkö	TP2021	TP2022	TP2023	TP2024	TA2025	TP2025
Myyntihinta	€/MWh	57,0	62/70	70	80	80	80
Ulkoiset liittyjät	kpl	24	24	24	24	24	24
Ulkoisen lämmön- myynti	MWh	3.100	2.945	2.560	2.543	2.493	2.726
Sisäisten liittyjien määrä	kpl	13	12	10	10	10	9
Sisäinen lämmön- myynti	MWh	3.055	2.877	3.218	2.966	2.236	2.741

PYHÄJOEN KUNTA (KÄYTTÖTALOUS)

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Ta muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT	5 666 400	323 100	5 989 500	6 039 971	-50 471
TOIMINTAKULUT	-17 970 670	-635 400	-18 606 070	-18 231 827	-374 243
TOIMINTAKATE	-12 304 270	-312 300	-12 616 570	-12 191 856	-424 714
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1 142 990	-233 000	-1 375 990	-1 657 933	281 943
LASKENNALLISET ERÄT					
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-13 447 260	-545 300	-13 992 560	-13 849 789	-142 771

4.3.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

(ulkoinen)	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama	Poikke- ama %
MYYNITUOTOT	529 460	342 300	871 760	922 412	-50 652	105,8
MAKSUTUOTOT	156 000	-55 000	101 000	165 083	-64 083	163,4
TUET JA AVUSTUKSET	681 300	-187 200	494 100	379 665	114 435	76,8
MUUT TOIMINTATUOTOT	1 310 880	225 000	1 535 880	1 559 550	-23 670	101,5
TOIMINTATUOTOT	2 677 640	325 100	3 002 740	3 026 710	-23 970	100,8
HENKILÖSTÖKULUT	-7 082 560	-341 400	-7 423 960	-7 417 716	-6 244	99,9
PALVELUJEN OSTOT	-4 322 560	-221 500	-4 544 060	-4 267 295	-276 765	93,9
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-1 305 890	10 200	-1 295 690	-1 320 530	24 840	101,9
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 305 890	10 200	-1 295 690	-1 319 889	24 199	101,9
AVUSTUKSET	-1 044 850	-18 500	-1 063 350	-1 005 478	-57 872	94,6
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 226 050	-66 200	-1 292 250	-1 208 188	-84 062	93,5
TOIMINTAKULUT	-14 981 910	-637 400	-15 619 310	-15 218 566	-400 744	97,4
TOIMINTAKATE	-12 304 270	-312 300	-12 616 570	-12 191 856	-424 714	96,6
VEROTULOT	9 850 000	350 000	10 200 000	10 821 057	-621 057	106,1
VALTIONOSUUDET	4 560 000	60 000	4 620 000	4 817 744	-197 744	104,3
KORKOTUOTOT	60 000	-53 000	7 000	6 185	815	88,4
MUUT RAHOITUSTUOTOT	263 000	-150 000	113 000	292 462	-179 462	258,8
KORKOKULUT	-300 000	150 000	-150 000	-71 979	-78 021	48
MUUT RAHOITUSKULUT				-8 106	8 106	-100
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	23 000	-53 000	-30 000	218 562	-248 562	-728,5
VUOSIKATE	2 128 730	44 700	2 173 430	3 665 507	-1 492 077	168,7
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-1 142 990		-1 142 990	-1 348 269	205 279	118
KERTALUONTEISET POISTOT		-233 000	-233 000	-309 663	76 663	132,9
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1 142 990	-233 000	-1 375 990	-1 657 933	281 943	120,5
SATUNNAISET TUOTOT		2 400 000	2 400 000	2 410 701	-10 701	100,4
SATUNNAISET KULUT		-195 000	-195 000	-196 338	1 338	100,7
SATUNNAISET ERÄT		2 205 000	2 205 000	2 214 363	-9 363	100,4
TILIKAUDEN TULOS	985 740	2 016 700	3 002 440	4 221 938	-1 219 498	140,6
POISTOERON MUUTOS	50 000		50 000	50 000		100
VARAUSTEN MUUTOS				-1 500 000	1 500 000	-100
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	1 035 740	2 016 700	3 052 440	2 771 938	280 502	90,8

(ulkoinen / sisäinen)	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama	Poikke- ama %
MYYNTITUOTOT	901 140	342 300	1 243 440	1 362 544	-119 104	109,6
MAKSUTUOTOT	156 000	-55 000	101 000	165 083	-64 083	163,4
TUET JA AVUSTUKSET	681 300	-187 200	494 100	379 665	114 435	76,8
MUUT TOIMINTATUOTOT	3 927 960	223 000	4 150 960	4 132 678	18 282	99,6
TOIMINTATUOTOT	5 666 400	323 100	5 989 500	6 039 971	-50 471	100,8
HENKILÖSTÖKULUT	-7 082 560	-341 400	-7 423 960	-7 417 716	-6 244	99,9
PALVELUJEN OSTOT	-4 760 860	-221 500	-4 982 360	-4 742 356	-240 004	95,2
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 541 840	10 200	-1 531 640	-1 596 461	64 821	104,2
AVUSTUKSET	-1 044 850	-18 500	-1 063 350	-1 005 478	-57 872	94,6
MUUT TOIMINTAKULUT	-3 540 560	-66 200	-3 606 760	-3 469 817	-136 943	96,2
TOIMINTAKULUT	-17 970 670	-637 400	-18 608 070	-18 231 827	-376 243	98
TOIMINTAKATE	-12 304 270	-314 300	-12 616 570	-12 191 856	-424 714	96,6
VEROTULOT	9 850 000	350 000	10 200 000	10 821 057	-621 057	106,1
VALTIONOSUUDET	4 560 000	60 000	4 620 000	4 817 744	-197 744	104,3
KORKOTUOTOT	60 000	-53 000	7 000	6 185	815	88,4
MUUT RAHOITUSTUOTOT	263 000	-150 000	113 000	292 462	-179 462	258,8
KORKOKULUT	-300 000	150 000	-150 000	-71 979	-78 021	48
MUUT RAHOITUSKULUT				-8 106	8 106	-100
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	23 000	-53 000	-30 000	218 562	-248 562	-728,5
VIISIKATE	2 128 730	44 700	2 173 430	3 665 507	1 492 077	168,7
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-1 142 990		-1 142 990	-1 348 269	205 279	118
ARVONALENTUMISET		-233 000	-233 000	-309 663	76 663	132,9
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1 142 990	-233 000	-1 375 990	-1 657 933	281 943	120,5
SATUNNAISET TUOTOT		2 400 000	2 400 000	2 410 701	-10 701	100,4
SATUNNAISET KULUT		-195 000	-195 000	-196 338	1 338	100,7
SATUNNAISET ERÄT		2 205 000	2 205 000	2 214 363	-9 363	100,4
TILIKAUDEN TULOS	985 740	2 016 700	3 002 440	4 221 938	1 219 498	140,6
POISTOERON MUUTOS	50 000		50 000	50 000		100
VARAUSTEN MUUTOS				-1 500 000	1 500 000	-100
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	1 035 740	2 016 700	3 052 440	2 771 938	280 502	90,8

VEROTULOJEN ERITTELY

(1.000 €)

	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>				
			Alku- per. ta	Ta-muu- tokset	Ta muu- tosten jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama
VEROTULOT:							
Kunnan tulovero	4 756	4 813	4 600	100	4 700	4 771	71
Osuus yht.veron tuotosta	580	499	450	-50	400	409	9
Kiinteistövero	5 947	6 094	4 800	300	5 100	5 641	541

	<u>Tulovero-</u> <u>prosentti</u>	<u>Kunnallis-</u> <u>verot €</u>	<u>Muutos</u>
Verovuosi 2021	20,75	10 861 140	10,84 %
Verovuosi 2022	20,75	10 752 503	-1,00 %
Verovuosi 2023	8,11	4 571 199	-57,50 %
Verovuosi 2024	7,9	4 599 279	0,60 %
Verovuosi 2025	7,9		
Verovuosi 2026	7,9		

Kiinteistöveroprosentit:	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>2026</u>
- yleinen			
* rakennukset	1,15	1,15	1,15
* maapohja	1,30	1,30	1,30
- vakituinen asuinrakennus	0,41	0,41	0,41
- muut kuin vak. as.rakenn.	1,30	1,30	1,30
- yleishyödylliset yhteisöt	0,00	0,00	0,00
- voimalaitokset	3,10	3,10	3,10
- rakentamaton rakennusp.	6,00	6,00	6,00

VALTIONOSUUKSIEN ERITTELY

(1.000 €)

	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>				
			Alkup. ta	Ta-muu- tokset	Ta muu- tosten jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama
VALTIONOSUUDET							
Kunnan peruspalveluiden valti- onosuus, ml. tasaukset	4001	3569	3890		3 890	3 884	-6
Harkinnanvarainen valtionosuu- den korotus							
Opetus- ja kultt. toimen muut valtionosuudet	341	343	290	60	350	543	193
Verotulomenetysten korvaus	563	557	380		380	391	11
<i>Yhteensä</i>	<i>4906</i>	<i>4 469</i>	<i>4 560</i>	<i>60</i>	<i>4 620</i>	<i>4 818</i>	<i>198</i>

4.3.3 Investointien toteutuminen / ed. vuosien käyttö

	Ed.vuosien käyttö	Alkuperäi- nen TA	Muutok- set	TA muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikke- ama	Kust. käytetty
900179 Liminkajoen kunnostus							
INVESTOINTIMENOT		-40 000	15 000	-25 000	-24 579	-421	
INVESTOINTITULOT		28 000	-10 500	17 500	17 206	294	
NETTOMENO		-12 000	4 500	-7 500	-7 374	-126	
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET							
INVESTOINTIMENOT		-40 000	15 000	-25 000	-24 579	-421	
INVESTOINTITULOT		28 000	-10 500	17 500	17 206	294	
NETTOMENO		-12 000	4 500	-7 500	-7 374	-126	
900107 Kunnantalon purkukustannukset							
INVESTOINTIMENOT		-120 000	20 000	-100 000	-98 778	-1 222	
NETTOMENO		-120 000	20 000	-100 000	-98 778	-1 222	
900136 Kirjaston korjaustyöt							
INVESTOINTIMENOT		-15 000	10 000	-5 000	-4 933	-67	
NETTOMENO		-15 000	10 000	-5 000	-4 933	-67	
900139 Parhalahden päiväkot							
INVESTOINTIMENOT		-10 000	-90 000	-100 000	-100 520	520	
NETTOMENO		-10 000	-90 000	-100 000	-100 520	520	
900171 Liikuntahalli							
INVESTOINTIMENOT			-3 000	-3 000	-3 000		
NETTOMENO		0	-3 000	-3 000	-3 000		
900175 Hoiva 2025, ikääntyneiden asunnot							
INVESTOINTIMENOT	-4 512 603	-4 982 900	100 000	-4 882 900	-4 832 244	-50 656	-9 344 847
INVESTOINTITULOT	1 155 131	2 310 260	-1 155 130	1 155 130	1 155 131	-1	2 310 262
NETTOMENO	-3 357 472	-2 672 640	-1 055 130	-3 727 770	-3 677 113	-50 657	-7 034 585
900178 Hoiva 2025, terveysasema							
INVESTOINTIMENOT	-14 855	-720 000	690 000	-30 000	-27 908	-2 092	-42 763
NETTOMENO	-14 855	-720 000	690 000	-30 000	-27 908	-2 092	-42 763
900180 Uusi kunnantalo							
INVESTOINTIMENOT	-9964	-1 000 000	-30 000	-1 030 000	-790 892	-239 108	-800 856
NETTOMENO	-9964	-1 000 000	-30 000	-1 030 000	-790 892	-239 108	-800 856
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT							
INVESTOINTIMENOT		-6 847 900	697 000	-6 150 900	-5 858 275	-292 625	
INVESTOINTITULOT		2 310 260	-1 155 130	1 155 130	1 155 131	-1	
NETTOMENO		-4 537 640	-458 130	-4 995 770	-4 703 144	-292 626	
900015 Kaavateiden valaistus							
INVESTOINTIMENOT		-50 000	-6 000	-56 000	-55 474	-526	
NETTOMENO		-50 000	-6 000	-56 000	-55 474	-526	

	Ed.vuosien käyttö	Alkuperäi- nen TA	Muutok- set	TA muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikke- ama	Kust. käytetty
900135 Urheilukenttä							
INVESTOINTIMENOT		-110 000	16 000	-94 000	-91 075	-2 925	
NETTOMENO		-110 000	16 000	-94 000	-91 075	-2 925	
900149 Kaavatiet/Muut asemakaava-alueet							
INVESTOINTIMENOT		-100 000	20 000	-80 000	-80 398	398	
NETTOMENO		-100 000	20 000	-80 000	-80 398	398	
900156 Hulevesien hallinta							
INVESTOINTIMENOT		-30 000	30 000				
NETTOMENO		-30 000	30 000		0		
900170 Retkeilyreitistöhanke							
INVESTOINTIMENOT		-10 000		-10 000	-7 925	-2 075	
NETTOMENO		-10 000	0	-10 000	-7 925	-2 075	
900181 Kuntoportaati							
INVESTOINTIMENOT		-15 000	3 000	-12 000	-12 000		
NETTOMENO		-15 000	3 000	-12 000	-12 000		
900182 Lukion parkkipaikka							
INVESTOINTIMENOT		-10 000	10 000				
NETTOMENO		-10 000	10 000		0		
KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET							
INVESTOINTIMENOT		-325 000	73 000	-252 000	-246 872	-5 128	
NETTOMENO		-325 000	73 000	-252 000	-246 872	-5 128	
900027 Tonttimaan osto/myynti							
INVESTOINTIMENOT		-500 000	50 000	-450 000	-489 700	39 700	
INVESTOINTITULOT		50 000	50 000	100 000	93 992	6 008	
NETTOMENO		-450 000	100 000	-350 000	-395 708	45 708	
MAA- JA VESIALUEET							
INVESTOINTIMENOT		-500 000	50 000	-450 000	-489 700	39 700	
INVESTOINTITULOT		50 000	50 000	100 000	93 992	6 008	
NETTOMENO		-450 000	100 000	-350 000	-395 708	45 708	
900021 Osakkeet							
INVESTOINTIMENOT		-300 000	270 000	-30 000	-43 097	13 097	
NETTOMENO		-300 000	270 000	-30 000	-43 097	13 097	
OSAKKEET JA OSUUDET							
INVESTOINTIMENOT		-300 000	270 000	-30 000	-43 097	13 097	
NETTOMENO		-300 000	270 000	-30 000	-43 097	13 097	
900141 Taidelainaamo							
INVESTOINTIMENOT					-641	641	
NETTOMENO		0	0		-641	641	
VALMIIT TUOTTEET							
INVESTOINTIMENOT					-641	641	
NETTOMENO		0	0		-641	641	
INVESTOINNIT/PYHÄJOEN KUNTA							
INVESTOINTIMENOT		-8 012 900	1 105 000	-6 907 900	-6 663 164	-244 736	
INVESTOINTITULOT		2 388 260	-1 115 630	1 272 630	1 266 329	6 301	
NETTOMENO		-5 624 640	-10 630	-5 635 270	-5 396 835	-238 435	

4.3.4 Rahoitusosan toteutuminen

	Alkuper. talousarvio	Talousarvio- muutokset	TA muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama	Poikkeama %
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	2 128 730	44 700	2 173 430	3 665 507	1 492 077	40,71 %
Satunnaiset erät (-)		2 205 000	2 205 000	2 214 363	9 363	0,42 %
Tulorahoituksen korjauserät (-)		-199 000	-199 000	-2 609 631	-2 410 631	92,37 %
Investointien rahavirta						
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-8 012 900	-1 105 000	-6 907 900	-6 663 164	244 736	-3,67 %
Rahoitusosuudet investointimenoihin (-)	2 338 260	-220 970	1 019 130	1 172 337	153 207	13,07 %
Pys. vast. hyöd. luovutustulot	50 000	203 500	253 500	93 992	-159 508	-169,70 %
Pys. vast. hyöd. Luovutusvoitot		199 000	199 000	2 609 631	2 410 631	92,37 %
Toiminnan ja investointien rahavirta	-3 495 910	928 230	-1 455 840	-2 787 204	-1 331 364	47,77 %
Rahoituksen rahavirta						
Antolainasaamisten lisäykset	0	0	0	0	0	100,00 %
Antolainasaamisten vähennykset	130 000	0	130 000	67 895	62 105	91,47 %
Antolainauksen muutokset	130 000	0	130 000	67 895	62 105	91,47 %
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	4 655 000	-1 655 000	3 000 000	3 000 000	0	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys		0				
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-1 289 090	-1 710 910	-3 000 000	-3 500 000	-500 000	14,29 %
Lainakannan muutokset	3 365 910	-3 365 910	0	-500 000	-500 000	100,00 %
Oman pääoman muutokset		0			0	
Muut maksuvalmiuden muutokset	0	0	130 000	283 811	153 811	54,19 %

4.3.5 Yhteenveto valtuuston hyväksymien sitovien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

KÄYTTÖTALOUSOSA (Ulkoiset/sisäiset)

	Alkup. ta- lousarvio	Talousar- vio- muu- tokset	Ta muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
KESKUSVAALI- JA TARKASTUSLAUTAKUNTA					
TOIMINTATUOTOT		3 300	3 300	3 321	-21
TOIMINTAKULUT	-27 670	-23 300	-50 970	-61 545	10 575
TOIMINTAKATE	-27 670	-20 000	-47 670	-58 225	10 555
LASKENNALLISET ERÄT	-510		-510	-2 328	1 818
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-28 180	-20 000	-48 180	-60 553	12 373
HALLINTO-, ELINKEINO- JA TYÖLLISYYSPALVELUT					
TOIMINTATUOTOT	977 030	372 800	1 349 830	1 266 998	82 832
TOIMINTAKULUT	-4 007 230	-127 000	-4 134 230	-3 958 637	-175 593
TOIMINTAKATE	-3 030 200	245 800	-2 784 400	-2 691 639	-92 761
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-62 670		-62 670	-111 556	48 886
LASKENNALLISET ERÄT	642 430		642 430	773 925	-131 495
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-2 450 440	245 800	-2 204 640	-2 029 270	-175 370
SIVISTYSPALVELUT					
TOIMINTATUOTOT	444 560		444 560	479 886	-35 326
TOIMINTAKULUT	-9 390 100	-463 100	-9 853 200	-9 829 548	-23 652
TOIMINTAKATE	-8 945 540	-463 100	-9 408 640	-9 349 661	-58 979
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-52 210		-52 210	-52 210	0
LASKENNALLISET ERÄT	-515 030		-515 030	-588 654	73 624
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-9 512 780	-463 100	-9 975 880	-9 990 525	14 645
TEKNISET PALVELUT					
TOIMINTATUOTOT	4 244 810	-53 000	4 191 810	4 289 766	-97 956
TOIMINTAKULUT	-4 545 670	-22 000	-4 567 670	-4 382 097	-185 573
TOIMINTAKATE	-300 860	-75 000	-375 860	-92 331	-283 529
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1 028 110	-233 000	-1 261 110	-1 494 167	233 057
LASKENNALLISET ERÄT	-126 890		-126 890	-182 942	56 052
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-1 455 860	-308 000	-1 763 860	-1 769 441	5 581
KÄYTTÖTALOUS					
TOIMINTATUOTOT	5 666 400	323 100	5 989 500	6 039 971	-50 471
TOIMINTAKULUT	-17 970 670	-635 400	-18 606 070	-18 231 827	-374 243
TOIMINTAKATE	-12 304 270	-312 300	-12 616 570	-12 191 856	-424 714
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1 142 990	-233 000	-1 375 990	-1 657 933	281 943
LASKENNALLISET ERÄT					
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-13 447 260	-545 300	-13 992 560	-13 849 789	-142 771

TULOSLASKELMA

Valtuusto on hyväksyessään talousarviovuoden tuloslaskelman vahvistanut laskelmaan sisältyvän vuosikatteen kunnanhallitusta sitovaksi.

Vuosikatteen toteutuma:

Alkuperäisen ta:n vuosikat	2 128 730
Talousarviomuutokset	<u>44 700</u>
Muutetun ta:n vuosikate	2 173 430
Toteutunut vuosikate	3 665 507
Poikkeama	-1 492 077

INVESTOINTIOSA

Investointien osalta valtuusto on päättänyt, että toteuttamispäätökset tehdään seuraavasti:

- Investointien toimeenpanosta päättää tekninen lautakunta tai kunnanhallitus kuultuaan riittävässä määrin sitä päävastuualuetta, jonka käyttöön investointi tulee talousarvion investointiosassa olevan vastuunjaon mukaisesti.

Irtaimiston hankintapäätökset tekee ao. lautakunta tai viranhaltija hankintarajojen puitteissa. Hankintarajat päättää ao. lautakunta, joka voi myös ohjeistaa hankintamenettelyä.

Mikäli talousarviossa ja taloussuunnitelmassa päätetty hankkeen kustannusarvio ei todennäköisesti riitä hankkeen toteuttamiseen, toteutuksesta päättää valtuusto.

Valtuusto hyväksyessään taloussuunnitelmaan sisältyvän investointiosan, on vahvistanut kunnanhallitusta sitovaksi investoinnit **hankekohtaisesti** nettona. Hankekohtainen toteutuma investoinneista on esitetty kohdassa 4.3.3 Investointien toteutuminen / ed. vuosien käyttö.

Alla kaikkien investointien toteutuma:

	Alkup. TA	Ta-muu- tokset	Ta muut. jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama
INVESTOINTIMENOT	-8 012 900	1 105 000	-6 907 900	-6 663 164	-244 736
INVESTOINTITULOT	2 388 260	-1 115 630	1 272 630	1 266 329	6 301
NETTOMENO	-5 624 640	-10 630	-5 635 270	-5 396 835	-238 435

Valtuusto on valtuuttanut kunnanhallituksen päättämään pitkä- ja lyhytaikaisen lainojen ottamisesta ja lainaehdoista maksuvalmiuden edellyttämällä tavalla.

	Alkuper. talousarvio	Talousarvio- muutokset	TA muutos- ten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Lainakannan muutokset	3 365 910	-3 365 910	0	-500 000	-500 000

Talousarviomuutosten jälkeen tavoitteena oli, että lainakannan muutos olisi 0 €, tavoite toteutui; lainamäärä väheni 500 000 euroa.

5 Tilinpäätöslaskelmat

5.1 Tilinpäätöslaskelmia koskevat säännökset ja ohjeet

Tilinpäätöslaskelmia ovat tuloslaskelma, rahoituslaskelma, tase, konsernituloslaskelma ja –tase sekä konsernin rahoituslaskelma. Tilinpäätöslaskelmien laatimisessa sovelletaan kirjanpitolakia ja -asetusta kirjanpitolausakunnan kuntajaoston yleisohjeiden ja laskelmakaavojen mukaisesti.

5.2 Tuloslaskelma 1.1.2025 - 31.12.2025

	2025	2024
MYYNITUOTOT	922 411,51	622 586,22
MAKSUTUOTOT	165 083,17	283 432,26
TUET JA AVUSTUKSET	379 665,18	573 653,94
MUUT TOIMINTATUOTOT	1 559 550,22	1 432 707,74
TOIMINTATUOTOT	3 026 710,08	2 912 380,16
PALKAT JA PALKKIOT	-6 066 297,26	-5 782 854,11
ELÄKEKULUT	-1 244 321,30	-1 190 977,54
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-166 197,01	-141 316,34
HENKILÖSTÖSIVUKULUT	-1 410 518,31	-1 332 293,88
HENKILÖSTÖKULUT	-7 417 716,07	-7 115 147,99
PALVELUJEN OSTOT	-4 267 295,25	-4 093 826,68
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-1 319 888,97	-1 248 144,22
AVUSTUKSET	-1 005 477,56	-910 394,79
MUUT TOIMINTAKULUT	-1 208 188,37	-1 196 732,54
TOIMINTAKULUT	-15 218 566,22	-14 564 246,22
TOIMINTAKATE	-12 191 856,14	-11 651 866,06
VEROTULOT	10 821 057,22	11 406 962,35
VALTIONOSUUDET	4 817 744,00	4 469 379,13
KORKOTUOTOT	6 184,84	10 243,49
MUUT RAHOITUSTUOTOT	292 462,30	274 051,00
KORKOKULUT	-71 978,72	-279 416,07
MUUT RAHOITUSKULUT	-8 106,15	-10 022,47
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	218 562,27	-5 144,05
VUOSIKATE	3 665 507,35	4 219 331,37
SUUNNITELMAN MUK. POISTOT	-1 348 269,48	-1 344 912,38
ARVONALENTUMISET	-309 663,29	-103 676,41
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1 657 932,77	-1 448 588,79
SATUNNAISET TUOTOT	2 410 701,11	
SATUNNAISET KULUT	-196 337,81	-64 996,09
SATUNNAISET ERÄT	2 214 363,30	-64 996,09
TILIKAUDEN TULOS	4 221 937,88	2 705 746,49
POISTOERON MUUTOS	50 000,00	50 000,00
VARAUSTEN MUUTOS	-1 500 000,00	-2 500 000,00
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	2 771 937,88	255 746,49

5.3 Rahoituslaskelma 1.1.2025 – 31.12.2025

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
TULORAHOITUS		
VUOSIKATE	3 665 507,35	4 219 331,37
SATUNNAISET ERÄT	-2 214 363,30	-64 996,09
TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT	-2 609 631,31	-104 666,92
TOIMINNAN RAHAVIRTA	3 270 239,34	4 049 668,36
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
KÄYTTÖOMAISUUSINVESTOINNIT	-663 163,57	-5 315 827,89
RAHOITUSOSUUDET INVESTOINTIMENO	1 172 336,64	1 192 781,83
PYS.VASTAAVIEN HYÖDYKK. LUOVUTU	2 703 623,47	384 341,60
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-2 787 203,46	-3 738 704,46
Toiminnan ja investointien rahavirta	483 035,88	310 963,90
Rahoituksen rahavirta		
ANTOLAINASAAMISTEN LISÄYS		
ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS	67 894,80	81 466,45
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET	67 894,80	81 466,45
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN LISÄYS	300 000,00	1 300 000,00
LYHYTAIKAISTEN LAINOJEN MUUTOS	-3 500 000,00	-1 400 444,00
LAINAKANNAN MUUTOKSET	-500 000,00	-100 000,00
OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET		
TOIMEKSIANTOJEN VAROJEN JA PÄÄO	-1 167,54	25 053,75
VAIHTO-OMAISUUDEN MUUTOS	957,12	17 030,50
PITKÄAIKAISTEN SAAMISTEN MUUTOS	-38 148,00	
LYHYTAIKAISTEN SAAMISTEN MUUTOS	101 261,52	-352 651,24
KOROTTOMIEN VELKOJEN MUUTOS	220 908,02	117 130,42
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET	283 811,12	-193 436,57
Rahoituksen rahavirta	-148 294,08	-211 970,12
RAHAVAROJEN MUUTOS	334 741,80	98 993,78
RAHAVARAT 31.12	8 524 416,90	8 189 675,10
RAHAVARAT 1.1.	8 189 675,10	8 090 681,32
RAHAVAROJEN MUUTOS	334 741,80	98 993,78

5.4 Tase 1.1.2025 – 31.12.2025

	2025	2024
VASTAAVA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
AINEETTOMAT OIKEUDET	406 241,22	434 280,22
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT	740 233,24	764 176,12
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	1 146 474,46	1 198 456,34
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
MAA- JA VESIALUEET	5 742 486,33	5 200 956,23
RAKENNUKSET	7 229 265,43	7 944 965,73
KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET	6 394 522,85	6 906 614,90
KONEET JA KALUSTO	197 707,51	280 359,86
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	34 982,74	34 342,20
ENNAKKOM. JA KESKENER. HANK.	8 129 519,41	3 580 361,47
AINEELLISET HYÖDYKKEET	27 728 484,27	23 947 600,39
SIJOITUKSET		
OSAKKEET JA OSUUDET	1 995 591,25	1 985 591,25
MUUT LAINASAAMISET	872 776,47	940 671,27
MUUT SAAMISET	54 308,00	16 160,00
SIJOITUKSET	2 922 675,72	2 942 422,52
PYSYVÄT VASTAAVAT	31 797 634,45	28 088 479,25
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
MUUT TOIMEKSIANTOJEN VARAT	16 433,81	16 433,81
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	16 433,81	16 433,81
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
VAIHTO-OMAISUUS		
VALMIIT TUOTTEET	10 228,29	11 185,41
VAIHTO-OMAISUUS	10 228,29	11 185,41
SAAMISET		
PITKÄAIKAISET SAAMISET		
LYHYTAIKAISET SAAMISET		
MYYNTISAAMISET	245 533,43	326 695,84
MUUT SAAMISET	321 933,42	342 513,80
SIIRTOSAAMISET	695 956,09	695 474,82
LYHYTAIKAISET SAAMISET	1 263 422,94	1 364 684,46
SAAMISET	1 263 422,94	1 364 684,46
RAHOITUSARVOPAPERIT		
OSAKKEET JA OSUUDET	103 058,12	97 306,12
MUUT ARVOPAPERIT	7 737 643,97	7 518 495,11
RAHOITUSARVOPAPERIT	7 840 702,09	7 615 801,23
RAHAT JA PANKKISAAMISET	683 714,81	573 873,87
VAIHTUVAT VASTAAVAT	9 798 068,13	9 565 544,97
VASTAAVA	41 612 136,39	37 670 458,03

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

PERUSPÄÄOMA	5 740 533,01	5 740 533,01
EDELL. TILIK. YLI-/ALIJÄÄMÄ *)	15 616 261,23	15 360 514,74
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	2 771 937,88	255 746,49

OMA PÄÄOMA	24 128 732,12	21 356 794,24
-------------------	----------------------	----------------------

POISTOERO JA VAPAAEHT. VARAUKS

POISTOERO	1 362 500,00	1 412 500,00
VAPAAEHTOISET VARAUKSET	7 000 000,00	5 500 000,00
POISTOERO JA VAPAAEHT. VARAUKS	8 362 500,00	6 912 500,00

PAKOLLISET VARAUKSET

MUUT PAKOLLISET VARAUKSET	60 172,00	60 172,00
PAKOLLISET VARAUKSET	60 172,00	60 172,00

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

LAHJOITUSRAH. PÄÄOMAT	151 751,86	154 302,01
MUUT TOIMEKSIANT. PÄÄOMAT	6 799,28	5 416,67
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	158 551,14	159 718,68

VIERAS PÄÄOMA

PITKÄAIKAINEN		
LAINAT RAH.- JA -VAK.LAITOKSILTA	4 202 768,00	1 300 000,00
MUUT VELAT (LIITT.MAKSUT JA MUUT	151 732,50	156 455,82
PITKÄAIKAINEN	4 354 500,50	1 456 455,82
LYHYTAIKAINEN		
LAINAT RAH.-JA VAK.LAITOKSILTA	2 097 232,00	5 500 000,00
SAADUT ENNAKOT	167 940,43	271 962,03
OSTOVELAT	1 157 069,31	844 371,13
MUUT VELAT	226 867,67	223 403,33
SIIRTOVELAT	898 571,22	885 080,80
LYHYTAIKAINEN	4 547 680,63	7 724 817,29
VIERAS PÄÄOMA	8 902 181,13	9 181 273,11
VASTATTAVAA	41 612 136,39	37 670 458,03

5.5 Konsernilaskelmat 1.1.2025-31.12.2025

5.5.1 Konsernituloslaskelma

	2025	2024
TOIMINTATUOTOT	4 917 155	4 770 522
TOIMINTAKULUT	-17 215 040	-16 566 537
OSUUS OSAKK.YHT.VOITOSTA/T.	-22 509	-40 526
TOIMINTAKATE	-12 320 394	-11 836 541
VEROTULOT	10 808 331	11 394 083
VALTIONOSUUDET	5 684 521	5 361 908
KORKOTUOTOT	31 169	33 084
MUUT RAHOITUSTUOTOT	292 721	274 691
KORKOKULUT	-299 591	-642 653
MUUT RAHOITUSKULUT	1 730	-10 108
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	26 029	-344 986
VUOSIKATE	4 198 487	4 574 464
SUUNN. MUKAISET POISTOT	-2 004 031	-1 986 844
OMISTUKSEN ELIMINOINTIEROT		
ARVONALENTUMISET	-309 663	-124 735
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-2 313 694	-2 111 579
SATUNNAISET ERÄT	2 214 362	-65 093
TILIKAUDEN TULOS	4 099 155	2 397 792
TILINPÄÄTÖSSIIRROT	3 027	1 451
TILIKAUDEN VEROT	-1 376	-1 376
LASKENNALLISET VEROT	0	0
VÄHEMMISTÖOSUUDET	-585	2 080
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	4 100 221	2 399 947

5.5.2 Konsernin rahoituslaskelma

TOIMINNAN RAHAVIRTA	2025	2024
VUOSIKATE	4 198 488	4 574 464
SATUNNAISET ERÄT	2 214 363	-64 996
TILIKAUDEN VEROT	-701	-1 376
TULORAHOITUKSEN KORJAUSERÄT	-2 587 121	-85 199
TOIMINNAN RAHAVIRTA	3 825 029	4 422 893
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA		
INVESTOINTIMENOT	-6 789 886	-5 481 399
RAH.OSUUDEN INVESTOINTIMEN.	1 172 337	1 192 782
PYS.VAST.HYÖD.LUOVUTUSTULOT	2 703 623	384 342
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-2 913 926	-3 904 276
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	911 103	518 617
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA		
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET		
ANTOLAINASAAMISTEN LISÄYKSET	0	0
ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS	1 329	1 365
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET	1 329	1 365
LAINAKANNAN MUUTOKSET		
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN LISÄYS	3 013 020	1 187 052
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN VÄHENNYS	-149 483	-332 529
LYHYTAIKAISTEN LAINOJEN MUUTOS	-3 495 000	-1 271 935
LAINAKANNAN MUUTOKSET	-631 463	-417 413
OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET	496	0
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET		
TOIMEKSIANTOJEN VAROJA JA PÄÄ- OMIEN MUUTOKSET	-939	24 827
VAIHTO-OMIAISUUDEN MUUTOS	9 275	30 390
SAAMISTEN MUUTOS	85 712	-208 290
KOROTTOM.VELKOJEN MUUTOKSET	-52 040	63 898
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET	42 008	-89 175
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-588 126	-505 222
RAHAVAROJEN MUUTOS	323 473	13 394
RAHAVARAT 31.12	9 590 160	9 266 687
RAHAVARAT 1.1	9 266 687	9 253 293
RAHAVAROJEN MUUTOS	323 473	13 394

5.5.3 Konsernitase

<u>V A S T A A V A A</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
PYSYVÄT VASTAAVAT	41 620 970	38 368 757
Aineettomat hyödykkeet	658 104	710 073
Aineettomat oikeudet	573 361	624 036
Muut pitkävaikutteiset menot	84 743	86 037
Ennakkomaksut	0	
Aineelliset hyödykkeet	39 800 134	36 505 081
Maa- ja vesialueet	5 793 662	5 252 132
Rakennukset	10 735 429	11 589 140
Kiinteät rakenteet ja laitteet	14 752 569	15 589 251
Koneet ja kalusto	360 023	432 375
Muut aineelliset hyödykkeet	34 983	34 342
Ennakkomaksut ja keskener. hankinnat	8 123 468	3 607 841
Sijoitukset	1 135 446	1 119 915
Osakkuusyhtiöosuudet	79 762	73 381
Muut osakkeet ja osuudet	1 055 684	1 046 534
Lainasaamiset	23 285	24 615
Muut saamiset		9 073
Muut saamiset	0	9 073
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	107 658	152 108
VAIHTUVAT VASTAAVAT	11 400 603	11 089 907
Vaihto-omaisuus	174 616	183 892
Saamiset	1 635 826	1 639 328
Pitkäaikaiset saamiset	174 355	174 355
Lyhytaikaiset saamiset	1 461 471	1 464 973
Rahoitusomaisuusarvopaperit	7 892 102	7 667 201
Rahat ja pankkisaamiset	1 698 058	1 599 486
VASTAAVAA	53 129 230	49 610 772
<u>V A S T A T T A V A A</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
OMA PÄÄOMA	33 731 655	29 605 227
Peruspääoma/Osakepääoma	5 740 533	5 740 533
Arvonkorotusrahasto	46 810	46 810
Muut omat rahastot	47 920	50 271
Edell. tilikausien yli-/alijäämä	23 796 171	21 367 666
Tilikauden yli-/alijäämä	4 100 221	2 399 947
VÄHEMMISTÖOSUUS	12 762	12 178
VARAUKSET	60 172	60 172
Pakolliset varaukset	60 172	60 172
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	251 262	296 651
VIERAS PÄÄOMA	19 073 379	19 636 544
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	5 906 019	3 333 868
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	3 343 992	3 152 755
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	7 079 138	10 476 906
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	2 744 230	2 673 015
VASTATTAVAA	53 129 230	49 610 772

6 Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

6.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

6.1.1 Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysjankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alemmaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alemmaan todennäköiseen luovutushintaan.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenon tai sitä alemman todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

Rahoitusomaisuus

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alemmaan todennäköiseen arvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alemmaan todennäköiseen luovutushintaan.

Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeen hankintamenon vähennykseksi.

6.2 Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Tuloslaskelman tai taseen esittämistapaa ei ole muutettu eikä oikaisuja ole tehty edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin. Edellistä tilikautta koskevat tiedot ovat vertailukelpoisia päättyneen tilikauden tietojen kanssa.

6.3 Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

6.3.1 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki tytäryhteisöt lukuun ottamatta Hanhikiven Sähkönmyynti Oy:tä, koska sen yhdistelemättä jättämisellä on vain vähäinen merkitys konsernin omaan pääomaan.

Konsernitilinpäätökseen on yhdistetty kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä sekä osakkuusyhteisöt lukuun ottamatta Kielosaari Kiinteistö Oy:tä, koska sen yhdistelemättä jättämisellä on vain vähäinen merkitys konsernin omaan pääomaan.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät katteet on vähennetty.

Konsernitilinpäätöksessä on eliminoitu Kiinteistö Oy Hourunkosken ja Pyhäjokisuun Vesi Oy:n (kunnan osuuden suhteessa) maksamat kiinteistöverot.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemissä.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Kiinteistö Oy Hourunkosken poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi ja jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi.

Osakkuusyhteisöt

Pyhäjoen Jäähalli Oy ja Kiinteistö Oy Green Energy Tower on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen.

Poikkeavat tilikaudet

Pyhäjoen Jäähalli Oy:n tiedot on yhdistelty konsernitilinpäätökseen 30.6.2025 laaditun tilinpäätöksen perusteella.

7 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

7.1 Toimintatuotot tehtäväalueittain

(ulkoiset)	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Yleishallinto	1 181 796	1 047 322	1 106 226	977 656
Sosiaali- ja terveystoimet				
Opetus- ja kulttuuripalvelut	585 041	528 492	477 520	437 787
Yhdyskuntapalvelut	3 052 135	3 194 556	1 442 965	1 496 937
Muut palvelut				
Toimintatuotot yhteensä	4 818 971	4 770 370	3 026 710	2 912 380

7.2 Verotulojen erittely

	2025	2024
Kunnan tulovero	4 771 140	4 813 363
Osuus yhteisöveron tuotosta	408 938	499 131
Kiinteistövero	5 640 979	6 094 468
Verotulot yhteensä	10 823 082	11 406 962

7.3 Valtionosuuksien erittely

	2025	2024
Kunnan peruspalv. valtionosuus	3 884 408	3 568 665
Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	629 015	581 410
Siitä: Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus		
Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain muk. valtionosuudet	542 688	343 457
Verotulomenetysten korvaus	390 648	557 257
Valtionosuudet ja verotulomen. korvaukset yhteensä	4 817 744	4 469 379

7.4 Palvelujen ostojen erittely

	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	310 585	312 609
Muiden palvelujen ostot	3 956 710	3 791 218
Kunnan palvelujen ostot yhteensä	4 267 295	4 093 827

7.5 Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Valtuusto on hyväksynyt kokouksessaan 22.5.2019 suunnitelmapoistojen perusteet sovellettavaksi tilivuodesta 2019 eteenpäin. Valtuuston hyväksymien suunnitelmapoistojen perusteiden pohjalta kunnanhallitus hyväksyy hyödyke- tai hyödykeryhmäkohtaiset poistosuunnitelmat.

Valtuuston ohjeelliset poistoajat:

Aineettomat hyödykkeet

Kehittämismenot	2 - 5 vuotta*
Aineettomat oikeudet	5 - 20 vuotta
Liikearvo	2 - 5 vuotta*
Muut pitkävaikutteiset menot	
Atk-ohjelmistot	2 - 5 vuotta*
Osallistuminen toisen yhteisön	
– tiehankkeisiin	15 - 20 vuotta*
– ratahankkeisiin	30 - 40 vuotta*
– väylähankkeisiin (sovelletaan vastaavanlaisen hyödykkeen hankintamenoa koskevia poistoaikoja*)	
Osake- ja vuokrahuoneistojen perusparannusmenot	5 - 10 vuotta*
Muut	2 - 10 vuotta*

*Jollei vaikutusaikaa voi luotettavalla tavalla arvioida, on hankintameno poistettava enintään kymmenessä vuodessa.

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet	ei poistoaikaa
Rakennukset ja rakennelmat	
Hallinto- ja laitosrakennukset	20 - 50 vuotta
Tehdas- ja tuotantorakennukset	20 - 30 vuotta
Talousrakennukset	10 - 20 vuotta
Vapaa-ajan rakennukset	20 - 30 vuotta
Asuinrakennukset	30 - 50 vuotta
Kallioluolat ja -tunnelit, väestönsuojat	30 - 70 vuotta

Kiinteät rakenteet ja laitteet	
Kadut, tiet, torit ja puistot	15 - 20 vuotta
Sillat, laiturit ja uimalat	10 - 30 vuotta
Muut maa- ja vesirakenteet	15 - 30 vuotta
Vedenjakeluverkosto	30 - 40 vuotta
Viemäriverkko	30 - 40 vuotta
Kaukolämpöverkko	20 - 30 vuotta
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulko- valaistuslaitteet	15 - 20 vuotta
Puhelinverkko, keskusasema ja ala- alakeskukset	10 - 12 vuotta
Maakaasuverkko	20 - 25 vuotta
Muut putki- ja kaapeliverkot	15 - 20 vuotta
Sähkö-, vesi- yms. laitosten laitos- koneet ja laitteet	10 - 20 vuotta
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	15 - 20 vuotta
Liikenteen ohjauslaitteet	10 - 15 vuotta
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10 - 15 vuotta
Koneet ja kalusto	
Rautaiset alukset	15 - 20 vuotta
Puiset alukset ja muut uivat työkoneet	8 - 15 vuotta
Muut kuljetusvälineet	4 - 7 vuotta
Muut liikkuvat työkoneet	5 - 10 vuotta
Muut raskaat koneet	10 - 15 vuotta
Muut kevyet koneet	5 - 10 vuotta
Sairaala-, terveydenhuolto- yms. laitteet	5 - 15 vuotta
Atk-laitteet	3 - 5 vuotta
Muut laitteet ja kalusteet	3 - 5 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	
Luonnonvarat	käytön mukainen poisto
Arvo- ja taide-esineet	ei poistoaikaa
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poistoaikaa
Pysyvien vastaavien sijoitukset	
Osakkeet ja osuudet	ei poistoaikaa
Perusparannusten käsittely	Perusparannusmeno lisätään poistamatto- maan hankintamenuun, jollei erilliseen hyödykkeen poistosuunnitelmaan ole erityistä syytä.
Poistomenetelmä	Tasapoisto
Poistosuunnitelman perusteet	Poistoaikana käytetään ohjeellisten poisto- aikojen lyhimpiä poistoajoja.
Poistoajan soveltaminen	Kunnanhallitus päättää teknis-taloudellisin perustein hyödykekohtaisesti edellä mainittua pidemmistä poistoajoista em. ohjeellisten arvojen puitteissa.
	Kunnanhallitus päättää asiasta hyödykkeen valmistuttua.
Muu päätösvalta	Muilta osin päätösvaltaa käyttää kunnanhallitus kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeen ja poistosuunnitelman perusteiden puitteissa.

7.6 Pakollisten varausten muutokset

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset 1.1. *)	60 172	60 172	60 172	60 172
Lisäykset tilikaudella				
Vähennykset tilikaudella				
Muut pakolliset varaukset 31.12.	60 172	60 172	60 172	60 172

*) pelastuslaitoksen varallaolokorvauksiin liittyvä pakollinen varaus

7.7 Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot

	Kunta	
	2025	2024
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	198 930	104 667
Rakennusten luovutusvoitot		
Muut luovutusvoitot		
Luovutusvoitot yhteensä	198 930	104 667
Muut toimintakulut		
määräala/Männikkö	27 044	
määräala/Kunnanalatalo		15 510
Luovutustappiot yhteensä	27 044	15 510

7.8 Satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyvät erät

	2025	2024
Satunnaiset tuotot		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	2 410 701	
Yhteensä	2 410 701	

*) metsätalousmaa kaavoitettu teollisuusalueeksi, alueen myyntivoitto

	2025	2024
Satunnaiset kulut		
Akordi/kauppahintasaamiset *)	196 338	64 996
Yhteensä	196 338	64 996

*) tonttien kauppahinnasta hyvitetty varaus- ja vuokratuotot

7.9 Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

	2025	2024
Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä		
Osinkotuotot muista yhteisöistä	28 578	26 193
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä		
Yhteensä	28 578	26 193

7.10 Erittely poistoeron muutoksista

	2025	2024
Investointivaraukseen liittyvä poistoeron muutos	50 000	50 000
Poistoeron muutokset yhteensä	50 000	50 000

7.11 Korkosaamiset pääomalainoista

	2025	2024
Kiinteistö Oy Hourunkoski	7 058	3 637
Pyhäjoen Teollisuusyhtiö Oy	22 990	13 687
Korkosaamiset pääomalainoista	30 047	17 324

8 Tasetta koskevat liitetiedot

8.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Arvonkorotuksen periaatteet ja arvonomäätymenettelmät

Arvonkorotukset	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Rakennukset (tehty ennen 1.1.1998)				
Arvo 1.1.	46 810	46 810		
Arvonkorotukset				
Arvonkorotusten purku				
Arvo 31.12.	46 810	46 810	0	0
Arvonkorotukset yht. 31.12	46 810	46 810	0	0

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

(1.000 €)

(1.000 €)	Aineett. hyödykkeet			Aineelliset hyödykkeet						Kaikki	
	Aineet-	Muut pit-	Yht.	Maa-	Raken-	Kiinteät	Ko-	Muut	Kesken-	Yht.	yhteensä
	tomat	kävaikut-		alueet	nukset	raken-	neet	ain.	eräiset		
	oikeu-	teiset				teet ja	ja ka-	hyö-	työt		
	det	menot				laitteet	lusto	dykk.			
Poistam. hankintam 1.1.	434	764	1 198	5 201	7 945	6 784	403	34	3 580	20 367	21 565
Lisäykset tilikauden aikana	67		67	588	3	244	12	1	6 128	6 976	7 043
Rahoitusos. tilikaudella	-17		-17						-1 155	-1 155	-1 172
Vähennykset tilik. aikana	-43		-43	-47	-280				-43	-370	-413
Siirrot erien välillä			0						-381	-381	-381
Tilikauden poisto	-35	-24	-59		-438	-667	-184			-1 289	-1 348
Arvonalenn. ja niiden pal.			0							0	0
Poistam.hank.me 31.12.	406	740	1 146	5 742	7 229	6 361	231	35	8 130	27 728	28 874
Arvonkorotukset											
Kirjanpitoarvo 31.12.	406	740	1 146	5 742	7 229	6 361	231	34	8 130	27 728	28 874

Osakkeet ja osuudet				
	Kunta- yhtymä- osuudet	Tytär- yhteisö- osakk. ja -osuu- det	Muut osak- keet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	354	516	1 115	1 986
Lisäykset		10		10
Rahoitusosuudet				0
Vähennykset				0
Siirrot erien välillä				0
Hankintameno 31.12.	354	526	1 115	1 996
Arvonlennukset ja niiden palautukset				
Arvonkorotukset				
Kirjanpitoarvo 31.12.	354	526	1 115	1 996

Kuntayhtymäosuudet:

- Pohjois-Pohjanmaan liitto	4 007 €
- Raahen amm.koulutuksen ky (Brahe)	349 831 €
Yhteensä	353 838 €

Konserniyhteisöt	Koti- paikka	Kunnan omistus- osuus-%	Konsernin omistus- osuus-%	Kuntakonsernin osuus (1.000€)		
				omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/ tappiosta
<u>Tytäryhteisöt</u>	-					
Pyhäjoki Data Oy	Pyhäjoki	63 %	63,00 %	22	3	1
Pyhäjokisuun Vesi Oy	Pyhäjoki	100 %	100,00 %	1561	5383	-116
Pyhäjoen Teollisuusyhtiö Oy	Pyhäjoki	100 %	100,00 %	-255	384	10
Kiinteistö Oy Hourunkoski	Pyhäjoki	100 %	100,00 %	-98	3169	-25
Pyhäjoen Kuitu Oy	Pyhäjoki	100 %	100,00 %	81	1527	23
Hanhikiven sähkönmyynti Oy	Pyhäjoki	64,24 %	64,24 %	5	14	-16
Pyhäjoen Hoiva Oy	Pyhäjoki	100,00 %	100,00 %	10		
<u>Kuntayhtymät</u>						
Koulutusky Brahen konserni	Raahe	7,10 %	7,10 %	960	131	2
Pohjois-Pohjanmaan liitto	Oulu	0,92 %	0,92 %	14	9	0
<u>Osakkuusyhteisöt</u>						
Pyhäjoen Jäähalli Oy	Pyhäjoki	48,00 %	48,00 %	85	18	-17
Kiint.Oy Green Energy Tower	Kalajoki		33,30 %	-55	402	-5
Kielosaari Kiinteistö Oy	Pyhäjoki		24,70 %			

Saamisten erittely

	2025		2024	
	Pitkäaik.	Lyhytaik.	Pitkäaik.	Lyhytaik.
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset		39 818		106 953
Lainasaamiset	842 086		908 651	
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	842 086	39 818	908 651	106 953
Saamiset kuntayhtymiltä, jossa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä				
Saamiset osakkuus- sekä muilta om.yht				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset	30 690		32 020	
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	30 690		32 020	
Saamiset yhteensä	872 776	39 818	940 671	106 953

Siirtosaamiset

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Kelan avustus työterv.huoll.	39 302	84 544	39 302	84 544
Kuntarahoitus leasing-enn.m	242 195	208 004	242 195	208 004
Tuet ja avustukset	46 879	219 489	46 879	219 489
Muut tulojäämät	386 601	213 859	367 581	183 438
Lyhytaik. siirtosaamiset yhteensä	714 977	725 896	695 956	695 475

8.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oma pääoma

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Peruspääoma 1.1. *	5 740 533	5 740 533	5 740 533	5 740 533
Lisäykset				
Vähennykset				
Peruspääoma 31.12.	5 740 533	5 740 533	5 740 533	5 740 533
Arvonkorotusrahasto 1.1.	46 810	46 810	0	0
Lisäykset				
Vähennykset				
Arvonkorotusrahasto 31.12.	46 810	46 810	0	0
Muut omat rahastot 1.1. *	50 271	51 723	0	0
Lisäykset	0	0		
Vähennykset	2 351	1 452		
Muut omat rahastot 31.12.	47 920	50 271	0	0
Edellisten tilik.ylijäämä 1.1. *	23 796 171	21 367 666	15 616 260	15 360 514
Tilikauden yli/alijäämä	4 100 221	2 399 947	2 771 938	255 746
Oma pääoma yhteensä	33 731 655	29 605 227	24 128 731	21 356 793

Edellisten tilikausien yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät	2025	2024
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	15 616 261	15 360 515
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	2 771 938	255 746
Kertynyt poistoero 31.12.	1 362 500	1 412 500
Vapaaehtoiset varaukset 31.12.	7 000 000	5 500 000
Kertynyt yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät yhteensä	26 750 699	22 528 761

Pitkäaikainen vieras pääoma

Kuntarahoitus Oyj:ltä on saatu vuokra-asuntolainojen ja asumisoikeustalolainojen korkotuesta annetun lain mukainen korkotukilaina ikäihmisten palvelukeskuksen rakentamiseen. Luoton määrä on 7 282 412 euroa, josta ensimmäinen erä 1 300 000 euroa nostettiin 28.6.2024, luoton II erä 3 000 000 nostettiin 19.5.2025. Luoton eräpäivä on 14.8.2065.

Yli 5 vuoden kuluttua erääntyviä velkoja lainasta sen jälkeen, kun se on kokonaan nostettu (osa, joka erääntyy maksettavaksi myöhemmin kuin 5 vuoden kuluttua) 6 798 352 €.

Joukkovelkakirjalainat

	2025	2024
Alle vuoden kuluessa erääntyvät kuntatodistustulolainat		
2025 korko 2,96-2,05		
2024 korko 4,12–3,04 %		
erääntyvät	2 000 000	5 500 000
Joukkovelkakirjalainat yhteensä	2 000 000	5 500 000

Pakolliset varaukset

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut pakolliset varaukset				
Pelastuslaitoksen varallaolokorv.	60 172	60 172	60 172	60 172
Muut pakolliset varaukset yhteensä	60 172	60 172	60 172	60 172

Vieras pääoma

	2025		2024	
	Pitkäaik.	Lyhytaik.	Pitkäaik.	Lyhytaik.
Velat tytäryhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat		14 499		19 490
Muut velat		12 028		12 028
Siirtovelat				
Yhteensä		26 527		31 518
Velat kuntayhtymille, jossa kunta on jäsenenä				
Saadut ennakot				
Ostovelat				
Muut velat				
Siirtovelat				
Yhteensä				
Velat osakkuus- sekä muilta omistus-yhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat				
Muut velat				
Siirtovelat		1 838		4 358
Yhteensä		1 838		4 358
Vieras pääoma yhteensä		28 365		35 876

Muut velat

Muiden velkojen erittely	2025	2024
Muut velat		
Liittymismaksut	131 815	131 815
muut velat	19 918	24 641
<i>Muut velat yhteensä</i>	<i>151 733</i>	<i>156 456</i>

Siirtovelat

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot	1 578	992		
Menojäämät				
Lomapalkkavelan ja henkilö-				
sivukulujen jaksotukset	767 585	761 759	682 077	685 317
Muut palkkojen ja henkilö-				
sivukulujen jaksotukset	174 976	158 659	168 727	152 397
Korkojaksotukset	42 080	51 551	4 507	1 246
Muut menojäämät	57 048	139 824	43 260	164 154
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	1 041 689	1 111 792	898 571	1 003 114
Siirtovelat yhteensä	1 041 689	1 111 792	898 571	1 003 114

9 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

9.1 Vuokrasopimusten mukaisten vuokrien jäljellä olevien määrien yhteissumma

Vuokravastuut				
	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Vuokravastuut yhteensä	8 249 194	9 179 600	8 244 285	9 169 069
* siitä seur. tilik. maksettava osuus	759 887	648 229	756 068	638 812
Leasingsopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.				

9.2 Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta

	2025	2024
Tytäryhteisöjen puolesta annetut takaukset		
- alkuperäinen pääoma	10 300 000	10 900 000
- jäljellä oleva pääoma / saldo	5 944 175	6 299 414

9.3 Muut vastuusitoumukset

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Takaukset muiden puolesta / kunta		
- alkuperäinen pääoma	1 032 050	1 032 050
- jäljellä oleva pääoma	447 662	540 409
Takaukset muiden puolesta /konserni		
- alkuperäinen pääoma	1 032 050	1 032 050
- jäljellä oleva pääoma	447 662	633 156
Kunnan osuus Hanhikiven Sähkönmyynti Oy:n enimmäisrahoitusitoumuksesta Voimaosakeyhtiö SF:lle		
- alkuperäinen sitoumus	1 545 400	1 545 400
- jäljellä oleva maksamaton sitoumus	868 500	868 500
Hanhikiven Sähkönmyynti Oy:n osakeannista		
- yhteensä	90 097	90 097
- maksamaton osuus	27 256	43 805

Lisäksi Hanhikiven Sähkönmyynti Oy on sitoutunut vastaamaan omistussuutensa suhteessa Voimaosakeyhtiö SF:n hallinto- ynnä muista vastaavista vuosittaisista kustannuksista VSF:ssä noudatetun käytännön mukaisesti.

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Osuus takausvastuista 31.12. (1.000 €)	27 643	25 755
Osuus kattamattomista takausvastuista 31.12. €		0
Kunnan mahd. vastuuta kattava osuus rahastosta 31.12. €	35 383	27 637

Arvonlisäveron palautusvastuu

<u>2025</u>	<u>2024</u>
1 901 186	2 089 331

Palautuksena ja vähennyksenä käsitellyt arvonlisäverot uudisrakennusten ja perusparantamisen hankintamenoista, joihin liittyy mahdollinen palautusvelvollisuus kiinteistöt myytäessä tai niiden käyttötarkoituksen muuttuessa.

10 Ympäristöasiat

Ympäristötuotot ja -kulut:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Viranomaistoiminnan tuotot	82 570	16 630
Viranomaistoiminnan kulut	-87 087	-94 516
<i>Ympäristökulut, netto</i>	<i>-4 517</i>	<i>-77 886</i>

11 Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkiota koskevat liitetiedot

11.1 Henkilöstön lukumäärä

Henkilöstön määrä osastoittain	31.12.2025	31.12.2024
Hallinto-, elinkeino- ja työllisyysosasto	12	13
Sivistysosasto	103	109
Tekninen osasto	14	13
Yhteensä	129	135

11.2 Henkilöstökulut

	2025	2024
Palkat ja palkkiot	6 136 647	5 933 804
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	1 256 613	1 205 460
Muut henkilösivukulut	168 456	143 823
Henkilöstökorvaukset ja muut korjaukset	-59 100	-66 850
Henkilöstökulut yhteensä	7 502 617	7 216 237
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-84 901	-101 089
Tuloslaskelman mukaan yhteensä	7 417 716	7 115 148

11.3 Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetyt luottamushenkilömaksut

	2025	2024
Suomen Keskusta rp	6878	4 278
Vasemmistoliitto rp	2105	867
Perussuomalaiset rp	831	812
Luottamushenkilömaksut yhteensä	9 814	5 957

11.4 Tilintarkastajan palkkiot

	2025	2024
Tilintarkastuspalkkiot	27 563	15 225
Tilintarkastajan lausunnot		
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	8 850	2 625
Muut palkkiot		
Palkkiot yhteensä	36 413	17 850

11.5 Kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien väliset liiketoimet

Kunta on antanut kokonaan omistamilleen tytäryhtiöille rahalainoja, joista 31.12.2025 on avoimena 742 087 euroa. Lainoille ei ole saatu turvaavaa vakuutusta. Kyse on ennen kuntalain 2015 voimaantuloa annetuista lainoista. Kunnan arvion mukaan lainoihin ei sisälly merkittävää taloudellista riskiä.

Lainat tyttäriltäin (jäljellä oleva pääoma):

- Kiinteistö Oy Hourunkoski	255 087
- Pyhäjoen Teollisuusyhtiö Oy	380 000
- Pyhäjokisuun Vesi Oy	<u>107 000</u>
Yhteensä	742 087

Kunnanjohtajan kanssa on solmittu kuntalain mukainen johtajasopimus, jossa on sovittu 14 kuukauden palkkaa vastaavasta erokorvauksesta edellyttäen, että hän itse irtisanoutuu tehtävästään yhteisellä sopimuksella. Kunnanhallitus on kokouksessaan 3.10.2022 hyväksynyt ja kokouksessaan 29.9.2025 päivittänyt johtajasopimuksen.

Konsernin lähipiirin/intressipiirin kanssa ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia liiketoimia.

12 Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista v. 2025

Tilinpäätöskirja
Tase-erittelyt
Päiväkirja pdf-tiedostona
Pääkirja pdf-tiedostona

Tositenumerosarjat:

Tositelaji	Nimi	Käytetyt tositenumerot
01	Avaussaldomuutokset	-
09	Käyttöomaisuusviennit	250201 - 250213
11	Kassatositteet	259000 - 259514
60	Muistiotositteet	252001 - 252598
111	Laskutus/tekninen	254001 - 254441
114	Laskutus/kiinteistöt	256001 - 256600
120	Palkkatositteet	250001 - 250039
125	Myyntitositteet	250301 - 251411
230	Sähköinen kierrätys	550001 - 556185

Tilinpäätöksen allekirjoitus

Pyhäjoki 31.3.2026

Matti Soronen
kunnanjohtaja

PYHÄJOEN KUNNANHALLITUS

Antti Tornberg
kunnanhallituksen puheenjohtaja

Saara Mustakallio
kunnanhallituksen varapuheenjohtaja

Paula Anttila
kunnanhallituksen jäsen

Eija Flink
kunnanhallituksen jäsen

Lauri Pärkkä
kunnanhallituksen jäsen

Kaisa Salmivuori-Väänänen
kunnanhallituksen jäsen

Mauri Virkkunen
kunnanhallituksen jäsen

Tilinpäätösmerkintä

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Pyhäjoki ____/____ 2026

KPMG Oy Ab

Katri Hokkanen
KHT, JHT