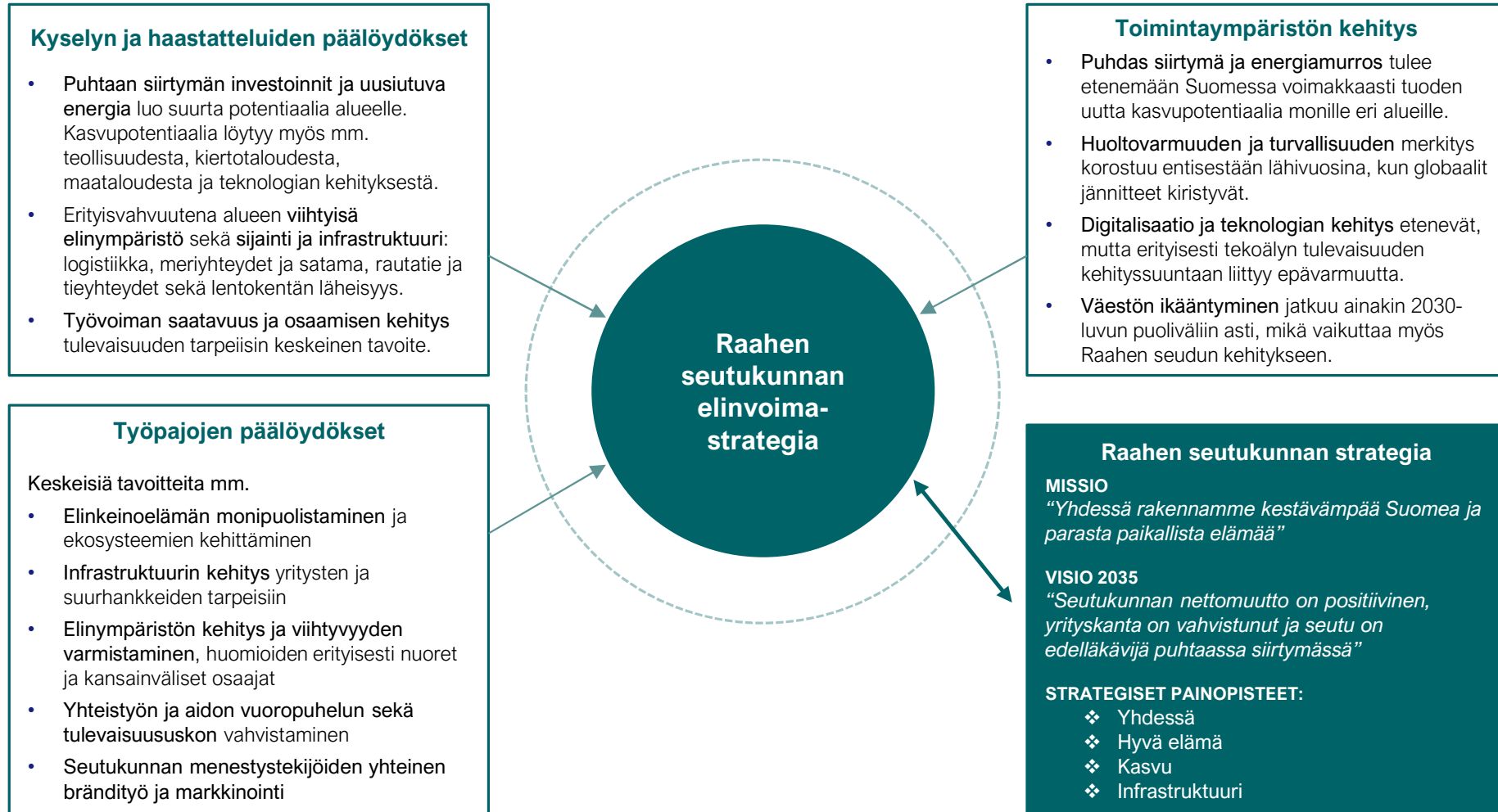


A decorative graphic on the left side of the page consists of numerous thin, blue, curved lines that sweep from the top left towards the bottom right, creating a sense of movement and depth.

# Raahen seutukunnan elinvoimastrategia 2025-2035

# Tahtotilan ja strategisten painopisteiden muodostuminen



# Visio ja strategiset painopisteet

Raahen seutukunnan elinvoimastrategia

## MISSIO

Yhdessä rakennamme kestävämpää Suomea ja parasta paikallista elämää

## VISIO 2035

Seutukunnan nettomuutto on positiivinen, yrityskanta on vahvistunut ja seutu on edelläkävijä puhtaassa siirtymässä



## YHDESSÄ

*Toimivat verkostot ja yhteistyörakenteet*



## HYVÄ ELÄMÄ

*Vahva pito-, veto- ja lumovoima*



## KASVU

*Monipuolista osaamista  
– useampi yritys, useampi asukas, enemmän nuoria*



## INFRASTRUKTUURI

*Maalla, meressä, ilmassa ja putkessa*

# Strategiset painopisteet

## Yhteenveto

Painopisteet	Tahtotila 2035	Toimenpiteet
<b>Yhdessä</b> <i>“Toimivat verkostot ja yhteistyörakenteet”</i>	<b>Vahva yhteistyö, joka mahdollistaa paikallisen osaamisen kasvun ja voimistaa alueen uskoa tulevaisuuteen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tavoitteellinen ja proaktiivinen edunajaminen tunnistaen keskeiset yhteistyötahot</li><li>• Aitoa yhteistyötä tukevien verkostojen ja kokemusperusteisen vertaisoppimisen vahvistaminen eri toimijoiden välillä</li><li>• Alueen erityispiirteiden huomioiminen kunnittaisessa sekä yhteisessä brändäystyössä ja markkinoinnissa</li></ul>
<b>Hyvä elämä</b> <i>“Vahva pito-, veto- ja lumovoima”</i>	<b>Pohjois-Suomen viihtyisin alue, jossa on vahva ja monipuolinen väestöpohja</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Eri väestöryhmille hyvän elämän tarjoaminen sekä monipuolisen asumisen mahdollistaminen</li><li>• Uusien asukkaiden (kuten kv-osaajien) integroiminen osaksi yhteisöä ja hyvän elämän mahdollistaminen myös vieraskielellä</li><li>• Laadukkaat yksityiset ja julkiset palvelut, monipuoliset kulttuuripalvelut sekä koulutus- ja harrastusmahdollisuudet</li></ul>
<b>Kasvu</b> <i>“Monipuolista osaamista – useampi yritys, useampi asukas, enemmän nuoria”</i>	<b>Monipuolistunut elinkeinoelämä, joka hyödyttää ja hyödyntää seudun suuria investointeja</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Suurhankkeiden läpiviennin edesauttaminen (mm. hiilidioksidivapaa teräs, puhdas energia, satama ja Hanhikiven alue) ja ekosysteemien kehittäminen varmistamaan yritysten integroituminen hankkeisiin</li><li>• Kasvuohjelmien / kehittämishankkeiden ja palvelujen toteuttaminen yrittäjyyden tukemiseksi sekä uusien liiketoiminta-alueiden systeeminen kehittäminen</li><li>• Työllisyyden vahvistaminen ja kansainvälisten osaajien houkuttelu</li></ul>
<b>Infrastrukturi</b> <i>“Maalla, meressä, ilmassa ja putkessa”</i>	<b>Infrastruktuuriltaan vahva ja monipuolinen alue, joka mahdollistaa suurten investointien toteutumisen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Infrastruktuurin edistäminen vastaamaan tulevaisuuden energiaratkaisuihin, mukaan lukien satamien ja kaavoituksen kehittäminen</li><li>• Sujuvan liikkumisen, tavaravirtojen ja saavutettavuuden edistäminen huomioiden sähköistyminen, erityisesti 8-tien ja raideliikenteen osalta</li></ul>

# Strategisten painopisteiden toteutus

## Toimenpiteet, mittarit, vastuut ja ajoitus

Painopiste	Tahtotila 2035	Toimenpiteet	Mittarit / suoritteet	Tavoitetaso / -tila	Vastuutahot
YHDESSÄ	<b>Vahva yhteistyö, joka mahdollistaa paikallisen osaamisen kasvun ja voimistaa alueen uskoa tulevaisuuteen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Tavoitteellinen ja proaktiivinen edunajaminen tunnistaen keskeiset yhteistyötahot</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Vaikuttaminen strategisissa foorumeissa ja keskeisissä verkostoissa alueellisesti, maakunnallisesti, kansallisesti (ml. Kauppakamari, Suomen yrittäjät, ELY-keskus, maakuntaliitto, korkeakoulut) ja kansainvälisesti (EU ja Pohjoismaat erityisesti Ruotsi ja Norja).</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asetettujen edunajamistavoitteiden saavuttaminen (itsearviointimenetelmä)</li> <li>• Lausunnot edunajamisen kannalta tärkeisiin strategioihin ja suunnitelmiin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seudullinen edunajamisohjelma on laadittu ja ohjelmaan määriteltävät tavoitetasot saavutetaan</li> <li>• Annettu, 100% itsearvioiden</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Raahen seudun kehitys ja kunnat sekä alueen kansanedustajat, paikallispoliitikot</li> <li>• Raahen seudun kehitys ja kunnat</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Aittoa yhteistyötä tukevien verkostojen ja kokemuserusteisen vertaisoppimisen vahvistaminen eri toimijoiden välillä</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Nykyisten verkostojen kartoittaminen ja näistä tiedottaminen sekä sopivien kumppaneiden mukaan ottaminen.</li> <li>❖ Eri toimijoiden aktiivinen resurssien jakaminen ja yhteistyö (esim. työvoimapooli).</li> <li>❖ Nuorten mukaan ottaminen vahvemmin alueen kehitykseen ja toimintaan.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pyöreän pöydän kokoukset</li> <li>• Pohjois-Pohjanmaan Eteläisen alueen seutujohtajatapaamiset</li> <li>• Yritysfoorumien järjestäminen ja aktivoiminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 kertaa vuodessa</li> <li>• 4 kertaa vuodessa</li> <li>• Yritysten välisiä foorumeita on toiminnassa enemmän kuin vuonna 2024</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Raahen seudun kehitys sekä alueen toimijat ja oppilaitokset</li> <li>• Raahen seudun kehitys</li> <li>• Raahen seudun kehitys ja kunnat</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Alueen erityispiirteiden huomioiminen kunnittaisessa sekä yhteisessä brändästyössä ja markkinoinnissa</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Kuntamarkkinointi</li> <li>❖ Vaikuttavien seutukunnan yhteismarkkinointikampanjoiden ja tapahtumien kehittäminen ja toteuttaminen alueen veto-, pito- ja lumovoiman kasvattamiseksi (esim. eri ammattialojen messujen, businessfoorumien ja asuntomessujen sekä muiden tapahtumien ja tilaisuuksien järjestäminen) sekä erityispiirteiden esiintuomiseksi, kuten merellisyys ja luonto.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seutukaupunkien imago- ja vetovoimatutkimus</li> <li>• Kuntabarometri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Raahen on sisäisessä ja ulkoisessa tunnettuudessa top 6 joukossa</li> <li>• Suosittelumittarin taso yli 8</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Raahen kaupunki ja Raahen seudun kehitys</li> <li>• Raahen, Pyhäjoki ja Siikajoki sekä Raahen seudun kehitys</li> </ul>

# Strategisten painopisteiden toteutus

## Toimenpiteet, mittarit, vastuut ja ajoitus

Painopiste	Tahtotila 2035	Toimenpiteet	Mittarit / suoritteet	Tavoitetaso / -tila	Vastuutahot
HYVÄ ELÄMÄ	Pohjois-Suomen viihtyisin alue, jossa on vahva ja monipuolinen väestöpohja	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Eri väestöryhmille hyvän elämän tarjoaminen sekä monipuolisen asumisen mahdollistaminen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Erilaisten väestöryhmien hyvän elämän edistäminen (kuten ikääntyvä väestö, nuoret) ja erilaisten ryhmien tarpeiden (kuten lemmikin omistajien ja pendelöijien) huomiointi yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa.</li> <li>❖ Laadukkaiden ja monipuolisten asuinalueiden kehittäminen huomioiden merellisyys, luonto ja monipaikkaisuus.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alueen asukkaiden kokemus viihtyvyydestä ja asumisesta (joka toinen vuosi toteutettavat kunnittaiset asukaskyselyt)</li> <li>• Riittävä ja monipuolinen tonttitarjonta</li> <li>• Monipuoliset asuinmahdollisuudet</li> <li>• Valmistuneet asunnot promillea viimeiset kolme vuotta (EVP-indeksi)</li> <li>• Valmistuneiden ja poistuvien asuntojen saldoluvun nettomuutos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mittarin taso parempi kuin ensimmäisen kyselyn tulos</li> <li>• Tarjonta viiden vuoden kysyntää vastaava</li> <li>• Riittävä</li> <li>• Kasvava</li> <li>• Positiivinen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kunnat, Raahen seudun kehitys koordinoi kyselyn toteutusta</li> <li>• Kunnat ja rakennusliikkeet</li> <li>• Kunnat ja rakennusliikkeet</li> <li>• Kunnat</li> <li>• Kuntakonsernit ja rakennusliikkeet</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Uusien asukkaiden (kuten kv-osaajien) integroiminen osaksi yhteisöä ja hyvän elämän mahdollistaminen myös vieraskielellä</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Uusien asukkaiden kokonaisvaltaisen tukimallin kehittäminen (huomioiden koko perhe) varmistamaan seudulle mutkaton muuttaminen, kotoutuminen ja alueella viihtyminen.</li> <li>❖ Kansainvälisyyden ja kielen huomiointi eri toimijoiden viestintäkanavissa.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kv-asukkaiden osuus väestöstä (%) (EVP-indeksi)</li> <li>• Kv-asukkaiden kotoutumisen onnistuminen (arviointikysely)</li> <li>• Kuntien sekä elinkeinotoimijoiden ja oppilaitosten internetsivujen kieliversiot vähintään FI / EN</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kasvava (osuus 10% vuoteen 2035 mennessä)</li> <li>• Suositelimitarin (NPS) taso yli 8</li> <li>• Eri kieliversiot käytössä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kunnat</li> <li>• Kunnat</li> <li>• Kunnat, Raahen seudun kehitys sekä alueen toimijat ja oppilaitokset</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Laadukkaat yksityiset ja julkiset palvelut, monipuoliset kulttuuripalvelut sekä koulutus- ja harrastusmahdollisuudet</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Palvelutarjonnan monipuolistaminen modernien liiketoimintamallien esille tuomisella ja julkisten tilojen valjastaminen houkutteleviksi yhteiskäyttö- ja monitoimitiloiksi tukemaan riskittömämpää yrittäjyyttä (esim. pop up -toiminta, tilaisuudet, co-working-tilat).</li> <li>❖ Laadukkaiden koulutusmahdollisuuksien tarjoaminen tulevaisuuden tarpeet huomioiden.</li> <li>❖ Monipuolisten harraste- ja kulttuuritoimintojen mahdollistaminen.</li> <li>❖ Urheilutapahtumien sekä muiden merkittävien tapahtumien ja tilaisuuksien järjestäminen alueella (osallistujia yli 500).</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asukkaiden kokemus palveluista ja harrastusmahdollisuuksista (uusien ja vanhojen asukkaiden arviointikysely, joka kolmas vuosi)</li> <li>• Opiskelijoiden lukumäärä toisella- ja korkea-asteella</li> <li>• Opiskelijoiden pysyvyys alueella (yliopiston tutkimusdata)</li> <li>• Tapahtumien ja tilaisuuksien lukumäärä vuodessa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mittarin taso parempi kuin ensimmäisen kyselyn tulos</li> <li>• Opiskelijat yhteensä ja kv-opiskelijat</li> <li>• Paranee</li> <li>• Kasvava</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kunnat, Raahen seudun kehitys konsultoimassa kyselyn toteutuksessa</li> <li>• Alueen oppilaitokset</li> <li>• Alueen oppilaitokset ja yritykset</li> <li>• Kolmas sektori, kunnat, yritykset</li> </ul>

# Strategisten painopisteiden toteutus

## Toimenpiteet, mittarit, vastuut ja ajoitus

Painopiste	Tahtotila 2035	Toimenpiteet	Mittarit / suoritteet	Tavoitetaso / -tila	Vastuutahot
KASVU	Monipuolistunut elinkeinoelämä, joka hyödyttää ja hyödyntää seudun suuria investointeja	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Suurhankkeiden läpiviennin edesauttaminen (mm. hiilidioksidivapaa teräs, puhdas energia, satama ja Hanhikiven alue) ja ekosysteemien kehittäminen varmistamaan yritysten integroituminen hankkeisiin</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Proaktiivinen yhteydenpito ja viestintä alueen erinomaisuustekijöitä tukeviin sijoittajiin investointien saamiseksi sekä muihin keskeisiin toimijoihin.</li> <li>❖ Aktiivinen rooli uusien ekosysteemien luomisessa olemassa olevilla aloilla ja uusien potentiaalisten alojen osalta (kuten luovat alat), sekä näiden kytkeminen toisiinsa.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alueiden selvittäminen ja tuotteistaminen</li> <li>• Osallistuminen messuille ja investoritapaamisiin</li> <li>• Kontaktoidut relevantit investorit ja yritykset</li> <li>• Suurhankkeiden (yli 100 m€) ja investointien toteutuminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Riittävä tarjonta eri kokoluokissa greenfield- ja brownfield-kohteina</li> <li>• 4-5 vuodessa</li> <li>• 10 vuodessa</li> <li>• 5 vuoteen 2035 mennessä</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kunnat ja konserniyhtiöt, Raahen satama Oy ja Raahen seudun kehitys</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Kasvuohjelmien / kehittämishankkeiden ja palvelujen toteuttaminen yrittäjyyden tukemiseksi sekä uusien liiketoiminta-alueiden systeeminen kehittäminen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Kasvua ja kehittämistä tukevien kehittämishankkeiden ja palvelujen toteuttaminen sekä vertaisoppimisen ja tukiverkkojen luominen yrittäjille.</li> <li>❖ Pysyväisrahoitteisen yrityshautomomallin selvittäminen, suunnittelu ja toiminnan käynnistäminen.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kasvuohjelmien ja kehittämishankkeiden määrä</li> <li>• Kasvu- ja kehittämispalveluissa olevien yritysten määrä</li> <li>• Yrityshautomomalli on toiminnassa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Käynnissä vähintään yksi kasvua ja kehittymistä tukeva hanke non-stop</li> <li>• 25 per vuosi</li> <li>• Toteutunut</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Raahen seudun kehitys</li> <li>• Raahen seudun kehitys</li> <li>• Raahen seudun kehitys, yritykset, alueen toimijat ja oppilaitokset</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Työllisyyden vahvistaminen ja kansainvälisten osaajien houkuttelu</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Opiskelijoiden sitouttaminen seudulle jo opintovaiheessa (esim. työharjoittelut, lopputyöt, stipendit, mentorointi, oppisopimusten mahdollistaminen) sekä vahvempi AMK-koulutuksen markkinointi ja yhteistyö.</li> <li>❖ Kansainvälisen työvoiman houkuttelu ja integrointi alueelle ja yhteyshenkilön vastuuttaminen.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nuorten tulevaisuudenusko ja sitoutuminen alueeseen -kysely</li> <li>• Työllisten &amp; 15-34-vuotiaiden nettomuutto</li> <li>• Ulkomaalaistaustaisten työntekijöiden osuus (%)</li> <li>• Opinnäytetyö- ja ideapooli yritysten kehittämistarpeiden ratkaisemiseksi</li> <li>• Finest Future -partneriohjelmat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Toteutettu joka toinen vuosi</li> <li>• Positiivinen</li> <li>• Kasvava</li> <li>• Toteutettu ja käytössä</li> <li>• Käynnissä joka kunnassa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kunnat ja alueen oppilaitokset</li> <li>• Kunnat, alueen oppilaitokset ja yritykset</li> <li>• Yritykset sekä kunnat ja alueen oppilaitokset</li> <li>• Raahen seudun kehitys</li> <li>• Kunnat</li> </ul>

# Strategisten painopisteiden toteutus

## Toimenpiteet, mittarit, vastuut ja ajoitus

Painopiste	Tahtotila 2035	Toimenpiteet	Mittarit / suoritteet	Tavoitetaso / -tila	Vastuutahot
INFRA	Infrastruktuuriltaan vahva ja monipuolinen alue, joka mahdollistaa suurten investointien toteutumisen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Infrastruktuurin edistäminen vastaamaan tulevaisuuden energiaratkaisuihin, mukaan lukien satamien ja kaavoituksen kehittäminen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Raahan Satama-alueen kehittäminen yritysten tarpeisiin ja satamahubin rakentaminen sekä meriväylän syventäminen mm. Hanhikiven komponenttitoimitustarpeet ja muut suurhankkeet huomioiden.</li> <li>❖ Suurinvestointien ja puhtaan siirtymän energiainvestointien mahdollistaminen maahankinnalla, kaavoituksella ja luvituksella.</li> <li>❖ Vetyputkilinjan, sähköverkkokapasiteetin ja datayhteyksien kehittäminen.</li> <li>❖ Lämpöeräkaavana teemana toimenpiteissä huoltovarmuuden huomiointi infran kehityksessä (tieverkko, satamatoiminnot, vesijakelu, sähköverkko yms.)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Raahan Sataman kehittämissuunnitelman ja satamahubin toteutuminen</li> <li>• Tarpeisiin vastaava maakuntakaava sekä muut kaavat valmiina</li> <li>• Uusiutuvia energiainvestointeja mahdollistavien infrahankkeiden toteutuminen</li> <li>• Sähköverkkokapasiteettia ja liityntöjä parantavien kehityshankkeiden toteutuminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kehittämissuunnitelma ja satamahubi toteutunut</li> <li>• Kaavat valmiina</li> <li>• Infrahankkeita on toteutunut</li> <li>• Verkon kapasiteetti ja liityntäpisteet ovat kehittyneet</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Raahan Satama Oy ja Raahan kaupunki</li> <li>• Maakuntaliitto, kunnat ja Raahan seudun kehitys</li> <li>• Kunnat ja konserniyhtiöt, ELY-keskus, operaattorit ja suurhanketoimijat</li> <li>• Yritykset, operaattori ja energiayhtiöt</li> </ul>
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Sujuvan liikunnan, tavaravirtojen ja saavutettavuuden edistäminen huomioiden sähköistyminen, erityisesti 8-tien ja raideliikenteen osalta</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>❖ Maantieverkoston ylläpito ja kehitys huomioiden sähköistyminen sekä mm. ohituskaistojen lisääminen</li> <li>❖ Joukkoliikenteen kehittäminen mm. syöttöliikenne</li> <li>❖ Lentoyhteyksien kehittämiseen osallistuminen</li> <li>❖ Lähijunaliikennemahdollisuuksien selvittäminen</li> <li>❖ Kattavan liikenneinfran kehittämissuunnitelman vol. 2.0 valmistelu, suunnittelu ja toteuttaminen, jolla parannetaan alueen suurhankkeiden toteutettavuutta ja saavutettavuutta sekä tavaravirtojen ja liikenteen sujuvuutta, liikenneturvallisuutta ja mahdollistetaan raskaan liikenteen liikkuminen.</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ylläpito- ja uusinvestoinnit liikenneinfraan ja palveluihin</li> <li>• Alueen asukkaiden ja yritysten kokemus alueen palveluista (uusien ja vanhojen asukkaiden sekä yritysten arviointikysely)</li> <li>• Valmistelurahoitus / suunnittelurahoitus / investointirahoitus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infraverkosto on kunnossa</li> <li>• Palvelutaso kehittyä</li> <li>• Toteutettu joka toinen vuosi</li> <li>• Valmistelurahoitus myönnetty</li> <li>• Suunnittelurahoitus myönnetty</li> <li>• Investointirahoitus myönnetty</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kunnat ja ELY-keskus, edunajamisroolissa Raahan seudun kehitys</li> <li>• Kunnat ja Raahan seudun kehitys</li> <li>• ELY-keskus ja Väylävirasto sekä kunnat, alueen kansanedustajat ja Raahan seudun kehitys</li> </ul>



# Strategian toteutuksen seuranta

## Arviointi ja mittaaminen

- Strategisiin toimenpiteeseen liittyy mittareita ja suoritteita, joiden tavoitetasoja sekä tavoitetilojen toteutumista seurataan ja arvioidaan säännöllisesti.
- Elinvoimastrategian koko kaudelle 2025-2035 on asetettu makrotason tavoitteeksi se, että seutukunnan kunnat nousevat EVP-indeksin sijoituksessa. Sijoittumista arvioidaan säännöllisesti.